

UNIVERSIDAD PRIVADA ANTENOR ORREGO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN



**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL
DE LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**

**“EL OUTPLACEMENT EN LA EMPRESA CONSTRUEDES S.A.C.
2019”**

**Área de Investigación:
RELACIONES HUMANAS LABORALES**

Autor(es):

Br. Elmer Junior Díaz Paredes
Br. Dilan Zahori Puerta Ramírez

Jurado Evaluador:

Presidente: Castañeda Nassi, José

Secretario: Corvera Urtecho, Ángel

Vocal: Uceda Dávila, Lucero

Asesor:

Marquez Yauri, Heyner

Código Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-1825-9542>

TRUJILLO – PERÚ

2021

Fecha de sustentación: 2021/05/07

DEDICATORIAS

Quiero dedicar esta gran meta cumplida a todas las personas que creen en mí, a todas las personas que siempre me han apoyado en diferentes etapas de mi vida y quiero dedicarme este logro, ya que una vez más me demuestro que cuando me propongo algo, siempre termino cumpliéndolo. Es el comienzo de muchos más logros y de nuevos retos.

Dilan

Se la dedico de manera muy especial a mi Madre, quien me ha apoyado y acompañado en este proceso. Su confianza en mí es lo que me daba esperanza en cada descenso. También a mis abuelos, quienes fueron mis guías espirituales en los momentos difíciles, y al universo por permitirme compartir este logro con mi pequeña familia.

Tedy

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a Dios por haber guiado cada uno de nuestros pasos.

A nuestros padres, hijas, hermanos y demás familiares por habernos dado la confianza y por sus sabios consejos en el trayecto de nuestra vida universitaria.

A nuestro asesor por el apoyo en la elaboración del proyecto.

Dilan

Cada persona que me dio unos minutos de su vida conmigo durante mi época universitaria, son parte de este logro, así como los lugares en los que caminaba y frecuentaba para despejar mi mente. El apoyo de mi familia, amigos y compañeros de clase, el cariño de mi enamorada, el conocimiento de mis docentes, los parques de la ciudad y el campus de mi universidad. Gracias a esas experiencias, este camino fue apacible y no perderá sentido.

Tedy

ÍNDICE

	Pág.
Miembros del jurado.....	ii
Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento.....	iv
Índice.....	v
Lista de tablas.....	vii
Resumen.....	viii
Abstract.....	ix
I. Introducción.....	10
1.1 Planteamiento del problema.....	10
1.2. Formulación del problema	11
1.3 Justificación.....	12
1.4 Objetivos.....	12
II. Marco teórico.....	12
2.1 Marco teórico.....	12
2.2 Marco referencial.....	20
2.3 Marco conceptual.....	22
2.4 Hipótesis.....	23
III. Material y métodos.....	24
3.1. Tipo de investigación	24
3.2. Diseño de contrastación.....	24
3.3. Población.....	24
3.4 Muestra.....	24
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	25
3.6. Definición operacional de la variable.....	25
3.7. Procedimientos y análisis de datos.....	25
IV. Resultados.....	33

Discusión.....	40
Conclusiones.....	42
Recomendaciones.....	43
Referencias	43
Anexos.....	44
Anexo 1. Cuestionario	45

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Resultados

33

RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo describir el outplacement en la empresa Construedes SAC de la ciudad de Trujillo – 2020. Se utilizó un diseño descriptivo simple y para ello se trabajó con una muestra de 285 colaboradores, se aplicó un muestreo probabilístico; asimismo la técnica es la encuesta y el instrumento utilizado es el cuestionario creado por los investigadores, asimismo validado por tres expertos en el tema y constó de 12 preguntas. Los resultados fueron procesados en el programa Excel y se concluye que el outplacement en la empresa es regular por los resultados obtenidos en la cual se aprecia una tendencia a la media, asimismo la empresa presenta falta de preparación para que sus colaboradores puedan afrontar con éxito la desvinculación laboral. Por último, los aspectos positivos son la experiencia y la información de la empresa, por otro lado, los aspectos negativos del outplacement son que nunca reciben ofertas de trabajo y casi no existe la rotación de personal.

Palabras Claves: Outplacement, empresa, Perú.

ABSTRACT

This research aims to describe the outplacement in the company Construredes SAC in the city of Trujillo - 2020. A simple descriptive design was used and for this purpose a sample of 285 collaborators was worked on, a probabilistic sampling was applied; also the technique is the survey and the instrument used is the questionnaire created by the researchers, also validated by three experts in the subject and consisting of 12 questions. The results were processed in the Excel program and it is concluded that the outplacement in the company is regular due to the results obtained in which a tendency to the average is appreciated, also the company presents lack of preparation so that its collaborators can face successfully the labor detachment. Finally, the positive aspects are the experience and information of the company, on the other hand, the negative aspects of outplacement are that they never receive job offers and there is almost no rotation of personnel.

Keywords: Outplacement, company, Peru.

I. INTRODUCCIÓN

1.1 Planteamiento del Problema:

A nivel internacional, para muchos tener trabajo hoy en día es una bendición de Dios, porque gracias a al trabajo pueden dar de comer a sus familias, además muchas personas de esas familias pueden estudiar, tener una vivienda e incluso ser partícipes de préstamos para comprar un auto, ir de vacaciones, ampliar su casa, etc. Algunos inclusive compran otra casa o departamento, un mejor auto o envían a sus hijos a estudiar al extranjero, algunos compran cosas superfluas como autos de alta gama, relojes caros, ropa exclusiva, etc.

El término outplacement se acuñó en los Estados Unidos a inicios de la década de 1940 en el lenguaje de los psicólogos industriales como una orientación al personal de nivel operativo despedido. En la década de 1960, volvió al mundo corporativo refiriendo a un beneficio otorgado a miembros de las empresas en su relación con el personal de la empresa. Asimismo, los registros de su práctica son documentados en la siguiente década, en los casos de clérigos que se incorporaban a la vida civil (Echevarría, 2002).

A nivel nacional, se puede decir que la otra cara de la moneda son las personas que se quedan desempleadas, que existen muchas no solo en el Perú sino en el mundo, además a las jóvenes que no tiene oportunidad y que no estudian ni trabajan se le denomina “ninis”, por otro lado, el promedio de edad en los bancos es 50 años y parece que cada vez se acorta esa edad. El empleador se dice quiere gente joven especialmente en la edad de 18 a 30 años porque es donde desarrolla mejor sus capacidades tanto físicas como intelectuales, aunque la gente mayor tiene más experiencia y eso es más valorado por algunos empleadores especialmente para caragos directivos, pero ¿cuándo el colaborador debe irse?

A nivel local, la empresa materia de estudio es una empresa dedicada a la construcción de obras civiles y de ingeniería, de capitales trujillanos y con más de 15 años en el mercado, ha realizado obras principalmente en ciudades de Trujillo, Chimbote y Huaraz en la cual trabajan casi en su mayoría ingenieros, arquitectos y operarios, muchos de ellos iniciaron en la empresa desde muy jóvenes y otros emigraron a otras empresas o trabajan de manera independiente en diversos giros de

negocios especialmente la albañilería, ferretería, taxistas, etc, e inclusive han emigrado al extranjero en busca de mejores oportunidades.

Si bien no se tiene datos de aquellos colaboradores que han sido recolocados, podemos decir que la empresa no se preocupó por sus ex trabajadores de buscar que estos no se queden desempleados o que sigan trabajando, porque la empresa a decir verdad ha tenido picos altos de demanda pero también tiempos en los que ha tenido que despedir personal por ejemplo el año 2019 se fueron despedidos 29 personas por diversas razones faltas injustificadas, pérdida de máquinas y/o equipos, venir a trabajar en estado etílico, etc. que realmente llaman la atención de hechos que nunca antes habían sucedido en la empresa.

1.2 Formulación del problema:

¿Cómo se desarrolla el outplacement en la empresa Construredes SAC de la ciudad de Trujillo – 2020?

1.3 Justificación

Este trabajo se justifica desde el punto de vista teórico porque ayudará a conocer este enfoque de recursos humanos que muy poco se conoce de ello en las empresas en nuestro país, además permitirá desde el punto de vista práctico saber cómo se aplica este tipo de problemática en este tipo de empresa. Asimismo, ayudará a las personas que trabajan en esta empresa a lograr su desarrollo profesional, laboral o personal con la ayuda de esta investigación que resulta a su vez importante que sirva de modelo para otras empresas.

1.4 Objetivos:

1.4.1. Objetivo general:

Describir el outplacement en la empresa Construredes SAC de la ciudad de Trujillo – 2020.

1.4.2 Objetivos específicos:

Realizar un diagnóstico del outplacement en la empresa Construedes SAC de la ciudad de Trujillo – 2020.

Identificar los aspectos positivos y negativos del outplacement por parte de la empresa Construedes SAC de la ciudad de Trujillo – 2020.

1.5 Marco referencial

Por ser un estudio descriptivo no lleva hipótesis (Hernández Sampieri, Fernández Collado y Baptista Lucio, 2006, p. 240).

II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

Como un antecedente encontramos a Retos (2018) en su investigación ¿Qué es el outplacement y como llevarlo a cabo? Nos explica que el outplacement es literalmente “colocar fuera” y su servicio consiste en el proceso de recolocación o reubicación de una parte del personal de la organización en otras empresas, de acuerdo con su perfil profesional y su plan de carrera. Esta técnica, también incluye asistencia psicológica para afrontar la pérdida del trabajo que suele suponer un nivel de estrés muy elevado. Y cuales son las practicas a seguir para lograr esto; ellas son primero la evaluación, donde se busca mejorar las cualidades y capacidades de los trabajadores; luego esta las alternativas, donde se estudia diferentes opciones para aprovechar al máximo las capacidades de cada uno; después encontramos a la planificación, donde se reúnen las herramientas necesarias para crear un nuevo negocio; y por ultimo tenemos al acompañamiento y apoyo psicológico, el cual consta en convertir las debilidades en fortalezas.

Stacho y Stachova (2015), en su artículo *Outplacement como parte de la gestión de recursos humanos*, este artículo se va a enfocar en la reubicación de las personas, se sabe que cada persona empleada estadísticamente tiene algún despido. En algunas organizaciones de República Eslovaca y Republica Checa se conoce que el procedimiento y la importancia que tiene la reubicación de las personas se encuentra la margen de estas. Es tomado como algo incensario que un empleado sea despedido, pero existen muchas razones para que las organizaciones lleven a cabo la reubicación y no mantengan ese comportamiento desinteresado con las personas despedidas. Ahora podemos definir la reubicación como un método profesional que se aplicara a todos los empleados que han sufrido de despidos, también para los empleados que se mantienen en la organización y además para los gerentes que se encargaran de realizar los despidos, después de aplicar este método a todas las personas mencionadas, se

implementaran programas que estarán orientados a originar una licencia forzada para aquellos trabajadores que han sido afectados por los despidos, para que de esta manera estos puedan tener un posicionamiento de éxito en el mercado laboral. En primer lugar, se elaborará la etapa de recolocación, donde se definirán en que puestos serán recolocados, en los que serán remplazados y posteriormente ver cuáles son los colaboradores que será despididos. Después de haber identificado todos estos puntos se identificarán de una manera más concreta a los empleados que serán afectados por estos cambios, para esto es de suma importancia evaluar todos los criterios de los empleados que serán seleccionados.

Medrano, Santillán y Castro (2018), en su artículo *Outplacement, una necesidad dentro de la política organizacional de una empresa*, esta investigación tiene como objetivo implementar nuevas estrategias en las empresas para obtener una imagen corporativa positiva tanto en lo interno y externo, como es el caso del Outplacement, política dirigida a valorar al personal como el activo más preciado para una empresa aparte de la desvinculación laboral; donde mediante esta investigación se analiza la necesidad de implementar el outplacement como política organizacional, para así poder mejorar el proceso de desincorporación de personal de una empresa constructora. El tipo de investigación que se utiliza es descriptiva, mediante una modalidad no experimental de campo, donde se empleó una encuesta, por medio de un cuestionario a una muestra seleccionada a trabajadores de dicha empresa. Se logra concluir en la investigación que la implementación del el outplacement es necesaria para evitar la desvinculación de los trabajadores porque cumple con distintos objetivos que se derivan de la gestión de recursos humanos, como son el mantenimiento de los trabajadores a un nivel de motivación positiva, la responsabilidad social en los trabajadores desincorporados, aplicando la asistencia que permita su reinserción laboral y la proyección de una imagen corporativa positiva tanto interna como externa. Todo ello para lograr la responsabilidad social en una empresa, incluyendo la preparación al trabajador ante una pérdida del trabajo.

Monetmayor y Velasquez (2015) en su artículo *Outplacement: análisis de efectividad como estrategia de reinserción laboral*, este estudio emplea una

metodología de Método Teórico Documental por su carácter teórico conceptual y temática específica, en la que quiere lograr demostrar la veracidad científica del estudio presente, junto con información de primera y segunda mano. Se basó en una estadística entre Enero de 2011 y Diciembre de 2013 donde 9.5 millones de trabajadores perdieron su puesto, sin embargo, para Enero de 2014 el 61% de los mismos ya había conseguido otro empleo. De este porcentaje, 1,190 se beneficiaron del programa de outplacement de Lee Hetch Harrison, según estadísticas el rango de edad al que pertenecían estas personas en su mayoría era de 40 a 50 años, solo el 23% sobrepasaban los 51 años de edad y un tercio de ellos eran menores a los 40. Luego de este resultado en las muestras y la población se puede concluir que el outplacement definido como un servicio de colocación o reinserción laboral contratado por los empleadores para sus trabajadores leales, ofrece un apoyo para que se dé una efectiva administración de los recursos del empleado en búsqueda de una nueva oportunidad de trabajo, así como una oportunidad de técnicas laborales según el área de oportunidad a la que pertenecen.

Vidal Muñoz y Villouta Burgos (2008) en su investigación denominada *Outplacement, una transición laboral exitosa*. Universidad del Bío-Bío, Chile, Concepción. Obtuvo resultado a través del análisis realizado a las empresas contratantes del servicio sobre conocimiento de Outplacement, donde se determinó que en su gran mayoría concuerdan los representantes de las empresas contratantes que es un apoyo para los trabajadores desvinculados, y agradecerles por su entrega y dedicación a la organización. Finalmente se recomienda analizar y describir todos los programas de desvinculación asistida, porque se considera que es una técnica valiosa que será fuente de estudio y por el realce que poco a poco va alcanzando y en cuanto a la contratación de la aplicación de técnicas de este tipo creemos que será un proceso escalable para mantener el producto de los logros obtenidos y expandirlos a niveles más altos.

Martínez Castro (2013), en su tesis *Impacto del Programa de Desvinculación Laboral Asistida sobre el Clima Organizacional de la Universidad Cooperativa de Colombia en la sede de la ciudad de Villavicencio*. Universidad Nacional Abierta y a

Distancia, UNAD, Villavicencio. El estudio realizado por medio de encuestas y observación a los funcionarios que se han sentido en riesgo de desvinculación laboral y afectada por la forma de contratación existente, se concluyó que existe una amenaza constante que es el tipo de contratación que se está implementando que detecta que hay una contratación de forma permanente, donde se percibe la inconformidad por la no elaboración de una contratación a un largo plazo y de la institución refleja en el servicio eficiente donde se enfoca a las necesidades del usuario otorgando beneficios para atraerlos y fidelizarlos. Se recomendó desarrollar funciones en los servicios prestados, y poder tomar las decisiones que ofrece el empleador y así generar un buen clima laboral reduciendo los outplacement en la organización.

Como antecedente tenemos a Temple, Ines (2016) en su artículo del diario El Comercio *“La cultura del outplacement en el Perú”*, este artículo habla sobre como en nuestro país son muy pocas las organizaciones que cuentan con programas de recolocación laboral o outplacement, pues se trata de un beneficio más que de una obligación. Por ejemplo, en España, se obliga desde el año 2012 a que las empresas realicen ceses colectivos a más de 50 trabajadores, ofrezcan a los afectados un plan de recolocación a través de empresas autorizadas, para un periodo no menor a seis meses.

2.2 Marco referencial

Outplacement

1. Definición de outplacement

Para La Asociación Española de Consultores de Outplacement (como se citó por Sastre, 1995) define el outplacement como “El conjunto de servicios proporcionados por una empresa consultora especializada a aquellos profesionales que deben buscar un nuevo empleo, para que lo encuentren de forma que satisfaga sus expectativas en el menor plazo posible” (pp.186-187).

Stachoa y Stachová (2015) refieren que el outplacement es como un cuidado profesional sobre los empleados despedidos, los empleados que permanecen en una organización y gerentes responsables de los despidos. Sin embargo, incluye principalmente programas destinados a hacer un permiso forzado más fácil para los empleados afectados y ayudarlos a tener éxito en el mercado laboral (p.19).

Se define el outplacement como el modo de generar un beneficio a las personas que están en busca de un empleo, el cual permita el fácil desenvolvimiento y demostración de sus capacidades, llegando a obtener resultados satisfactorios.

2. Desvinculación laboral

Boland, Carro, Stancatti, Gismano y Banchieri (2007, pp.144-145) para ellos, esto es muy frecuente hoy en día porque cada vez las empresas quieren talento humano mucho más competitivo en especial con personas que dominan las tecnologías de información y comunicación a diferencia de personas como los baby boomers quienes se han quedado a estos cambios especialmente tecnológicos.

3. Beneficios

Para MANPOWER (2015) el outplacement presenta beneficios tanto para la empresa como para el trabajador:

Los beneficios para la empresa son:

- La asesoría para reducir personal.
- Imagen corporativa positiva.

- Previene problemas legales a futuro.

Por lo tanto, genera un alto beneficio a las empresas, ya va a anticipar a cualquier controversia que se pueda generar y se puedan tomar medidas ante el suceso, como también no va a repercutir de manera negativas en los trabajadores.

Los beneficios para el trabajador son:

- Un equipo de profesionales ayuda el proceso de cambio.
- Se obtienen asesorías para incursionar en el mercado laboral.
- Permite identificar las diferentes fortalezas y habilidades del trabajador.
- Disminuye la comunicación negativa en los colaboradores que salieron de ella.

A los trabajadores se les da el beneficio en cuanto, debido a que se podrán descubrir capacidades escondidas, como también el mejor desenvolvimiento laboral.

4. Desventajas

Según Echeverría (2002, p.20) las desventajas del outplacement son las siguientes:

Sobre estimación de los resultados

Cuando las personas generan falsas expectativas de los resultados que puedan conseguir los resultados.

“Yo soy mi puesto”

Las personas cuidan su puesto y no le interesan otros colaboradores de la organización.

5. Componentes del outplacement

Merino (2017), sostiene que para estructurar un programa de outplacement integral, debe orientarse su finalidad a asesorar y brindar apoyo psicológico individual destinado a superar la situación de crisis que implica la desvinculación con este fin, todo programa necesita integrar ciertos elementos que mejoran su eficacia.

i. Diagnóstico

Implica la identificación de conocimientos, competencias y experiencia del candidato, así como la forma como puede desarrollarlas, incluyendo sus ambiciones y motivaciones.

ii. Determinación de estrategias

Este componente consiste en conseguir las mejores estrategias de comunicación entre jefes y colaboradores de tal manera de no causar resentimientos ni odio hacia la autoridad competente.

iii. Implementación

Consiste en detectar ofertas de trabajo, como agencias de empleo; el diseño de un plan de negocio; el envío de correos electrónicos; y los medios de comunicación o el networking.

iv. Evaluación

Una vez colocado en el nuevo puesto, el programa establece la realización de un seguimiento para establecer en el plazo de un año la satisfacción del empleado y el nivel de integración conseguido en la nueva organización o en la interacción con los agentes de interés vinculados al negocio que gestiona.

6. Principios del outplacement.

Echevarría (2002, pp.11-12) muestra que la metodología de outplacement asegura la recolocación externa de una persona en condiciones óptimas de enfoque y de rapidez.

El consejo: un ambiente profesional

Es importante hacer un FODA personal que ayude a los colaboradores a hacer una retroalimentación.

Medios humanos y logísticos

Es importante en contar con recursos de documentación, un secretario y locales equipados con medios informáticos y de comunicación.

Un compromiso claramente definido

El contrato de outplacement requiere condiciones y compromisos recíprocos, especialmente la garantía y la duración que están definidas en términos de meses o de reanudación de actividad.

Estos principios generalmente abarcan en el asesoramiento que permita mejorar la relación entre ambas partes y genere el desarrollo y relevancia de las habilidades.

7. Errores que se deben evitar tras una desvinculación laboral

Según Cubas (2015) mencionado por el Comercio (2015), las desvinculaciones laborales son decisiones que forman parte a lo largo de nuestra vida profesional, para lo cual él afirmó que para evitar un impacto emocional en el trabajador, el profesional debe evitar errores, como:

- a. Tomarse un tiempo sabático o irse de vacaciones.
- b. Hablar mal del jefe o de la empresa.
- c. Ocuparse en temas pendientes ajenos a su carrera.
- d. Iniciar un negocio sin tener el perfil empresarial, plan estratégico ni capital.

- e. Irse a vivir a otro país sin un plan ni red de contactos.
- f. Quedarse en casa.

Para evitar efectos adversos, Cuba (2015) sugiere que lo mejor es no esperar a que ocurra un despido para recién evaluar qué hacer al respecto, sobre todo porque las desvinculaciones suelen ocurrir inesperadamente causando un impacto emocional en el colaborador con repercusiones negativas en la obtención de un nuevo puesto de trabajo.

Boland *et al.* (2007, p.145) señala que generalmente se deben evitar estos errores, para lo cual el profesional debe saber cuáles son las decisiones correctas, las cuales les permitirán conseguir el empleo ideal.

8. Recomendaciones para que una desvinculación laboral sea respetuosa

Según Echevarría (2016), mencionado por RPP Noticias (2016) el colaborador hoy en día experimenta cierto sentimiento cuando es retirado de una empresa desde el agradecimiento hasta el odio. Para evitar dañar al colaborador y también con ello, la imagen y reputación de la organización, se deben seguir estas recomendaciones:

Comunicar la desvinculación es inherente al gerente o jefe inmediato del colaborador.

El gerente o jefe deberá atender al colaborador en un ambiente tranquilo y sobrio.

Es mejor no recibir al colaborador con comentarios triviales.

No es conveniente informar al colaborador sobre su desvinculación el mismo día en el que debe concluir sus servicios con la empresa.

El gerente o jefe inmediato debe conocer cómo es el colaborador que será desvinculado de la empresa.

La evaluación de desempeño no deja de ser subjetiva; es mejor informar que la persona no se adapta a la cultura de la empresa.

Estas recomendaciones son de gran importancia, para evitar que el trabajador se vea afectado emocionalmente como intelectualmente, y no genera daños en él.

9. ¿Cómo se desarrolla un workshop de outplacement?

Mejías (2010, p.329) Durante varios días, el beneficiario participa de reuniones grupales lideradas por un experto, en las que recibe material bibliográfico y entrenamiento en técnicas que lo ayudaran a:

- Redescubrir su perfil laboral, encontrar dentro de sí mismo todas las facetas de su personalidad laboral, sus intereses, sus logros y su bagaje de experiencia, así como la forma de ponerlos de relieve, para vender adecuadamente su trayectoria en relación con sus objetivos.
- Elaborar un currículum vitae de acuerdo con las técnicas más modernas para que se convierta en su mejor tarjeta de presentación y lo ayude a lograr más entrevistas. Un currículum adecuado es la primera herramienta para contactar a su potencial empleador y/o armar una carpeta para cualquier negocio o actividad autónoma.

- Analizar situaciones de entrevistas, con prácticas grabadas en video, para lograr aprovechar el máximo de su potencial en las entrevistas que en un futuro muy próximo deberán enfrentar.
- Redactar cartas para acompañar su currículum cuando responda a avisos publicitados y cartas de marketing, para presentarse espontáneamente en las empresas que el beneficiario considere que pueda necesitar a una persona de sus características. La reducción de cartas va ligada, también a carpetas o proyectos si emprende una actividad autónoma.
- Abrir los ojos al mercado laboral oculto, ese sector de potencial compradores de sus servicios que no pasa por los avisos en los diarios ni por las consultoras, que está mucho más cerca de él de lo que imagina y que constituye no menos del 80% de sus probabilidades de conseguir su siguiente actividad.

10. Estrategias y recomendaciones para una desvinculación laboral satisfactoria

Según la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN 2018) la persuasión para una renuncia voluntaria, el respeto al momento de comunicarla, entre otros factores, son importantes para que un proceso de desvinculación laboral no genere consecuencias negativas.

Según Herrera (2018), mencionado por ESAN (2018) para el trabajador, una desvinculación representa una oportunidad para reinventarse, actualizarse y continuar con su carrera profesional. No obstante, para que la desvinculación laboral ocurra de manera exitosa y sin contratiempos para la compañía y el empleado, es necesario utilizar determinadas estrategias señala algunas de ellas:

Por ende, se ve puede dar la existencia de un riesgo, por lo cual las empresas deben dar indicios de convencimiento para lograr la desvinculación voluntaria al empleado, siendo de mutuo acuerdo o por renuncia, con el incentivo económico correspondiente.

Análisis objetivo y análisis subjetivo del empleado

Muschi (2018) mencionado por ESAN (2018), señala que, al momento de definir una desvinculación laboral, hay que analizar la situación del trabajo desde dos puntos de vista. Uno de ellos es el **análisis objetivo**, en el cual el empleador se enfoca en factores como la estructura de contratación del colaborador. Es decir, su salario, los elementos o faltas que se tienen para desvincularlo, etc.

Respeto profesional

Para ESAN (2018) una de las principales recomendaciones es tratar con respeto al trabajador que se desea desvincular, es importante no causar crisis entre las partes aunque esto es normal cuando existe la desvinculación laboral.

11. Importancia

MANPOWER (2015) difiere que son diferentes factores los que otorga el outplacement, tanto como para la empresa como para el trabajador (win to win). Estos son algunos: ayuda a la imagen de la empresa, genera oportunidades de mejora y tranquilidad laboral. Por lo tanto, el outplacement ayuda a ambas partes, a la empresa y al trabajador; permitiendo que estos no generen comentarios negativos hacia a la empresa, de tal modo ayudarán a que la empresa sea reconocida por sus acciones.

2.3 Marco conceptual

Barrero (2007), expone que el “Outplacement” es el conjunto de técnicas para reubicar trabajadores cuando por fusiones, adquisiciones o reestructuraciones, se debe prescindir de una parte del personal, por tanto este es un programa que trata de reorientar a estas personas para facilitarles una positiva reinserción laboral y que no se vea afectada su reputación en el mercado de trabajo ni en su vida familiar.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo de investigación: Descriptivo

3.2. Diseño de investigación

C : O

Dónde:

C : Empresa Construredes SAC

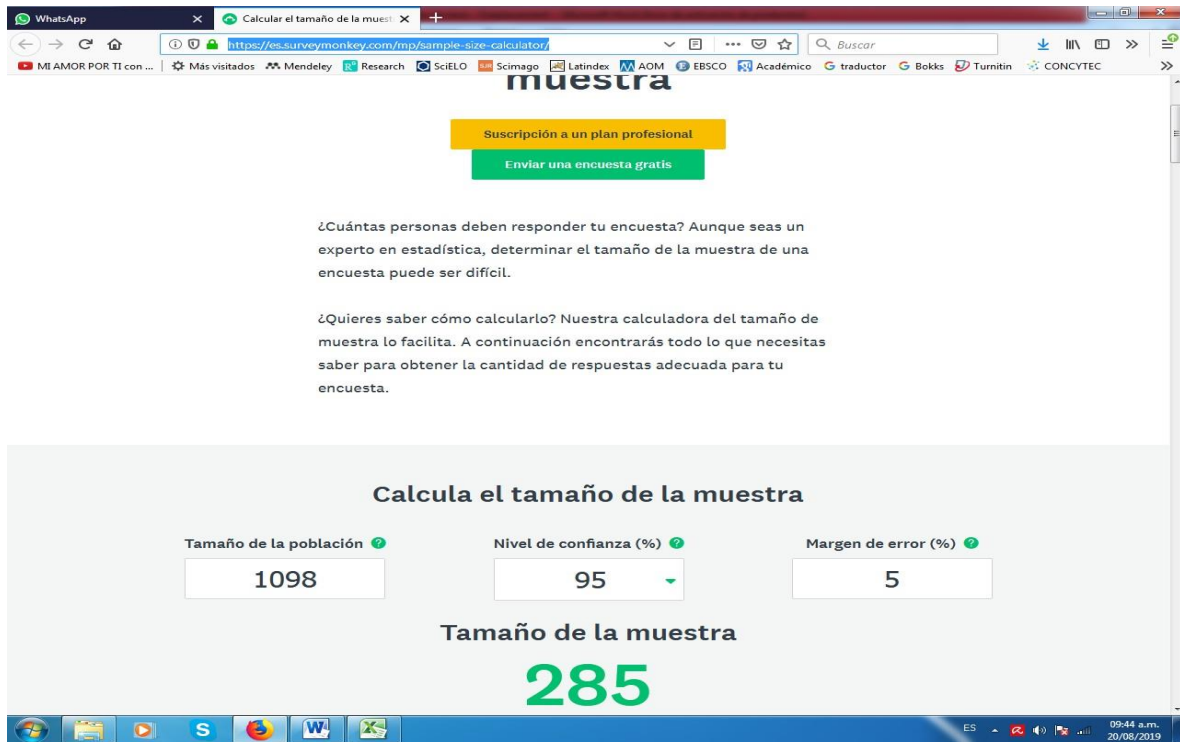
O : Outplacement

3.3 Población:

La población estará conformada por 1098 colaboradores de la empresa Construredes (anexo 1).

3.4 Muestra:

Para el cálculo de la muestra se empleó la calculadora virtual (<https://es.surveymonkey.com/mp/sample-size-calculator/de>) la cual obtenemos los siguientes resultados:



3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica es la encuesta y su instrumento es el cuestionario (anexo 2), elaborado por los investigadores y evaluada en su validez por expertos (3) en el tema de recursos humanos como administradores.

3.6. Definición operacional de la variable

Outplacement

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE MEDICIÓN
Outplacement	Barrero (2007), expone que el "Outplaceme	Diagnóstico	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se capacita constantemente? 2. Tiene experiencia para hacer sus trabajo? 3. Se siente motivado para la realización de sus trabajo? 	Likert

	nt” es el conjunto de técnicas para reubicar trabajadores cuando por fusiones, adquisiciones o reestructuraciones	Determinación de estrategias	<p>4. Conoce si en la empresa se puede escalar posiciones?</p> <p>5. Mientras trabaja en la empresa logra los objetivos encomendados?</p> <p>6. Estando en la empresa buscó trabajo?</p>	
		Implementación	<p>7. Estando en la empresa recibe ofertas de trabajo de otras empresa?</p> <p>8. Recibe información de forma permanente y constante por parte de la empresa?</p> <p>9. Sabe realizar un Plan de Negocio?</p>	
		Evaluación	<p>10. Está cambiando constantemente de puesto?</p> <p>11. Cree que la evaluación de personal que realiza la empresa es la más adecuada?</p> <p>12. Gustaría iniciar un negocio de manera independiente?</p>	

3.7 Procesamiento y análisis de datos

Se procesó la información utilizando el programa informático Ms. Excel, asimismo se analizó la información a través de tablas estadísticas de los resultados obtenidos.

IV. RESULTADOS

Tabla 1

<i>Resultados Outplacement</i>		1		2		3		4		5			
Ítems	Indicadores	Nunca	%	Ocasionalment e	%	Algunas veces	%	Frecuentemente	%	Siempre	%	total	%
2	Experiencia	0	0	16	5.61	27	9.47	63	22.1	179	63	285	100
3	Motivación	28	9.8	49	17.2	121	42.5	59	20.7	28	9.8	285	100
4	Posición	123	43	98	34.4	29	10.2	20	7.02	15	5.3	285	100
5	Logro de objetivos	12	4.2	29	10.2	39	13.7	121	42.5	84	29	285	100
6	Búsqueda de trabajo	19	6.7	111	38.9	59	20.7	68	23.9	28	9.8	285	100
7	Recibe ofertas de trabajo	146	51	79	27.7	28	9.82	20	7.02	12	4.2	285	100
8	Información de la empresa	10	3.5	29	10.2	38	13.3	49	17.2	159	56	285	100
9	Plan de negocio	15	5.3	48	16.8	160	56.1	52	18.2	10	3.5	285	100
10	Cambio de puesto	29	10	197	69.1	29	10.2	18	6.32	12	4.2	285	100
11	Evaluación adecuada	98	34	98	34.4	51	17.9	28	9.82	10	3.5	285	100
12	Negocio independiente	48	17	59	20.7	115	40.4	51	17.9	12	4.2	285	100

Fuente: elaboración propia

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Cómo se aprecia en la tabla 1, referente a la capacitación constante, se observa que el 54 % de los colaboradores señala que se capacitan de forma ocasional, al respecto Montemayor y Velásquez (2015) opinan que las técnicas laborales aprendidas son importantes en su formación profesional, por ende, la empresa está obligada a capacitar a sus colaboradores de forma constante para que estos afronten con éxito el outplacement.

Referente a si los colaboradores tienen experiencia para hacer su trabajo, estos opinan que siempre con 63 % esto quizás porque muchos de ellos ya son trabajadores antiguos y conocen bien los procesos de la empresa, por ende, Herrera (2018) mencionado por ESAN (2018) sostiene que el “expertis” de estar trabajando en la empresa te ayuda a adquirir habilidades para luego formar quizás tu propia empresa.

Con respecto a si se sienten motivado para hacer su trabajo, el 43 % señala que lagunas veces, esto coincide con Martínez Castro (2013) quien opina que es muy importante que la empresa logre fidelizar a sus colaboradores para que se sientan contentos y motivados para hacer mejor su trabajo en procura de una mejora atención al cliente, mejor clima laboral en la empresa, así como una mejor productividad.

En el ítem 4 se pregunta si tiene conocimiento si en la empresa se puede escalar posiciones un 43 % señala que nunca, quizás porque la empresa no tiene políticas claras de ascensos o no son parte de la filosofía de los dueños, al respecto Manpower (2015) sostiene que las empresas deben constantemente identificar fortalezas y debilidades del trabajador en procura de potencializar a estos a mejores puestos o ascensos, porque quizás muchas de ellas tienen capacidades escondidas.

Por otro lado, se le pregunto si mientras trabaja en la empresa logra los objetivos encomendados, ellos manifiestan con un 43 % que es frecuente, al respecto Echevarría (2002) opina que los colaboradores se le debe premiar por los resultados obtenidos en procura que la empresa sea competitiva, además que eso demuestra el tipo de profesional que tiene la empresa.

A la pregunta si estando en la empresa busca trabajo, los encuestados manifiestan que ocasionalmente con un 39 %, ellos nos indican que los colaboradores si bien podrían estar

contentos con la empresa donde trabajan muchos de ellos siempre está buscando otras alternativas quizás por diversas razones como mejor sueldo, mejores beneficios laborales, mejor clima laboral, mejores posibilidades de ascenso, esto es opinado por Temple (2016) quien señala que muchas veces suceden ceses colectivos para lo cual los colaboradores creen que siempre deben estar preparados para no quedarse sin empleo.

Referente al ítem 7, se aprecia que esta es la única respuesta que arrojó negatividad con un 51 % que opina que nunca recibe ofertas de trabajo por parte de otras empresas, quizás porque muchos de ellos no tienen contactos para ser considerados o no dejaron su curriculum vitae en empresas de la competencia, ante esto Stacho y Stachova (2015) sostiene que la selección del personal en las empresas se hace cada vez más exigente por las diversas habilidades que exige los cambios producto de la globalización.

A la pregunta si recibe información en forma permanente y constante por parte de la empresa estos resultados son positivo (siempre) con más de la mitad de los encuestados, ello quizás porque es obligación de la empresa transmitir información a sus colaboradores y ser una empresa eficiente, a su vez Medrano, Santillán y Castro (2018) opinan que es importante que las empresas siempre brinden asistencia a sus colaboradores en todo lo que ellos necesiten relacionado al trabajo.

Con respecto si los colaboradores saben realizar un plan de negocio ellos contestaron que algunas veces (56 %) por tal razón, Retos (2018) opina que crear un nuevo negocio puede ser una opción para las personas que dejan la empresa por diversas razones, pero en especial por edad, como es el caso de la mayoría de personas que deja la empresa, ante esta circunstancias, un nuevo negocio parecido a las actividades que realizaba dentro de la empresa ayudará a mitigar la depresión, estrés, ansiedad entre otros importantes a tener en cuenta.

Así mismo, a la pregunta si están cambiando de puesto respondieron con un 69 % que ocasionalmente, esto es referido por Merino (2017) quien señala que muchas veces las mejores estrategias de comunicación se da producto del cambio o la rotación del puesto de trabajo que implique conocer o relacionarse con otros compañeros de trabajo y propicie un compromiso latamente definido (Echevarría, 2002).

El ítem 11, refieren los encuestados que ocasionalmente la evaluación es adecuada con un 34 % por ende, Mejías (2010) señala que siempre es importante redescubrir el perfil laboral de los colaboradores a través de evaluaciones constantes que propicien la mejora de las habilidades,

destrezas y conocimientos de los colaboradores que conlleven luego a ser profesionales competitivos, por otro lado Barrero (2007) opina que es importante que las personas estén preparadas para adquisiciones, fusiones y reestructuraciones que pueda tener la empresa.

Por último, a la pregunta si gustarían iniciar un negocio de manera independiente estos manifiestan que algunas veces (40 %) sería una buena opción si en caso existiera trabajadores desvinculados por ende ellos formarían su empresa (Vidal Muñoz y Villouta Burgos, 2008) asimismo, Boland, Carro, Stancatti, Gismano y Banchieri (2007) recomiendan que las personas de edad avanzada no creen empresas tecnológicas porque pueden fracasar debido a que no están acostumbrados a las últimas tecnologías como si lo están los jóvenes, llamados en algunas ocasiones nativos digitales.

CONCLUSIONES

El outplacement en la empresa es regular por los resultados obtenidos en la cual se aprecia una tendencia a la media, porque la gran cantidad de porcentajes esta en la opción lagunas veces.

La empresa presenta falta de preparación para que sus colaboradores puedan afrontar con éxito la desvinculación laboral, esto producto que no existen políticas adecuadas para el outplacement.

Los aspectos positivos son la experiencia y la información de la empresa, por otro lado, los aspectos negativos del outplacement son que nunca reciben ofertas de trabajo y casi no existe la rotación de personal, esto perjudica a los colaboradores que quizás quieren aprender cosas nuevas.

RECOMENDACIONES

Realizar talleres de capacitación laboral para los colaboradores que se van a desvincular de la empresa, con el fin de afrontar con éxito el outplacement.

Realizar un estudio de que personas es más fácil y difícil desvincularse de la empresa los hombres o mujeres de la empresa y a quienes les afecta más psicológicamente.

Realizar convenios para que los colaboradores puedan ser capacitados por empresas especializadas en capacitación de adultos, así como también saber si la edad es un factor clave para aprender cosas nuevas.

Referencias

- Barrero.N. (2007). *Outplacement, Una Vía Alternativa Al Despido Convencional*. (Tesis de grado) Universidad De Valladolid, Valencia, España.
- Boland, Lucrecia., C. F., Stancatti, M. J., Gismano, Y. y Banchieri, L. (2007). *Funciones de la Administración*. Recuperado de https://books.google.com.pe/books?id=2NMedAshxncC&pg=PA145&dq=desvinculaci%C3%B3n%20laboral&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwj_lpHy7e7aAhWG3FMKHTK-CwcQuwUIKTAB#v=onepage&q=desvinculaci%C3%B3n%20laboral&f=false
- Echeverría Márquez, M. (2002). *Outplacement: una alternativa para la desvinculación laboral* (tesis de pregrado). Universidad de Chile, Santiago, Chile. Recuperado de <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/111909/Echeverr%C3%ADa%2c%20Macarena.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- El Comercio (18 de marzo del 2015). *Seis errores que deben evitarse tras una desvinculación laboral*. El Comercio. Recuperado de: <https://elcomercio.pe/economia/personal/seis-errores-deben-evitarse-desvinculacion-laboral-343697>
- Escuela de Administración de Negocios para Graduados (28 de febrero del 2018). *Estrategias y recomendaciones para una desvinculación laboral satisfactoria*. Conexión ESAN. Recuperado de: <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2018/02/estrategias-y-recomendaciones-para-una-desvinculacion-laboral-satisfactoria/>
- Hernández Sampieri, R; Fernández Collado, C. y Baptista, L. (2006). *Metodología de la Investigación Científica*. (4ta Edición) México. Mac Graw Hill.
- Manpower (2015). *Beneficios del outplacement*. Recuperado de: <https://www.manpower.com.pe/detalles-noticias2.aspx?Noticia=2948>
- Manpower, (2015). *¿Qué es el outplacement y por qué es importante para tu empresa?* Recuperado de: <https://www.manpower.com.pe/detalles-noticias2.aspx?Noticia=5206>
- Martínez Castro, C. (2013). *Impacto del programa de desvinculación laboral asistida sobre el clima organizacional de la Universidad Cooperativa de Colombia en la sede de la ciudad de Villavicencio*. (tesis de pregrado). Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD, Colombia, Villavicencio. Recuperado de <http://repository.unad.edu.co/bitstream/10596/1250/1/52052761.pdf>

- Medrano E., Santillán L. y Castro R. (2018) *Outplacement, una necesidad dentro de la política organizacional de una empresa*. Impacto Científico Universidad del Zulia Apuntes, Vol. 13. N°2. Diciembre 2018. Pp. 229-240, Ecuador. Recuperado de <https://url2.cl/1PeTx>
- Mejías, C. (2010). *El Sillón Vacío*. Recuperado de https://books.google.com.pe/books?id=iXxfAAAAQBAJ&pg=PA327&dq=desvinculacion+laboral&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwiP8fPOm_DaAhUDzVMKHVaBDAUQ6AEINzAD#v=onepage&q&f=false
- Merino, A. (2017). *Outplacement: Una vía alternativa al despido convencional* (Tesis de pregrado) Universidad de Valladolid, España. Recuperado de <https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/26379/TFG-L1744.pdf;jsessionid=F5768ADC28D2AC809E2668F26B5113FC?sequence=1>
- Montemayor, J. T. y Velázquez, G. C. (2015). *Outplacement: análisis de efectividad como estrategia de reinserción laboral*. Recuperado de <http://eprints.uanl.mx/17285/1/81.pdf>
- Radio Programas del Perú Noticias (04 de marzo del 2016). *Despidos: ¿Cómo hacer que una desvinculación laboral sea respetuosa?* RPP Noticias. Recuperado de <http://rpp.pe/economia/economia/despidos-como-hacer-que-una-desvinculacion-laboral-sea-respetuosa-noticia-943225>
- Retos en Supply chain (2018) ¿Qué es el outplacement y como llevarlo a cabo?. Editorial. EAE Business School. Recuperado de: <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/que-es-el-outplacement-y-como-llevarlo-a-cabo/>
- Sastre, M. (1995). Cuaderno de relaciones laborales. *Outplacement: una aproximación a su realidad teórica*. Recuperado de: <http://rpp.pe/economia/economia/despidos-como-hacer-que-una-desvinculacion-laboral-sea-respetuosa-noticia-943225>.
- Stachoa, Z., Stachová, K., (2015). Business Economics and Management. *Outplacement as Part of Human Resource Management*. Recuperado de: https://ac.els-cdn.com/S2212567115015968/1-s2.0-S2212567115015968-main.pdf?tid=ad5809c5-ccd0-4afb-ab26-2d86a5ba7f19&acdnat=1525330575_4d2f4e2ef9c04b7c546ce9b893747a27
- Temple, I. (2016). *La cultura del outplacement en el Perú*. El Comercio. Recuperado de: https://www.inestemple.com/wp-content/uploads/2016/07/Outplacement.-Ines-Temple-elcomercio_2016-07-10_01.pdf
- Vidal Muños, S. M. y Villouta Burgos, E. I. (2008). *Outplacement, una transición laboral exitosa* (tesis de pregrado) Universidad del Bío-Bío, Chile, Concepción. Recuperado de http://cybertesis.ubiobio.cl/tesis/2008/villouta_e/doc/villouta_e.pdf

Anexo 1. Población

1	41036230	ABANTO CAMPOS JUAN CARLOS	M	GENERAL
2	46128896	ABANTO CARRIL LUIS ARMANDO	M	GENERAL
3	70288255	ABANTO MALON VIVIAN AIDIL	F	GENERAL
4	75703133	ABARCA GARCIA KLEIBER TOMI	M	C. CIVIL
5	80530819	ACOSTA GONZALES LEONEL RICHARD	M	C. CIVIL
6	001597971	ACOSTA GUTIERREZ ROBINSON	M	GENERAL
7	72874619	ACUÑA SALAZAR DANIEL ANGEL	M	C. CIVIL
8	44154881	AGREDA HUARAZ WALTER	M	C. CIVIL
9	40156611	AGUILAR YPARRAGUIRRE JORGE HUMBERTO	M	GENERAL
10	47377468	AGUILAR CASTILLO EDEN ABANTO	M	C. CIVIL
11	43037597	AGUILAR CASTILLO OLIS	M	C. CIVIL
12	77710421	AGUILAR CHIROQUE RIGOBERTO OSWALDO	M	C. CIVIL
13	47474508	AGUILAR MARTINEZ LEYDY MARILU	M	GENERAL
14	71248987	AGUILAR MILLA MICHAEL ANTHONY	M	GENERAL
15	77344196	AGUILAR MONTOYA CHRISTIAN BRAI	M	GENERAL
16	46822645	AGUILAR MONTOYA GIAN PIER	M	GENERAL
17	40750215	AGUILAR VELASQUEZ WILMER ADRIAN	M	C. CIVIL
18	31639581	AGUILAR YANAC VICTOR	M	C. CIVIL
19	10713729	AGUIRRE AGUIRRE GUIULFO ALEXIS	M	GENERAL
20	22283492	AGUIRRE SALAZAR LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
21	48712004	AGURTO GUERRERO DIANA ELIZABETH	F	GENERAL
22	48719739	AGUSTIN CRUZ SANDRA EDITH	F	GENERAL
23	73256714	ALAYO ORBEGOSO MILSER JIMMY	M	C. CIVIL
24	45042265	ALAYO REYES LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
25	47334879	ALAYO RODRIGUEZ IRWIN	M	C. CIVIL
26	42842732	ALBINO CLARO FELIPE SANTIAGO	M	C. CIVIL
27	42481091	ALEGRE HUALLPAHUAQUE ECTOR	M	C. CIVIL
28	46719497	ALEGRE HUALLPAHUAQUE NEMECIO	M	C. CIVIL
29	71100204	ALEGRE RAMOS WUILDER TELESFORO	M	C. CIVIL
30	47593586	ALEJOS VASQUEZ JUNIOR ETWIN	M	GENERAL
31	73102731	ALTAMIRANO RAMOS PAWELL BRYAN	M	C. CIVIL
32	44260975	ALTAMIRANO ROSALES JULIO SABINO	M	C. CIVIL
33	43686152	ALVA ALVA MICHAEL NESTOR M.	M	GENERAL
34	40963304	ALVA MELENDEZ DAVID	M	C. CIVIL
35	44089310	ALVA PEREZ ANDREA ALEXANDRA	M	GENERAL
36	40870315	ALVA REYES EDUARDO RUDY	M	GENERAL

37	41016376	ALVA UCEDA LUIS JESUS	M	C. CIVIL
38	46760318	ALVARADO BACILIO MARVIN GILBER	M	C. CIVIL
39	41473015	ALVARADO BALTAZAR ANTONI HARALD	M	C. CIVIL
40	44476976	ALVARADO CORNEJO JHONATHAN JUL	M	GENERAL
41	17942803	ALVARADO LAZON FERNANDO	M	GENERAL
42	OK	ALVARADO QUISPE JUAN JOSE	M	C. CIVIL
43	32979538	ALVAREZ BAZAN TOMAS ALBERTO	M	GENERAL
44	70757760	ALVARON ROBLES ALBERT JEFFERSO	M	GENERAL
45	43111740	ALVARON SHUAN VIDAL MILTON	M	C. CIVIL
46	32925841	AMANDO RAMOS ROGER RAFAEL	M	C. CIVIL
47	45445945	AMAYA CARRANZA EDUAR ANTONIO	M	GENERAL
48	47238379	AMAYA CARRANZA ROBERTO FREDY	M	GENERAL
49	000949348	AMAYA MOTTA ROBERT ERMES	M	GENERAL
50	001918418	AMEL GOMEZ RONA LENIN	M	GENERAL
51	18151907	ANDRADE PAREDES JESUS MARIA	F	GENERAL
52	32772958	ANGULO LOPEZ ORLANDO LUIS	M	C. CIVIL
53	74020071	ANGULO VELASQUEZ MILAGRO GABRI	F	GENERAL
54	70393025	ANTICONA HERNANDEZ JUAN DIEGO	M	C. CIVIL
55	44926224	ANTICONA HORNA HAROLD RICARDO	M	C. CIVIL
56	25199808	APAZA CARRASCO JULIO CESAR	M	C. CIVIL
57	46832194	APOLONI YAMASHIRO JHON PAOLO	M	C. CIVIL
58	75671789	AQUIÑO VALVERDE PEDRO VLADIMIR	M	C. CIVIL
59	10133494	ARANDA FALLA LARRY FELIPE	M	C. CIVIL
60	71318796	ARANIBAR LLOCLLE MARIA FERNAND	M	GENERAL
61	43873455	ARAPA LUCIO ANDRES ALLY	M	C. CIVIL
62	40993854	ARAPA LUCIO EVER	M	C. CIVIL
63	31661301	ARAUCANO GUERRERO JAIME FELIX	M	C. CIVIL
64	77128184	ARCE MONZALVE ARLES	M	C. CIVIL
65	48766941	ARONI CONTRERAS NICOLAS	M	C. CIVIL
66	73333540	ARQUEROS LOPEZ ANDRES GERSON	M	C. CIVIL
67	80196793	ARROYO CHAUCA JOSE LUIS	M	GENERAL
68	46818340	ARROYO MALON JUNIOR ALEXANDER	M	GENERAL
69	32963300	ARROYO TANTES MARTIN ALEJANDRO	M	C. CIVIL
70	47223665	ARTAZA BRICEÑO LEDGARD DENNIS	M	GENERAL
71	41211799	ARTEAGA SANCHEZ EDGARDO JOSSETH	M	C. CIVIL
72	72282457	ATAJO QUISPE CESAR	M	C. CIVIL
73	41821054	ATOCHE CASAVARDE WILLIAM	M	C. CIVIL
74	70338641	AURORA YUPANQUI MIGUEL ANGEL	M	C. CIVIL
75	17836195	AVALOS CARRANZA MARIANO JESUS	M	C. CIVIL
76	46088574	AVALOS JULCA ERICK YORDANO	M	GENERAL
77	70918190	AVALOS TORRES BRANDO JERSON	M	GENERAL

78	46256244	AVILA GARCIA ESTEBAN MARTIN	M	C. CIVIL
79	72941525	AVILA GARCIA FAVIAN SEBASTIAN	M	C. CIVIL
80	46634010	AVILA VALDIVIA ELIAS DAVID	M	C. CIVIL
81	72907468	AVILA VALDIVIA ELIEZER SAMUEL	M	C. CIVIL
82	18096753	AYALA AGUILAR DANIEL	M	GENERAL
83	32779405	AYALA RAMOS GEORGE	M	C. CIVIL
84	71201122	AZABACHE NAMAY EDUARDO KAROL	M	GENERAL
85	41405668	AZAÑERO CORREA MIGUEL	M	C. CIVIL
86	43475689	BACA VILLARRUEL CARLOS ALBERTO	M	GENERAL
87	47653571	BAIGORRIA CASTRO FRANK ALEXANDER	M	GENERAL
88	46518859	BAIGORRIA GARCIA ERIKA DEL ROC	F	GENERAL
89	48256559	BALTAZAR ALVARADO CHRISTIAN MILTON	M	C. CIVIL
90	19700633	BARBARAN SANCHEZ SEGUNDO RENUL	M	GENERAL
91	05849178	BARDALES BARDALES EMILIO	M	GENERAL
92	43855931	BARDALES BELLODAS ANTONELY	M	C. CIVIL
93	47371108	BARDALES BELLODAS GINO	M	C. CIVIL
94	32957648	Bardales Vasquez Martin Oriol	M	C. CIVIL
95	70813149	BARRANTES RAMOS KATHERINE LUCI	F	GENERAL
96	OK	BARRETO GARCIA DANIEL	M	C. CIVIL
97	31669307	BARRETO GUERRERO JUVENCIO FLORENCIO	M	C. CIVIL
98	76331636	BARRETO MALPICA WILLIAN DAVID	M	C. CIVIL
99	002196292	BAUZAN VILLALOBOS NELSON RAFAE	M	GENERAL
100	46421089	BAZAN GUTIERREZ JUAN JOSE JUNI	M	GENERAL
101	32933182	BECERRA CHANG MARCOS	M	C. CIVIL
102	44921971	BECERRA SALVADOR EDWIN YOSIMAR	M	GENERAL
103	46534019	BEDON VILLANUEVA ABRAHAM ELIAS	M	C. CIVIL
104	73804626	BELLIDO JAYO MIGUEL DAVID	M	C. CIVIL
105	44814301	BELLIDO REYES HUBERTH MILTON	M	C. CIVIL
106	62448917	BENITES SANDOVAL JONI ISMAEL	M	C. CIVIL
107	43670418	BERETA QUICIO JOSE CARLOS	M	C. CIVIL
108	45881452	BERNAL SOPLOPUCO DANIELA CINDH	F	GENERAL
109	42210553	BLACIDO TOLEDO DAVID FELIPE	M	C. CIVIL
110	80144032	BLACIDO TOLEDO HELI ROGER	M	C. CIVIL
111	41791938	BLACIDO TOLEDO MARCO PELAYO	M	C. CIVIL
112	31883187	BLAS CERDA GABRIEL ARSENIO	M	C. CIVIL
113	32952194	BLAS FIGUEROA FLORENTINO FLORIANO	M	C. CIVIL
114	18019033	BOADO GUTIERREZ LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
115	OK	BOCANEGRA SALDAÑA JOE ANTHONY	M	C. CIVIL
116	47023199	BOLO JARAMILLO JULIAN MARCELINO	M	GENERAL
117	31671350	BONIFACIO AGUILAR AGUSTIN	M	C. CIVIL
118	47128999	BORJA ORDINOLA ALAN KEVIN	M	GENERAL

119	45849220	BORJA ORDINOLA YURI ANDREI	M	C. CIVIL
120	71222640	BRICEÑO ESTRADA CARLA NOELIA	F	GENERAL
121	45643176	BRICEÑO SEVILLANO SEGUNDO JAIME	M	C. CIVIL
122	44110309	BRIONES RAMIREZ SLADY MARIELLA	M	GENERAL
123	44201765	BURGOS CHIMCHAY WILLIY DICK	M	C. CIVIL
124	48416513	BURGOS CHINCHAY JOSE	M	C. CIVIL
125	32989918	BURGOS HUAMAN MAXIMO DAGOBERTO	M	C. CIVIL
126	44196327	CABALLERO PEÑA ADAN	M	C. CIVIL
127	32837033	Caballero Puelles Henry Noe	M	C. CIVIL
128	70270020	CABALLERO PUYEN GUIDO BAGNNER	M	GENERAL
129	41368747	CABALLERO VILLALTA PABLO MANUEL	M	C. CIVIL
130	77492160	CABOS JAVE LUIGUI ANDRES	M	C. CIVIL
131	47091795	CABRERA JERONIMO CESAR YONAR	M	GENERAL
132	70873629	CABRERA LINARES JOSE DEMETRIO	M	GENERAL
133	42763133	CABRERA LOPEZ CARLOS OCTAVIO	M	GENERAL
134	73610770	CABRERA SOLES LUIS ANTONIO	M	GENERAL
135	42322750	CACERES MEJIA JUAN EULOGIO	M	GENERAL
136	73821572	CACERES MORALES ARNOLD ISAIAS	M	C. CIVIL
137	76347902	CACHAY PRETEL KARINA MILAGROS	F	GENERAL
138	43250480	CAHUANA DUEÑAS JOSE LUIS	M	C. CIVIL
139	10580477	CAHUANA SULLA TIBURCIO	M	C. CIVIL
140	000937455	CAICEDO LUIS ERNESTO	M	GENERAL
141	43204630	CAIGUARAY LLAMOGA ANGEL ERASMO	M	C. CIVIL
142	47073666	CALDERON ESTACIO CRISTIAN WILL	M	C. CIVIL
143	42506582	CALDERON FIGUEROA RICHARD	M	C. CIVIL
144	47376521	CALDERON GOYCOCHEA SANDRA PILAR	F	GENERAL
145	44825422	CALVAY FLORES EMILIANO	M	C. CIVIL
146	32911112	CAMIZAN ESPINOZA PEPE GUSTAVO	M	C. CIVIL
147	40248462	CAMONES CALVO EDWIN ALBERTO	M	C. CIVIL
148	75316042	CAMONES GUILLEN HECTOR UVIUS	M	C. CIVIL
149	49015767	CAMONES MENESES ORIANA	F	GENERAL
150	06783138	CAMPOS CARRIL JULIO CESAR	M	C. CIVIL
151	44853848	CAMPOS ESTEBAN WILSER SUMARAN	M	GENERAL
152	44740752	CAMPOS VALLES ANIVAL	M	C. CIVIL
153	44772288	CANO REYES JOSE LUIS	M	GENERAL
154	26639867	CANTO HUAMAN CLEMENTE	M	C. CIVIL
155	42139588	CARBAJAL CANO ELMER JESUS	M	GENERAL
156	46832191	CARBAJAL CANO ISAURA	F	GENERAL
157	18154162	CARDENAS HUACCHA ENRIQUE DEMETRIO	M	C. CIVIL
158	26960203	Cardoza Tapia Exaltación AdriaN	M	C. CIVIL
159	44730915	CARDOZO VASQUEZ DENIS OSCAR	M	C. CIVIL

160	46684348	CARHUAJULCA CAMPOS PEDRO ESTEB	M	C. CIVIL
161	44083053	CARMONA CASTRO OSCAR MANUEL	M	GENERAL
162	41729389	CARO SAAVEDRA SANTOS HUMBERTO	M	C. CIVIL
163	46168078	CARRANZA AGUILAR MIGUEL ANGEL	M	GENERAL
164	70153184	CARRANZA CHAPOÑAN JOSE LUIS	M	GENERAL
165	32888567	CARRANZA REYES MARCO ANTONIO	M	C. CIVIL
166	47430694	CARRANZA ROJAS KRISTIAN GONZALO	M	GENERAL
167	43346418	CARRASCO LOPEZ JERSON OMAR	M	C. CIVIL
168	45824544	CARRASCO PALOMINO JUAN LUIS	M	C. CIVIL
169	32923420	CARRASCO WUINCHONLONG NEIL	M	C. CIVIL
170	71237370	CARRERA CABANILLAS CARLOS ENRI	M	GENERAL
171	47515804	CARRERA PLASCENCIA ALBERT DANN	M	GENERAL
172	45240186	CARRION DE LA CRUZ RICHARD ANT	M	C. CIVIL
173	31612542	CARRION LOPEZ FRANCISCO	M	C. CIVIL
174	43161911	CARRION ORBEJON NARCIZO PEDRO	M	C. CIVIL
175	001623958	CARRIONI VALENCIA GERMAN AGUST	M	GENERAL
176	43527373	CARUZO AGUIRRE HECTOR	M	GENERAL
177	48457319	CASAMAYOR ABURTO ANDREA DAILY	F	GENERAL
178	63293345	CASANA ROQUE FELIPE	M	C. CIVIL
179	41555675	CASIMIRO PASCUAL AQUILINO DIONICIO	M	C. CIVIL
180	43879525	CASTILLEJO ALVA EDUARDO	M	C. CIVIL
181	44271749	CASTILLEJO ALVA LUIS DEYVIS	M	C. CIVIL
182	27171836	CASTILLO ALCANTARA JAIME MATEO	M	C. CIVIL
183	44439387	CASTILLO CONTRERAS ALAN BENIGN	M	GENERAL
184	40509829	CASTILLO JULCAMORO LUIS ANTONIO	M	C. CIVIL
185	41456863	CASTILLO MINAYA DAMAZO	M	C. CIVIL
186	32981464	CASTILLO MINAYA JAVIER	M	C. CIVIL
187	44848206	CASTILLO MINAYA TONY ESTEBAN	M	C. CIVIL
188	45584336	CASTILLO MORI DERVI JOEL	M	GENERAL
189	43170756	CASTILLO POLO JHON	M	C. CIVIL
190	45775297	CASTILLO SALINAS ERIK FRANCHESCOLI	M	GENERAL
191	80636472	CASTILLO TRUJILLO CATALINO	M	C. CIVIL
192	40405198	CASTILLO VALDIVIEZO ALEX DANDE	M	C. CIVIL
193	70877912	CASTRO CHIROQUE CARLOS EDUARDO	M	C. CIVIL
194	43233278	CASTRO FLORES CESAR AUGUSTO	M	C. CIVIL
195	46109246	CASTRO FLORES JAHN CARLO	M	C. CIVIL
196	18184381	CASTRO FLORES JORGE ALEXANDER	M	GENERAL
197	18194856	CASTRO LOPEZ LEONCIO	M	C. CIVIL
198	40332993	CASTRO SULLON JAIRU BASILIO	M	GENERAL
199	31679232	CAUSHI DELGADO PABLO	M	C. CIVIL
200	70090518	CAYETANO SANDOVAL JOEL BRANDO	M	C. CIVIL

201	43309711	CELESTINO GUILLEN HUGO RUBEN	M	C. CIVIL
202	76688797	CELESTINO YANAC JHONATAN JHORDY	M	C. CIVIL
203	47630794	CENTENO CASTILLO JOSMER	M	C. CIVIL
204	47072537	CENTURION CARBAJAL JOSE ANTONIO	M	C. CIVIL
205	48118335	CERNA ARAUCANO DANY LEX	M	C. CIVIL
206	47931389	CERNA ESCOBEDO ABEL AGUSTIN	M	GENERAL
207	44339807	CERNA FLORES ROMEL AMADOR	M	C. CIVIL
208	62369723	CHACCHI AGUILAR EVERSON	M	GENERAL
209	0021191879	CHACÓN LAGUNA GUSTAVO JOSÉ	M	GENERAL
210	18122692	CHALAN VARGAS JOSE ASENCIO	M	C. CIVIL
211	47382998	CHAVARRIA CASAHUAMAN DIEGO ARM	M	GENERAL
212	70010846	CHAVEZ CABELLOS KEVIN JOEL	M	GENERAL
213	73629837	CHAVEZ FABIAN GERARDO EDUARDO	M	C. CIVIL
214	47360305	CHAVEZ FABIAN JUAN BENANCIO	M	C. CIVIL
215	43026758	CHAVEZ HORNA JOSE MIGUEL	M	C. CIVIL
216	42484751	CHAVEZ HORNA NELVERT	M	C. CIVIL
217	40891809	CHAVEZ MACHUCA SANDRA LILIANA	F	GENERAL
218	22254591	CHAVEZ MEZA JORGE LUIS	M	C. CIVIL
219	80129447	CHAVEZ PEREZ FAUSTO	M	C. CIVIL
220	18871087	CHAVEZ RAICO DANIEL	M	C. CIVIL
221	48680357	CHAVEZ RODRIGUEZ MARIO AUDER	M	C. CIVIL
222	70204449	CHAVEZ ULLON MARLON JORGE	M	C. CIVIL
223	43407441	CHAVEZ VERA EVER EDINHO	M	GENERAL
224	19408820	CHIHUALA DOMINGUEZ WALTER	M	C. CIVIL
225	42699836	CHINCHAY MONTORO HECTOR	M	C. CIVIL
226	41983869	CHINCHAY RAPRAY SANTIAGO	M	C. CIVIL
227	72893259	CHINCHAYHUARA HERRERA FRANKLIN WUALDIR	M	C. CIVIL
228	01186179	CHINCHAYHUARA OTINIANO FAUSTINO	M	C. CIVIL
229	46319081	CHIROQUE ESPINOZA FRANCK VICTOR	M	GENERAL
230	48354789	CHIROQUE HUAMAN IONEL ALEXANDER	M	GENERAL
231	72197973	CHOQUE DURAN JEFERSON LUIS	M	C. CIVIL
232	45794218	CHUZON QUIÑONES ALEXANDER MICHAEL	M	C. CIVIL
233	47615390	CHUZON RAMIREZ PABLO ISIDORO	M	GENERAL
234	76256359	COCHACHIN MEJIA JERZI BELSI	M	C. CIVIL
235	47342869	COCHACHIN MEJIA NARCISO EULOGIO	M	C. CIVIL
236	46669280	COCHACHIN MELGAREJO MILTON OMAR	M	C. CIVIL
237	42629101	COCHACHIN MORALES CACHITO CARLOS	M	C. CIVIL
238	46341298	COCHACHIN MORALES CLETO CLAUDENCIO	M	C. CIVIL
239	10680632	COCHACHIN MORALES HECTOR PERFIRIO	M	C. CIVIL
240	71847509	COCHACHIN MORALES JENNER INES	M	C. CIVIL
241	45165649	COCHACHIN MORALES RICHARD RUFINO	M	C. CIVIL

242	80222781	COCHACHIN MORALES ROGELIO FREDI	M	C. CIVIL
243	43108338	COLONIA TORRES PEDRO FAUSTINO	M	C. CIVIL
244	80143544	CONDOR ALVA RICAR YVAN	M	C. CIVIL
245	48172544	CONSUELO MANRIQUE BILLY ROY	M	C. CIVIL
246	77147630	CONSUELO MANRIQUE JHAIRO	M	C. CIVIL
247	31658427	CONSUELO TARAZONA GUILLERMO OCTAVIO	M	C. CIVIL
248	45073028	CONSUELO TARAZONA ROGER ROLANDO	M	C. CIVIL
249	33263124	CONTRERAS BENITES MARCO ANTONI	M	C. CIVIL
250	70014616	CONTRERAS SOLANO JUAN ANTONIO	M	GENERAL
251	32958902	CORCUERA CALDERON ROBERTO SOCRATES	M	C. CIVIL
252	46450035	CORDOVA BUSTAMANTE FREDY NICOLAS	M	C. CIVIL
253	32971881	Cordova Cardozo Juan William	M	C. CIVIL
254	70940071	CORDOVA MORENO JOSE ENRRIQUE	M	GENERAL
255	18178432	CORONEL URTECHO JAVIER SANTOS	M	C. CIVIL
256	45026273	CORREA CUZCO CESAR	M	C. CIVIL
257	73674045	CORREA PALACIOS KATHERINE GERALDINE	M	GENERAL
258	75891022	CORREA PORTILLA LUIS	M	C. CIVIL
259	77567503	CORRO ALVA OSWALDO	M	C. CIVIL
260	32885968	CORTEZ ARTEAGA AUGUSTO HARRY	M	GENERAL
261	76009116	CORTEZ BRICEÑO OSCAR AUGUSTO	M	GENERAL
262	42460405	CORTEZ GONZALES MAURO RAFAIN	M	GENERAL
263	42929250	COSAMALON NUREÑA DANY JONEL	M	GENERAL
264	40186102	COTILLO MALLQUI EUGENIO	M	C. CIVIL
265	70797047	COTRINA HUAMAN VILO PAUL	M	GENERAL
266	45535427	COTRINA ROJAS GILVER GERMAN	M	C. CIVIL
267	45966501	CUBOS ESPINOZA CARLY	M	C. CIVIL
268	70610978	CUEVA AGUILAR DENNIS CAMILO	M	C. CIVIL
269	45375544	CUEVA BALAREZO MIGUEL JHONATAN	M	C. CIVIL
270	80200855	CUEVA CASTILLO JULIO LUIS	M	C. CIVIL
271	33563890	CUEVA PACHAMORA PEDRO	M	C. CIVIL
272	76408868	CUEVA ROLDAN ROBERTO PIERLUIGI	M	C. CIVIL
273	18213255	CUEVA SALIRROSAS SHEYLA MARILY	F	GENERAL
274	44955255	CUNIA PEÑA LIMBER	M	C. CIVIL
275	48093668	CUYA PRIALE JERSY EDUARDO	M	GENERAL
276	42117003	DAVILA AGUILAR HELI HOMERO	M	GENERAL
277	10505870	DAVILA AGUILAR JOSE EVER	M	GENERAL
278	09791005	DAVILA AGUILAR JOSE RUPERTO	M	GENERAL
279	43888105	DAVILA AGUILAR LUIS ARTURO	M	GENERAL
280	75558469	DAVILA CHIGUALA JHORDY NATHAN	M	GENERAL
281	44009234	DAVILA DELGADO ROGER	M	C. CIVIL
282	48644495	DAVILA MENDOZA MARIO ANTONY	M	GENERAL

283	45877334	DAVILA MURO MILAGRITOS DEL PIL	F	GENERAL
284	09968598	DAVILA SALCEDO MARIO ROBERTO	M	GENERAL
285	43594792	DE LA CRUZ ADRIANZEN DELHI YOMAYRA	F	GENERAL
286	43724413	DE LA CRUZ AMASIFUEN EDWAR	M	C. CIVIL
287	00974721	DE LA CRUZ AMASIFUEN FILIBERTO	M	C. CIVIL
288	80560124	DE LA CRUZ AMASIFUEN PEPE	M	C. CIVIL
289	41034396	DE LA CRUZ CARRION MANUEL LORENZO	M	GENERAL
290	46331274	DE LA CRUZ IBERTIS GIUSEPPE PAOLO	M	GENERAL
291	18147017	DE LA CRUZ LUJAN ROBIN JOEL	M	C. CIVIL
292	80193820	DE LA CRUZ RIVERA ALINDO EDWIN	M	C. CIVIL
293	16769913	DE LA CRUZ SOPLOPUCO SCHNEIDER	M	GENERAL
294	42227197	DEL CARPIO VALDEZ TOMY JAMES	M	GENERAL
295	32918885	DEL RIO VASQUEZ JOSE LUIS	M	GENERAL
296	47877270	DELGADO CHINCHAY JORGE JULIO	M	GENERAL
297	44922403	DEZA CHUQUILIN JOSE WILLIAM	M	GENERAL
298	48154497	DIAZ ARMAS ALEJANDRO BENJAMIN	M	GENERAL
299	44521548	DIAZ MAGUIÑA CARLOS MANUEL	M	C. CIVIL
300	76318096	DIAZ MAGUIÑA CESAR AUGUDTO	M	C. CIVIL
301	41936670	DIAZ MAGUIÑA HECTOR ROGELIO	M	C. CIVIL
302	45238318	DIAZ MAGUIÑA ROGER FELIX	M	C. CIVIL
303	70141496	DIAZ MENDOZA LUIS ANGEL	M	C. CIVIL
304	17448769	DIAZ NUÑEZ LEONCIO	M	C. CIVIL
305	71043759	DIAZ PAREDES ELMER JUNIOR	M	GENERAL
306	42106069	DIAZ RAMIREZ SEGUNDO	M	GENERAL
307	31678415	DIAZ RAYMUNDO SANTOS	M	C. CIVIL
308	18990172	DIAZ VEGA CARLOS ALBERTO	M	C. CIVIL
309	47215180	DIEGO QUISPE CESAR JULIAN	M	C. CIVIL
310	71791908	DIESTRA ESPINAQUE FELIX MILTON	M	GENERAL
311	70440024	DIONISIO MOLLO JORGE LUIS	M	GENERAL
312	31677642	DOLORES GUERRERO HUGO MARTIN	M	C. CIVIL
313	70404078	DOMINGUEZ CHAVEZ FELIPE JUNIOR	M	GENERAL
314	02877187	DOMINGUEZ NIMA JOSE WILMER	M	C. CIVIL
315	42651944	DOMINGUEZ OTINIANO ROLLY SANTY	M	GENERAL
316	18039244	DOMINGUEZ RODRIGUEZ PEDRO GONZALO	M	C. CIVIL
317	43723822	DURAN REQUEZ ENRIQUE NUNES	M	C. CIVIL
318	41381957	DURAND AGUILAR CRISTHIAN RONALD	M	C. CIVIL
319	46617087	DURAND QUISPE VICTOR HUGO	M	GENERAL
320	42509550	ECHEVARRIA RIOS FRANKLIN REYNA	M	GENERAL
321	70608370	ECHEVERRIA MENDEZ LILIAN PATRICIA	F	GENERAL
322	41263220	EGUSQUIZA VENTURA ALEJANDRO ANTONIO	M	C. CIVIL
323	76938559	ENEQUE GUZMAN CRISTIAN ANTONIO	M	C. CIVIL

324	40130522	ESCOBAR LOLOY LELIES	M	C. CIVIL
325	46331901	ESCOBEDO ZELADA MICHAEL ANTHONY	M	GENERAL
326	43490236	ESPINOZA ANTUNEZ HUGO JOEL	M	GENERAL
327	40576130	ESPINOZA CAURURO MIGUEL ISAAC	M	C. CIVIL
328	77568242	ESPINOZA GARRO JAVIER GREGORIO	M	C. CIVIL
329	06870423	ESPINOZA JIMENEZ ANTONIO	M	C. CIVIL
330	71015634	ESPINOZA MELGAREJO ETELVINO AMERICO	M	C. CIVIL
331	44634220	ESPINOZA ORE CRISTIAN ERIC	M	C. CIVIL
332	75178114	ESPINOZA ORE RUDDY FERNANDO	M	C. CIVIL
333	10137535	ESPINOZA SOLORIZANO HECTOR FORTUNATO	M	GENERAL
334	74169786	ESQUEN CARRION LUIS FERNANDO	M	C. CIVIL
335	46557877	ESQUIVEL SALDAÑA DIOMY MANUEL	M	GENERAL
336	47221551	ESTRADA CORALES MOISES DAVID	M	GENERAL
337	73115800	ESTRADA YGLESIAS LUIS RENATO	M	GENERAL
338	48344010	EYZAGUIRRE GOMEZ CORNEJO BRUNO E.	M	GENERAL
339	31678511	FABIAN MAGUIÑA LUCIANO	M	C. CIVIL
340	31671717	FABIAN OBREGON FELIX	M	C. CIVIL
341	76282471	FABIAN ROQUE ENRICO	M	C. CIVIL
342	76314134	FABIAN ROQUE YOVANI	M	C. CIVIL
343	32985937	FAJARDO PITTMAN EDWIN	M	C. CIVIL
344	80026423	FALLAQUE ESPINOZA YAVAL NAZARENO	M	C. CIVIL
345	43895590	FALLAQUE NAVARRO JULIO CESAR	M	C. CIVIL
346	47204750	FARRO VILELA SEGUNDO MAXCIRO	M	C. CIVIL
347	70800349	FELIPE CALDERON NURIA NOEMI	F	GENERAL
348	22291935	FERNANDEZ NEIRA JERZI ALAN	M	C. CIVIL
349	41072526	FERNANDEZ PEREZ GERMAN OSWAL	M	GENERAL
350	48365264	FERNANDEZ SILUPU JULIO CESAR	M	C. CIVIL
351	32805235	FERNANDEZ VICTORIO PALERMO	M	C. CIVIL
352	44970586	FIGUEROA LINO JOSEPH JACK	M	C. CIVIL
353	41111891	FIGUEROA LLAJARUNA FRANKLIN	M	C. CIVIL
354	41287629	FIGUEROA ROSALES FRANKIN	M	C. CIVIL
355	45196252	FLORES ACUÑA JHERNAN ADERLY	M	C. CIVIL
356	42374255	FLORES ARANA JHON JAYSON	M	C. CIVIL
357	76788540	FLORES BRAVO ALEXIS BRYAN	M	C. CIVIL
358	45835933	Flores Carbajal Cesar Augusto	M	C. CIVIL
359	76650543	FLORES CASIMIRO FRANCO EDGAR	M	C. CIVIL
360	10553146	FLORES DUEÑAS VICTOR ANDRES	M	GENERAL
361	46508462	FLORES FLORES GERARDO RUSSVEL	M	C. CIVIL
362	43448225	FLORES FLORES RODOLFO DARIO	M	C. CIVIL
363	45960212	FLORES GARCIA ROBERTO CARLOS	M	GENERAL
364	46745552	FLORES MENDOZA LIN RHISON	M	C. CIVIL

365	48819659	FLORES PEÑA YHIMI FRANCLIN	M	C. CIVIL
366	31649613	FLORES QUISPE VICENTE RAUL	M	C. CIVIL
367	75763394	FLORES RAMIREZ DAGUBERTO DANY	M	C. CIVIL
368	31622818	FLORES ROSALES ZACARIAS	M	C. CIVIL
369	46909768	FLORES SUAREZ BENIGNO MARCELO	M	C. CIVIL
370	001627177	FLOREZ DUITAMA MARCO TULIO	M	GENERAL
371	08671850	FRANCO DOMINGUEZ JORGE LUIS	M	GENERAL
372	32841881	FRANCO DOMINGUEZ JOSE WILFREDO	M	C. CIVIL
373	77146569	FRUCTUOSO ACUÑA LUIS ALEXIS	M	C. CIVIL
374	43005125	FUKUSAKI SALVADOR FREDY DARWIN	M	C. CIVIL
375	41603104	GABRIELI PEÑA EBERTH ROMEL	M	GENERAL
376	46737469	GAITAN AVALOS PAULO CESAR	M	GENERAL
377	48219430	GALAN RAPREY FELIX LUCIANO	M	C. CIVIL
378	42958680	GALAN RIOS YORDAN	M	C. CIVIL
379	76335465	GALAN ROSAS WALDIR ROMARIO	M	C. CIVIL
380	18124754	GALLARDO LOZANO JORGE ALBERTO	M	C. CIVIL
381	47331184	GALLARDO ROJAS WILLIAN JONATHAN	M	GENERAL
382	48104250	GALVEZ ZUÑIGA EDWIN CHARLY	M	GENERAL
383	70027556	GAMARRA CABALLERO DAVID ROBERTO WILFREDO	M	GENERAL
384	32907208	GAMARRA VELASQUEZ JUAN DAVID	M	C. CIVIL
385	46749297	GAMARRA ZARZOSA ANGIE KATHERIN	F	GENERAL
386	48854750	GAMBOA ALVA JOSE ALEX	M	C. CIVIL
387	48812190	GAMBOA ALVA LUIS ALEJANDRO	M	C. CIVIL
388	41513497	GAMBOA SALVADOR LUCIANO SALOME	M	GENERAL
389	46383361	GANOZA CHIGUALA FERNANDO	M	C. CIVIL
390	32299851	GANTU CRUZ FELIX ALEJANDRO	M	C. CIVIL
391	44054802	GARATEGUY GUTIERREZ PIERINA LU	M	GENERAL
392	31680212	GARAY ROSAS ZENNER EDGAR	M	C. CIVIL
393	70118144	GARBOZO REMIL URBANO	M	C. CIVIL
394	002196868	GARCIA BRIÑEN LIDA MARCELA	F	GENERAL
395	77234221	GARCIA CACERES PAMELA DAIANA	F	GENERAL
396	41995934	GARCIA CALDERON FREDDY ERNESTOR	M	GENERAL
397	74209406	GARCÍA CASTILLEJO JAIRO ALEXAN	M	GENERAL
398	73709334	GARCIA FERNANDEZ JOSE FERNANDO	M	GENERAL
399	18204933	GARCIA MALCA MANUEL ANDRES	M	GENERAL
400	40237031	GARCIA MONCADA GIANNINA LISSET	F	GENERAL
401	72530274	GARCIA MONTENEGRO SHARLES MANUEL	M	C. CIVIL
402	73186762	GARCIA MORALES YAZMIN ARACELY	F	GENERAL
403	45757307	GARCIA YARINGAÑO GERMAN WILLIA	M	GENERAL
404	42645717	GARCIA YBAÑEZ HELI JOEL	M	C. CIVIL
405	42697994	GARCIA ZAPATA ANDY RICK	M	GENERAL

406	46494760	GARCIA ZAPATA EDUARDO FAUSTINO	M	GENERAL
407	08469688	GARRETON BRAVO OSWALDO ABELARD	M	GENERAL
408	72142074	GASPAR FLORES EDGAR WILFREDO	M	C. CIVIL
409	45050449	GASPAR FLORES JAIME JAVIER	M	C. CIVIL
410	80377902	GASTAÑADUI ROLDAN JUAN CARLOS	M	C. CIVIL
411	27850083	GAYOSO MEJIA EDILZON	M	C. CIVIL
412	43095906	GIL GARAY GROBER ALDO	M	GENERAL
413	47561261	GIRALDO APOLINARIO ANGEL JESUS	M	C. CIVIL
414	76311737	GIRALDO CABELLO ADRIAN GABRIEL	M	C. CIVIL
415	42787408	GIRALDO CABELLO HILARIO	M	C. CIVIL
416	40438061	GIRALDO LINO JOSE ANTONIO	M	C. CIVIL
417	44383701	GIRALDO LOPEZ TONY DIMAS	M	C. CIVIL
418	44045942	GIRALDO MEJIA HECTOR LUIS	M	C. CIVIL
419	46895517	GLENNY MEZA LUIS	M	C. CIVIL
420	47656589	GODOS HUERTA HAROLD ORLANDO	M	GENERAL
421	32840139	GOMEZ AGUILAR EDUARDO ELGAR	M	C. CIVIL
422	70468417	GOMEZ AVILA RENZO J.	M	GENERAL
423	32856518	GOMEZ DE PALACIOS FLOR VIOLETA	F	GENERAL
424	46783104	GOMEZ FERNANDEZ EDUARDO	M	GENERAL
425	48519218	GOMEZ ITURRI SAMMY KENYL	M	GENERAL
426	19085766	GOMEZ MARIÑOS AQUILES RAFAEL	M	GENERAL
427	73541712	GONZA DAVALOS EDWIN	M	C. CIVIL
428	46913943	GONZA RAMOS ROY	M	GENERAL
429	43007973	GONZALES COSME JOSE WILSON	M	C. CIVIL
430	31659112	GONZALES GRANADOS CELSO MARTIN	M	C. CIVIL
431	45198825	GONZALES LUNA PABLO ARGENIS	M	GENERAL
432	32929687	GONZALES MARCHENA JORGRE LUIS	M	C. CIVIL
433	61000044	GONZALES MERCEDES ALDAIR GUSTAVO	M	C. CIVIL
434	76519078	GONZALES PEREZ GEORGE EDUARDO	M	C. CIVIL
435	47657999	GONZALES PEREZ HANDER ALBERTO	M	C. CIVIL
436	32992356	GONZALES PINO CESAR ALFREDO	M	GENERAL
437	45505689	GONZALES RIOS IRVIN LEONEL	M	C. CIVIL
438	32875607	GONZALES SALINAS SEGUNDO GABRIEL	M	C. CIVIL
439	001561368	GONZALES VARGAS JUAN CARLOS	M	GENERAL
440	42548528	GONZALES VARGAS MARCO ANTONIO	M	GENERAL
441	47006157	GONZALES YUPANQUI GILMER	M	C. CIVIL
442	71659065	GONZALES YUPANQUI ROBIN	M	C. CIVIL
443	42193002	GONZALEZ VARGAS CONSUELO RAQUE	F	GENERAL
444	22653301	GOÑI SANCHEZ MACARIO	M	C. CIVIL
445	70924628	GRAUS PELAEZ FRANKLIN YOEL	M	GENERAL
446	41818706	GUANILO ARAUJO CARLOS	M	C. CIVIL

447	40576660	GUARNIZ GUTIERREZ DARIO HENRY	M	C. CIVIL
448	70155696	GUARNIZ GUTIERREZ JHON FERNANDO	M	GENERAL
449	70135467	GUERRA AREVALO JESUS MANUEL	M	GENERAL
450	18167396	GUERRERO ALVITEZ JUAN FRANCISC	M	GENERAL
451	31679233	GUERRERO HIDALGO MARCOS	M	C. CIVIL
452	70122994	GUERRERO LOLI GERSON VIDAL	M	C. CIVIL
453	47961258	GUEVARA CAMPAÑA CRISTHIAN JHONATHAN	M	C. CIVIL
454	47061628	GUEVARA ESPINOLA JHON ANDRE	M	C. CIVIL
455	32955895	GUEVARA JULCA JOSE WILDER	M	C. CIVIL
456	18199900	GUEVARA SALVATIERRA OSCAR SANTIAGO	M	C. CIVIL
457	17624236	GUEVARA VASQUEZ MARCOS ANTONIO	M	C. CIVIL
458	18832279	GUTIERREZ COLORADO JUAN	M	GENERAL
459	40261109	GUZMAN BRAVO JUDITH MARISOL	F	GENERAL
460	10810428	GUZMAN GARCÍA LUIS ENRIQUE	M	C. CIVIL
461	46715704	HARO CHECASACA JHEFERSON SANTIAGO	M	GENERAL
462	45420203	HARO INOSTROZA ROBERT EMIR	M	GENERAL
463	43716859	HARO RAZA RAUL JHIM	M	C. CIVIL
464	75823477	HENOSTROZA ZARAGOSA IVAN	M	C. CIVIL
465	75823468	HENOSTROZA ZARAGOSA JESUS	M	C. CIVIL
466	75227202	HENOSTROZA ZARAGOSA LUIS	M	C. CIVIL
467	18192892	HERNANDEZ BARBOZA WILMER ALBERTO	M	C. CIVIL
468	001928986	HERNANDEZ VERGARA JUAN ANTONIO	M	GENERAL
469	000986545	HERNANDEZ VERGARA MARIA ISABEL	F	GENERAL
470	46597315	HERRERA MANSISIDOR AUMAR MARCO	M	GENERAL
471	41448688	HERRERA MORALES EDUARD FELIX	M	C. CIVIL
472	42210420	HERRERA ROA MANUEL DARWIN	M	C. CIVIL
473	27240441	HERRERA TELLO JESUS	M	C. CIVIL
474	23100651	HERRERA VALVERDE CLODOALDO MONER	M	C. CIVIL
475	32974396	HIDALGO VALLE HERNAN	M	C. CIVIL
476	46346016	HIGINIO SALVADOR ALEXANDER	M	C. CIVIL
477	43614894	HIGINIO SALVADOR GILDEBRANDT FREDY	M	C. CIVIL
478	20412177	HINOSTROZA ASNABAR JESUS ARTUR	M	C. CIVIL
479	32963692	HIPOLITO ASENCIO LEONARDO JUAN	M	C. CIVIL
480	18900431	HORNA BAILON JAVIER	M	C. CIVIL
481	80015194	HUACCHA GAMBOA CESAR VICENTE	M	C. CIVIL
482	25775962	HUAMACTO AÑANCA WILBER FRANCIS	M	GENERAL
483	41172598	HUAMAN BARRETO EUGENIO BRUNO	M	C. CIVIL
484	41425443	HUAMAN FLORES MARCOS RODOLFO	M	GENERAL
485	47172809	HUAMAN HUAMAN LORGIO NOE	M	GENERAL
486	31623973	HUAMAN MALDONADO PONCIANO FELICIANO	M	C. CIVIL
487	41298137	HUAMAN QUISPE VICTOR JAIR	M	C. CIVIL

488	44118397	HUAMAN ROLDAN DANNY DANIEL	M	GENERAL
489	44235942	HUAMAN SHUAN ESTANISLAO AGUSTO	M	C. CIVIL
490	70151910	HUANCA CABRERA JHONATAN OSWALDO	M	GENERAL
491	42491492	HUANCAS FLORES SIXTO	M	C. CIVIL
492	48401697	HUANE GUERRERO MANUEL	M	C. CIVIL
493	40946799	HUARAJARI VALERIO RODOLFO	M	C. CIVIL
494	70753217	HUARANCCA PICHIHUA ELDIBRANDO	M	GENERAL
495	47926976	HUARANCCA CRUZATE ANTONI JONAT	M	GENERAL
496	70494323	HUARANCCA PICHIHUA REINO BRAIL	M	GENERAL
497	74466184	HUAYTALLA MENDOZA CRISTIAN	M	GENERAL
498	25842960	HUERTA DAVID MARCO	M	C. CIVIL
499	18199429	IBAÑEZ BARRUETO ROGGER	M	C. CIVIL
500	45748405	ITURRIZAGA RODRIGUEZ JESUS	M	C. CIVIL
501	18103472	JACINTO RUIZ HILDER JOSE	M	C. CIVIL
502	31646138	JAMANCA CUEVA CIPRIANO AMANCIO	M	GENERAL
503	44206239	JAMANCA ESPINOZA DENNIS DANIEL	M	C. CIVIL
504	40485884	JARA CALDERON ALEXI CLAUDIO	M	C. CIVIL
505	43640018	JARA HUERTA AGUSTIN ROGER	M	C. CIVIL
506	42126496	JARA LOZANO FERNANDO	M	GENERAL
507	71667255	JARA MORALES EDWIN JEAN	M	C. CIVIL
508	46841990	JARA NUÑEZ JUNIOR RIDER	M	C. CIVIL
509	18033528	JARA OBESO RODRIGO	M	C. CIVIL
510	45766704	JARA OBREGON ESAU ABRHAN	M	C. CIVIL
511	31616382	JARA POPAYAN PEPE JULIO	M	C. CIVIL
512	18206464	JARA REYNA ANDRES ABEL	M	GENERAL
513	42047407	JARAMILLO MENDOZA JOSE EMILIO	M	C. CIVIL
514	47430293	JARAMILLO MONSALVE JERGSON	M	C. CIVIL
515	47319250	JAUREGUI CASTILLO JEYMER JAMER	M	C. CIVIL
516	19055159	JAUREGUI LOPEZ EDUARDO LAZARO	M	C. CIVIL
517	19054823	JAUREGUI LOPEZ JOSE ANIVAL	M	C. CIVIL
518	71254460	JAVE AZAÑERO KAREN NORELLA	F	GENERAL
519	70692053	JAYO SOTO JHONATAN OCTAVIO	M	GENERAL
520	76183850	JESUS GUTIERREZ MELISSA	M	GENERAL
521	72940311	JIRALDO RODRIGUEZ JULIO CESAR	M	C. CIVIL
522	47896058	JUAREZ BANDA TEMISTOCLES	M	C. CIVIL
523	19098549	JUSTINIANO SOLANO RONALD GONZALO	M	GENERAL
524	43162719	KIYAK INTAKEA TACIANO	M	C. CIVIL
525	42921488	LA TORRE CARRILLO RICARDO	M	GENERAL
526	44362688	LAGOS CABELLO FREDY LUIS	M	GENERAL
527	72136608	LAIZA CONTRERAS SANTOS AUDIAS	M	C. CIVIL
528	41640944	LARRAIN SANTANDER VANESSA DEL PILAR	F	GENERAL

529	72392894	LAYZA PONTE FABRICIANO	M	C. CIVIL
530	47010101	LAZARO AGUIRRE OSCAR ELEUTERIO	M	C. CIVIL
531	32973721	LAZARO CHIQUIAN OSWALDO EMILIO	M	GENERAL
532	70348811	LAZARO JULCA ALDAIR JOSE	M	GENERAL
533	42391483	LAZARO MENDOZA ELIAS AMADOR	M	C. CIVIL
534	47536409	LAZARO RODRIGUEZ MAX EDUARDO	M	GENERAL
535	73466118	LEDESMA RUIZ DIEGO ROBERTO	M	GENERAL
536	44272085	LEIVA GONZALES VICTOR	M	C. CIVIL
537	41487663	LEON ALBINO MAXIMO CARLOS	M	C. CIVIL
538	43603362	LEON CRUZ LUCIANO	M	C. CIVIL
539	001656304	LEON FLOREZ EDWIN ALFREDO	M	GENERAL
540	31671639	LEON MAGUIÑA TEODORICO MARIN	M	C. CIVIL
541	44623350	LEON MURRUGARRA ANDERSON MAO	M	C. CIVIL
542	40741908	LEON PARIA PETER PAUL	M	C. CIVIL
543	48256593	LEON PLASENCIA FRANK ARMANDO	M	GENERAL
544	76695621	LEON RAPREY WALTER JHON	M	C. CIVIL
545	47295447	LEON RAPREY ZOSIMO FELIPE	M	C. CIVIL
546	32844251	LEON SAENZ GUALBERTO LUIS	M	C. CIVIL
547	45212749	LEYVA HUARANGA WILSON JAVIER	M	C. CIVIL
548	32777007	LEYVA TERRONES CAMILO	M	C. CIVIL
549	41138282	LIMAY HUACCHA PEDRO	M	C. CIVIL
550	26731231	LIMAY HUACCHA RAMON	M	C. CIVIL
551	27155987	LINARES SAMAN MARITA DEL PILAR	F	GENERAL
552	72280739	LIÑAN RODRIGUEZ GEISSON STALYN	M	GENERAL
553	47272347	LLALLIHUAMAN GARCIA YOFER MARCO	M	C. CIVIL
554	47431543	LLARO PLASENCIA LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
555	75230439	LLIUYA MENACHO EMERSON YOSIMAR	M	C. CIVIL
556	41888047	LLIUYA MENACHO FERNANDO ABEL	M	C. CIVIL
557	46725352	LLONTOP MONTESINOS CHRISTIAN S	M	GENERAL
558	18206351	LOAYZA AGUILAR ELVIS	M	C. CIVIL
559	41343330	LOAYZA MINAYA JAIME FERNANDO	M	GENERAL
560	45097851	LOLI LOPEZ ROQUE FERNANDO	M	C. CIVIL
561	46926240	LOPEZ ARAUJO JORGE LUIS	M	GENERAL
562	31647390	LOPEZ CARRION MAXIMO	M	C. CIVIL
563	47658327	LOPEZ CORDOVA SEGUNDO FELIX	M	GENERAL
564	42069878	LOPEZ DE LA CRUZ VICENTE PEDRO	M	C. CIVIL
565	32404239	LOPEZ ESPIRITU JOSE ANTONIO	M	C. CIVIL
566	46875847	LOPEZ LEON ELMER	M	GENERAL
567	42132245	LOPEZ MORALES ROBINSON JAIME	M	C. CIVIL
568	70653658	LOPEZ MOZOMBITE ELIDERGIO	M	GENERAL
569	32970782	LOPEZ MURGUEYTIO JOSE LEONIDAS	M	GENERAL

570	73173814	LOPEZ OLORTGUI DANIEL	M	C. CIVIL
571	72641100	LOPEZ PARREÑO CESAR ENRIQUE	M	C. CIVIL
572	41012956	LOPEZ PEREZ ADEMIR	M	C. CIVIL
573	71704763	LOPEZ ROBLES HANS OSWALDO	M	GENERAL
574	26939273	LOPEZ RODRIGUEZ MIGUEL PACIFICO	M	C. CIVIL
575	18077722	LOYOLA DOMINGUEZ HEBERT RAUL	M	C. CIVIL
576	40708898	LOZANO CHAVEZ ROSMEL ROLANDO	M	GENERAL
577	70337213	LOZANO IGLESIAS RENATO AYRTON	M	GENERAL
578	43335212	LOZANO RIOS OSCAR RAUL	M	C. CIVIL
579	001575696	LUANGO GRANJA RAMON FERNANDO	M	GENERAL
580	43265999	LUCIANO YAURI RAUL LUIS	M	C. CIVIL
581	47124362	LUCIO BARDALES BRYAN KENNETH	M	C. CIVIL
582	80373299	LUJAN BENANTE CESAR ALBERTO	M	C. CIVIL
583	80260384	LUJAN PONCE JOSE WALTER	M	GENERAL
584	80207906	LUJAN VASQUEZ EVER MARINO	M	C. CIVIL
585	71896994	LUQUE MARTINEZ PERCY ALEXANDER	M	C. CIVIL
586	001690270	MADERO POLANCO JHON JAIRO	M	GENERAL
587	001591214	MADERO POLANCO OSCAR	M	GENERAL
588	47492519	MAGUIÑA ALBINO EDGAR WILDER	M	C. CIVIL
589	31658802	MAGUIÑA DOMINGUEZ JORGE OSCAR	M	C. CIVIL
590	31617209	MAGUIÑA MENDOZA PEDRO MARCELINO	M	C. CIVIL
591	71536890	MALDONADO AGUILAR CLEVER LUIS	M	GENERAL
592	79197958	MALDONADO CAHUANA HENRY JUNIOR	M	C. CIVIL
593	31680877	MALLQUI MARCO ANTONIO	M	C. CIVIL
594	10708527	MAMANI FLORES FLORENCIO DAMIAN	M	C. CIVIL
595	10116368	MANDUJANO GUADALUPE WILDER	M	GENERAL
596	48642153	MANRIQUE DAVILA KEVIN ALEXANDER	M	C. CIVIL
597	48220043	MANRIQUE DAVILA MIGUEL ANGEL	M	GENERAL
598	48334879	MANTILLA CULQUI EDGAR	M	GENERAL
599	42522317	MARCELO GUTIERREZ GUILLIANA DANESSY	F	GENERAL
600	44360025	MARCELO MANTILLA HENRRY JOEL	M	GENERAL
601	32392251	MARCHENA MARTINEZ ANGEL SANTIAGO	M	C. CIVIL
602	43375602	MARIN VASQUEZ WILSON JOSE	M	C. CIVIL
603	75998458	MARIÑAS MIRANDA JEINER	M	GENERAL
604	43187648	MARIÑAS SILUPU JUAN CARLOS	M	C. CIVIL
605	17999812	MARQUINA GARCIA SANTOS EDUARDO	M	C. CIVIL
606	42881738	MARQUINA RUIZ LLHIM TONI	M	C. CIVIL
607	10567645	MARQUINA VASQUEZ SANTOS MIGUEL	M	C. CIVIL
608	18205380	MARREROS CUEVA JHON MILTON	M	C. CIVIL
609	44552305	MARREROS RODRIGUEZ EDUARDO	M	C. CIVIL
610	41963777	MARTINEZ CHINCHAY PALOMINO PER	M	C. CIVIL

611	43434538	MARTINEZ INFANTE PABLO CESAR	M	C. CIVIL
612	32730753	MARTINEZ MINAYA SATURNINO EMILIO	M	C. CIVIL
613	43504459	MARTINEZ RAYMUNDO JOSE MIGUEL	M	C. CIVIL
614	45847989	MARTINEZ SALDAÑA RUBEN	M	C. CIVIL
615	43612638	MATOS DE LA CRUZ JOSE LUIS	M	C. CIVIL
616	40665510	MATOS DE LA CRUZ ROBERTO	M	C. CIVIL
617	46397726	MATOS SILVA JHON ANTONNY	M	C. CIVIL
618	71397637	MATOS TARAZONA MARCO ANTONIO	M	C. CIVIL
619	41804528	MAYHUSACA SEDANO HUGO	M	C. CIVIL
620	72280759	MEDINA CHAUCA JHONATAN JOSE	M	GENERAL
621	48134692	MEDINA MORILLO JELSTIN	M	C. CIVIL
622	44069101	MEDINA SANCHEZ CESAR ALBERTO	M	GENERAL
623	42588619	MEDRANO VALERA RUBEN SMITH	M	GENERAL
624	71853609	MEJIA COCHACHIN SHENDER MOISES	M	C. CIVIL
625	31680336	MEJIA COLONIA JUAN CARLOS	M	C. CIVIL
626	72410465	MEJIA OYOLA ANDREY LUIS	M	GENERAL
627	32907099	MELCHOR HUALLA ALFONSO	M	C. CIVIL
628	70918500	MELLENDEZ MENDEZ LUIS FERNANDO	M	GENERAL
629	45994942	MELLENDEZ VASQUEZ JOSE LUIS	M	GENERAL
630	72660788	MELLENDEZ VASQUEZ MAX FRANCISCO	M	GENERAL
631	42153717	MELGAREJO ZEGARRA JUAN PEDRO	M	C. CIVIL
632	40171283	MELLILSHO COLONIA ROSARIO MIGUEL	M	C. CIVIL
633	43922669	MENDEZ REBAZA SEGUNDO TEOFILO	M	C. CIVIL
634	72386017	MENDIETA MAYTA JORGE STALIN	M	GENERAL
635	77141831	MENDOZA ALVA LEODAN MAYER	M	C. CIVIL
636	31637876	MENDOZA CACHA CESAR INFANTE	M	C. CIVIL
637	70436814	MENDOZA CARHUALLANQUI LUIS EDGARDO	M	GENERAL
638	44231043	MENDOZA CENTENO MARCO ANTONIO	M	C. CIVIL
639	46792783	MENDOZA CHINCHAYHUARA JAIME OSTERLIN	M	GENERAL
640	77230444	MENDOZA FLORES ARNOLD RONALD	M	GENERAL
641	10232081	MENDOZA GARCIA WILLIAMS REYNALDO	M	GENERAL
642	47935832	MENDOZA IGNACIO JORDY	M	C. CIVIL
643	44045675	MENDOZA LIÑAN LUIS JAVIER	M	GENERAL
644	42074773	MENDOZA LOPEZ EDWIN ALBERTO	M	C. CIVIL
645	46707676	MENDOZA MENDEZ ABEL ROSARIO	M	C. CIVIL
646	41739044	MENDOZA MENDOZA JHONY RENE	M	GENERAL
647	42406453	MENDOZA MONDRAGON JORGE LUIS	M	C. CIVIL
648	47617475	MENDOZA QUEZADA LIBERIO REINERIO	M	C. CIVIL
649	46530225	MENDOZA QUEZADA SIXTO OSWALDO	M	C. CIVIL
650	47861419	MENDOZA SANTOS ALEX NILTON	M	C. CIVIL
651	70694185	MENDOZA VASQUEZ MAYRA THALIA	M	GENERAL

652	001908766	MENESES RAMOS SAID FERNANDO	M	GENERAL
653	71205157	MERINO HUACCHILLO MOISES	M	GENERAL
654	001847026	MESA CASTAÑEDA FAVIAN	M	GENERAL
655	76862902	MESTANZA MONTES EDISON MANUEL	M	C. CIVIL
656	47147355	MESTANZA MONTES LUIS ANGEL	M	C. CIVIL
657	76920019	MESTANZA MONTES OSCAR ALEJANDR	M	C. CIVIL
658	18174527	MESTANZA VILLALOBOS ANGEL HERM	M	C. CIVIL
659	41103674	MEZARINA RODRIGUEZ ALEXIS RIGOBERTO	M	C. CIVIL
660	43181998	MEZARINA RODRIGUEZ JIMMY DAGOB	M	C. CIVIL
661	47418452	MILLA ESPINOZA ROGER EUGENIO	M	C. CIVIL
662	32929384	MINAYA AGUILAR ALEJANDRO	M	C. CIVIL
663	41850829	MINCHOLA CHUMIOQUE PEDRO	M	C. CIVIL
664	1907951	MINCHOLA ESCOBAR WILMER	M	C. CIVIL
665	18127473	MIÑANO BARRUETO CARLOS ALBERTO	M	GENERAL
666	32949036	MIÑANO MILLA FRANKLIN	M	C. CIVIL
667	72210870	MIÑANO SAAVEDRA ELIZABETH PAME	F	GENERAL
668	32954873	MIRANDA ALEJO FERNANDO	M	C. CIVIL
669	42699918	MIRANDA CASTILLO JOEL YSRAEL	M	GENERAL
670	40776391	MIRANDA MILLA WILTON GUILLERMO	M	C. CIVIL
671	46145190	MOGOLLON CARRASCO MAX BERNARDO	M	C. CIVIL
672	71231999	MOGOLLON OVIEDO FIORELLA LOURD	M	GENERAL
673	44972570	MOGROVEJO GONZALES JORGE LUIS	M	C. CIVIL
674	31600953	MONGE PEREZ PERCY ROLAD	M	C. CIVIL
675	000774157	MONROY BUITRAGO HENRY	M	GENERAL
676	32736490	MONTES LOPEZ CARLOS ENRIQUE	M	GENERAL
677	45003412	MONTOYA JAYO DANIEL FERNANDO	M	C. CIVIL
678	10151500	MONTOYA RONDAN BAYLON OSCAR	M	C. CIVIL
679	22245783	MONTOYA VERGARA DANIEL GREGORIO	M	C. CIVIL
680	44551498	MORA DIAZ BRIAN CARLO	M	GENERAL
681	40968263	MORALES CABANA JEREMIAS DAVID	M	C. CIVIL
682	42924420	MORALES CAMPOMANI ANGEL RONAL	M	C. CIVIL
683	44237904	MORALES CAMPOMANI MARVIN JONATHAN	M	C. CIVIL
684	45195968	MORALES MAGUIÑA MARCO ARTURO	M	GENERAL
685	09544880	MORALES RODRIGUEZ MARINE BEATRIZ	F	GENERAL
686	47929726	MORENO ALEGRE ALVARO	M	C. CIVIL
687	45551164	MORENO ALVARADO CARLOS PAUL	M	C. CIVIL
688	45628132	MORENO OLIVA ARNOLD CRISTIAN	M	C. CIVIL
689	77675932	MORENO VALDERRAMA LENITA LISSANDRA	F	GENERAL
690	76909673	MORENO VILLANUEVA JOSE JUNIOR	M	GENERAL
691	77278280	MORENO VILLANUEVA NERY ESLY	M	C. CIVIL
692	40187571	MORI ALVAREZ LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL

693	47789293	MOSCOL BEJAR MAIKEL CRISTOPHER	M	C. CIVIL
694	42482153	MOSTACERO VASQUEZ JOSE MIGUEL	M	C. CIVIL
695	45417334	MOYA RAMOS ESBERLIN YORYO	M	C. CIVIL
696	44017151	MOZOMBITE VELA MILTON TERAN	M	GENERAL
697	46973423	MUDARRA POLO JAVIS ISAY	M	GENERAL
698	42413070	MUÑOZ LOPEZ ALEXANDER	M	C. CIVIL
699	45013401	MUÑOZ MEJIA JESUS EDUARDO	M	GENERAL
700	45575368	MUÑOZ MEJIA RONALD JAVIER	M	GENERAL
701	42781873	MUÑOZ PISON JULIO JHONNY	M	C. CIVIL
702	40725615	MUÑOZ SANCHEZ JOSE LUIS	M	C. CIVIL
703	000737634	MUTIS GONZALEZ JENNIFER ALEXANDRA	F	GENERAL
704	42014341	NARRO CHUNGA ISMAEL JIMMY	M	C. CIVIL
705	32924628	NARRO CONTRERAS ABELARDO RAFAEL	M	C. CIVIL
706	44406055	NARVA BELTRAN JHONNY EDWIN	M	C. CIVIL
707	42697047	NATIVIDAD CHAVEZ JAIME HUGO	M	C. CIVIL
708	19331597	NAUCA CUEVA MIGUEL	M	C. CIVIL
709	41106806	NAVEZ SAAVEDRA AMADO	M	C. CIVIL
710	45917860	NEYRA MUNAYCO ANDERSON LUIS	M	C. CIVIL
711	19700860	NEYRA TRUJILLO JORGE ALBERTO	M	C. CIVIL
712	62986791	NICASIO RICARDO MAURO	M	C. CIVIL
713	47689098	NICASIO RICARDO VICTOR EVER	M	C. CIVIL
714	42037115	NICODEMOS CRUZ BECKER ENGELS	M	C. CIVIL
715	45105722	NIETO FLORES DANIEL	M	C. CIVIL
716	42817974	NINAQUISPE CRISANTO CARLOS ALBERTO	M	C. CIVIL
717	32919740	NOLASCO ALVA SANTIAGO DIONISIO	M	C. CIVIL
718	41623405	NOVOA JESUS EDIER BLADIMIR	M	C. CIVIL
719	02860774	NUNJAR TAPIA ANGEL RAFAEL	M	GENERAL
720	60328036	NUÑEZ CURO JUVER ANTONIO	M	C. CIVIL
721	08634755	NUÑEZ MEDINA WALTER	M	GENERAL
722	44398106	NUREÑA CASTILLO CARLOS JOANNI	M	C. CIVIL
723	71224530	NUREÑA ZAVALA JUAN FRANCISCO	M	GENERAL
724	80638945	ÑIQUE AGUIRRE JORGE LUIS	M	GENERAL
725	18194402	ÑIQUE ROMERO JORGE SANTOS	M	C. CIVIL
726	44360065	OBANDO CHAFLOQUE LUIS CARLOS	M	GENERAL
727	18112834	OBESO YRAUTA ROBERTO HIPOLITO	M	GENERAL
728	16414505	OBLITAS GUTIERREZ GONZALO	M	C. CIVIL
729	42142720	OBREGON MACEDO JHON JHOFERSON	M	C. CIVIL
730	45316574	OCHICUA GUEVARA RICHARD TEODOCIO	M	C. CIVIL
731	70802090	OCROSPOMA JUMPA CLENNER CRIST	M	GENERAL
732	27750825	OLIVA POZO SILVESTRE JIMMY	M	GENERAL
733	32541833	OLIVOS MORENO VERLAINE	M	GENERAL

734	32955897	OLORTEGUI BOÑON CARLOS MANUEL	M	C. CIVIL
735	32958951	OLORTEGUI BOÑON NICOLAS	M	C. CIVIL
736	48713044	OLORTEGUI CHACON GIANCARLOS JUNIOR	M	C. CIVIL
737	42190345	OLORTEGUI HEREDIA JORGE ANGEL	M	C. CIVIL
738	44362715	ORTIZ GORDILLO AMJHINSSAN JOSE ISAAC	M	C. CIVIL
739	70922632	ORTIZ GUEVARA CHRISTIAN	M	GENERAL
740	47966221	ORTIZ GUEVARA FRANKLIN	M	GENERAL
741	70068376	ORTIZ MINAYA MANUEL NICOLA	M	C. CIVIL
742	70659917	ORTIZ POLO JOSE MANUEL	M	GENERAL
743	43395024	OSORIO TRUJILLO ERNESTO ROGER	M	C. CIVIL
744	42729858	OTINIANO FLORES EDWARD HAROLD	M	GENERAL
745	70891230	OTINIANO GOMEZ CRISTHIAN DANNY	M	GENERAL
746	70129154	PACORA HUARAZ ERICK ENRIQUE	M	GENERAL
747	44190960	PALACIOS ALCOSER ROLANDO ALEX	M	C. CIVIL
748	70213111	PALACIOS BERNALDO FRANK ALEXIS	M	GENERAL
749	47954482	PALACIOS CHAUCA CESAR ENRIQUE	M	GENERAL
750	41887106	PALACIOS FLORES MICHEL ANGEL	M	C. CIVIL
751	18154388	PALACIOS JULCAMORO CORNELIO SA	M	C. CIVIL
752	31615863	PALMA BARRETO VICTORIANO	M	C. CIVIL
753	45804088	PALOMINO CAYCHO FIORELLA MARIB	F	GENERAL
754	42778261	PALOMINO ROJAS JOSE LEONCIO	M	GENERAL
755	20580860	PALOMINO ROMERO EULOGIO	M	C. CIVIL
756	80323268	PARDO CALDERON OHMAR IVAN	M	C. CIVIL
757	43868615	PARDO CULQUI JESUS RAFAEL	M	C. CIVIL
758	42850681	PAREDES BARRANZUELA DAVID	M	C. CIVIL
759	46793768	PAREDES LARA ROBERT DAVID	M	GENERAL
760	42105208	PAREDES MALQUI DAVID JOSE	M	C. CIVIL
761	18041821	PAREDES URTECHO FRANCISCO HERNANDEZ	M	C. CIVIL
762	19046705	PATRICIO MANTILLA TEODORO RODR	M	GENERAL
763	18157112	PAZOS CESPEDES OSCAR ARMANDO	M	C. CIVIL
764	30239161	PEJESREYE REYES JACK ALEXANDER	M	C. CIVIL
765	48015174	PELAEZ ALVAREZ GIANCARLO	M	C. CIVIL
766	44704456	PEÑA ROQUE JOSE ELIS	M	GENERAL
767	46696691	PEREDA NACARINO ELIZABETH MONICA	M	GENERAL
768	42949595	PEREDA TAMARA DEYBI JUNIOR	M	C. CIVIL
769	31646825	PEREGRINO HUAMAN VICTOR	M	C. CIVIL
770	31654679	PEREGRINO SANCHEZ VICTOR	M	C. CIVIL
771	42720486	PEREYRA VARAS LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
772	72469171	PEREZ CUEVA JOHN MANUEL	M	C. CIVIL
773	46231680	PEREZ GARCIA SANTIAGO	M	C. CIVIL
774	48620861	PEREZ GONZALES TITO TIMOTEO	M	C. CIVIL

775	10089736	PEREZ OBREGON JESUS CARMELO	M	C. CIVIL
776	41111892	PEREZ PALACIOS CARLOS ALBERTO	M	C. CIVIL
777	74023882	PEREZ PEREZ KIMBERLY JUDITH	F	GENERAL
778	04823005	PEREZ VIVANCO JUAN MELQUIADES	M	C. CIVIL
779	31655832	PICON AGÜERO ROLANDO ALEJO	M	C. CIVIL
780	45651724	PILLACA CISNEROS JHON NELSON	M	GENERAL
781	47651218	PINEDO AGUIRRE RANDY JOEL	M	GENERAL
782	45847346	PINEDO ROJAS CESAR EDUARDO	M	GENERAL
783	46136090	PINEDO ZAMBRANO CESAR	M	C. CIVIL
784	43319754	PLASENCIA CHAVEZ MIGUELITO	M	C. CIVIL
785	70399532	POLO JULCA JOSE KLEVER	M	C. CIVIL
786	33333135	POLO MURGA FELIX	M	C. CIVIL
787	40484200	POLO RUIZ SANTOS LUIS	M	C. CIVIL
788	48000977	PONCE CORTEGANA SERGIO MARLON	M	C. CIVIL
789	41736068	PONCE PANTA JOEL ISAAC	M	GENERAL
790	18102155	PORTILLA CARRERA WILDER	M	C. CIVIL
791	45693011	PRETELL MUÑOZ ALDY JOEL	M	C. CIVIL
792	72539054	PRETELL VELASQUEZ JULEISY PAMELA	F	GENERAL
793	18083197	PULIDO BLAS EDILBERTO	M	C. CIVIL
794	43372094	QUEZADA CAMATICO VICTOR MANUEL	M	C. CIVIL
795	73420605	QUEZADA CARHUAJULCA AHARON PAV	M	C. CIVIL
796	46377717	QUEZADA CARHUAJULCA ESAU	M	C. CIVIL
797	76793301	QUEZADA CARHUAJULCA JOSE MIIJAIL	M	C. CIVIL
798	32988331	QUEZADA HARO JOAQUIN HUMBERTO	M	C. CIVIL
799	40374865	Quezada Haro Neyser Johny	M	C. CIVIL
800	41874138	QUEZADA HARO RODOLFO ALCIDES	M	C. CIVIL
801	20078711	QUINTANILLA MELGAR ROGER	M	C. CIVIL
802	31616087	QUIÑONES CAURURO JUAN MARCELINO	M	C. CIVIL
803	75827295	QUIÑONES SANCHEZ JESUS FERNANDO	M	C. CIVIL
804	74285478	QUIPUZCO RODRIGUEZ RENZO	M	GENERAL
805	72919726	QUIROZ BRIONES CAROLINA ESTEPH	F	GENERAL
806	47534442	QUIROZ VEGA GIORGIO ALESSI	M	GENERAL
807	42704375	QUISPE ACUÑA DANIEL ORLANDO	M	C. CIVIL
808	44943018	QUISPE BARRETO JOSE ANTONIO	M	GENERAL
809	77492165	QUISPE BARRETO PABLO PETER	M	GENERAL
810	32892002	QUISPE CAMPOS VICENTE	M	C. CIVIL
811	42084351	QUISPE CERNA MARYLIZ	F	GENERAL
812	16176918	QUISPE GOMEZ JOSE ANTONIO	M	C. CIVIL
813	74146883	QUISPE JUAREZ GIANCARLO	M	C. CIVIL
814	46029393	QUISPE LOPEZ, CHRISTIAN VLADIMIR	M	GENERAL
815	46171680	QUISPE PONCE JULIO CESAR	M	GENERAL

816	74168198	QUISPE VASQUEZ JOSE ANTONIO	M	C. CIVIL
817	74647602	QUISSE SANCHEZ BELMER ROBERTO	M	GENERAL
818	46686748	RAMIREZ DEPAZ NORMA SUSANA	F	GENERAL
819	47739981	RAMIREZ ESPINOZA YERI	M	GENERAL
820	32731253	RAMIREZ MAQUIN EUSTAQUIO AGAPITO	M	C. CIVIL
821	71212221	RAMIREZ SANCHEZ ORESTER CESAR	M	C. CIVIL
822	44682485	RAMIREZ SANDOVAL WILSON ARMANDO	M	GENERAL
823	41718565	RAMIREZ URRACO MARCO	M	C. CIVIL
824	42214748	RAMOS CRIOLLO SABINO GREGORIO	M	C. CIVIL
825	40530550	RAMOS FLORES LUIS	M	C. CIVIL
826	40624725	RAMOS FRANCO EDEN	M	GENERAL
827	48674732	RAMOS GUERRERO EMMANUEL ANTONI	M	GENERAL
828	42152894	RAMOS HUAMAN LUIS ALEXANDER	M	C. CIVIL
829	46777662	RAMOS QUEZADA JAIME	M	C. CIVIL
830	71058793	RAMOS QUEZADA JAYO	M	C. CIVIL
831	42074761	RAMOS YANQUE GERLY	M	C. CIVIL
832	48377398	RAPRAY VINO TITO	M	C. CIVIL
833	18009601	RAVINES VARGAS MARCOS	M	C. CIVIL
834	44170252	RAYMUNDO ROQUE ROBERTO ANGULO	M	C. CIVIL
835	46050566	REMIGIO ADRIANO OMAR WIVER	M	GENERAL
836	43933701	RENGIFO MORI GENRY	M	C. CIVIL
837	73540851	RENGIFO MORI ROBIN	M	C. CIVIL
838	76208548	REYES ALCANTARA GIANCARLOS	M	C. CIVIL
839	40112304	REYES ARCE JORGE ARTURO	M	GENERAL
840	41685391	REYES BELTRAN EDWARD STANLEY	M	C. CIVIL
841	32041462	REYES CRUZ JUAN PABLO	M	C. CIVIL
842	44849306	REYES HUAMAN FLORO ALBERTO	M	GENERAL
843	76130337	REYES HUAMAN JUAN HIPOLITO	M	GENERAL
844	74247114	REYES HUAMAN RONALD ELEUTERIO	M	GENERAL
845	41124314	REYES RODRIGUEZ ROBERTO CARLOS	M	C. CIVIL
846	46460301	REYES VIDAURRE ELVIS HAMIS	M	C. CIVIL
847	70193117	REYES ZAVALA EDUARDO	M	GENERAL
848	48264537	REYNA GONZALES MIGUEL ANGEL	M	C. CIVIL
849	42671786	REYNA RODRIGUEZ DEMETRIO FRANJEL	M	GENERAL
850	70607972	REYNA TIRADO HARLEY AYLEN	F	GENERAL
851	47193398	RIMAC CAURINO ARMANDO CESAR	M	GENERAL
852	80176465	RIOS GONZALES ALEX ELI	M	C. CIVIL
853	70425176	RIOS LABAJOS KAROLYN JOHELY	F	GENERAL
854	17877972	RIOS SOMOCURCIO JUAN MARTIN	M	GENERAL
855	45279658	RIOS VILLEGAS SHIRLEY LOURDES	F	GENERAL
856	32732140	RIVERA ADVINCULA ABANTO SEGUNDO	M	C. CIVIL

857	46517315	ROBLES CASANOVA CARLOS JESUS A	M	GENERAL
858	19091959	RODRIGUEZ ABANTO MELVIN MANUEL	M	C. CIVIL
859	72741388	RODRIGUEZ AGREDA JOSE ANTONIO	M	GENERAL
860	47481338	RODRIGUEZ CALDERON JHONN RICHARD	M	C. CIVIL
861	48369275	RODRIGUEZ CALDERON KATHERIN PAMELA	F	GENERAL
862	46761259	RODRIGUEZ CRUZ YOSBY DEIDY	M	C. CIVIL
863	48140229	RODRIGUEZ GUTIERREZ EDUARDO JO	M	GENERAL
864	77083486	RODRIGUEZ GUTIERREZ HELVIN YOSEP	M	C. CIVIL
865	40602862	RODRIGUEZ MORALES LUIS ENRIQUE	M	C. CIVIL
866	70390861	RODRIGUEZ PEREZ ROSITA ISABEL	F	GENERAL
867	47003476	RODRIGUEZ RODRIGUEZ FERNANDO R	M	C. CIVIL
868	45350819	RODRIGUEZ TORRES JORGE LUIS	M	C. CIVIL
869	43521427	RODRIGUEZ VILCHEZ JUAN DIEGO	M	GENERAL
870	42536518	RODRIGUEZ ZAVALA MILTON ALDO	M	C. CIVIL
871	80157006	ROJAS ALTAMIRANO JUAN CARLOS	M	C. CIVIL
872	41329452	ROJAS DOMINGUEZ TEOFILO	M	C. CIVIL
873	44989207	ROJAS GUEVARA SHIME LAZARO	M	GENERAL
874	46690782	ROJAS MORALES JHOJAAN JUNIOR	M	GENERAL
875	44513114	ROJAS RIOS PERCY	M	C. CIVIL
876	80328537	ROJAS SANCHEZ ALEX	M	C. CIVIL
877	42411785	ROJAS YBAÑEZ ANTERO RAFAEL	M	C. CIVIL
878	18077855	ROJAS ZAVALA JUAN ESTEBAN	M	C. CIVIL
879	40193183	ROLDAN DOMINGUEZ ALBERT	M	C. CIVIL
880	47505386	ROLDAN PEÑA ISAIAS MARCOS	M	C. CIVIL
881	44886674	ROMAN SANTIAGO JOSE LUIS	M	GENERAL
882	41978150	ROMAN AROSTE RUBEN	M	C. CIVIL
883	43553015	ROMERO ARAUJO JUAN JOSE	M	C. CIVIL
884	70656689	ROMERO FIGUEROA ESTHER REVECA	F	GENERAL
885	43233266	ROMERO FLORES PEDRO	M	C. CIVIL
886	72548291	ROMERO LLONTOP ALDAIR ALEX	M	GENERAL
887	44700092	ROMERO PARDO ALFREDO ZOSIMO	M	GENERAL
888	18222276	ROMERO POLO CARLOS HUMBERTO	M	GENERAL
889	18859618	RONCAL CARDENAS CESAR JAVIER	M	GENERAL
890	41872649	RONDOY CASTRO LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
891	32044865	ROSALES AQUIÑO SABINO CACERES	M	C. CIVIL
892	42671751	ROSALES PANTOJA ROSA MERCEDES	F	GENERAL
893	22760228	ROSALES ROJAS GRACIANO	M	C. CIVIL
894	75342379	ROSAS CANICOBA DIEGO RAFAEL	M	GENERAL
895	40696992	ROSAS HURTADO MIGUEL ANGEL	M	GENERAL
896	42440953	ROSAZZA CUADROS WILLIAM STEVIE	M	C. CIVIL
897	70324850	ROSILLO MENDOZA AARON ALVARO E	M	GENERAL

898	40012150	RUFINO JUAREZ JUAN CARLOS	M	C. CIVIL
899	41667047	RUIZ CABALLERO MANUEL ANTONIO	M	C. CIVIL
900	32958209	RUIZ OLAYA CARLOS ALBERTO	M	C. CIVIL
901	48537256	RUIZ POZO JEFERSON ALDAIR	M	C. CIVIL
902	18105027	RUIZ RAMOS SEGUNDO JORGE	M	C. CIVIL
903	48260483	RUIZ SOLES JUAN JOSÉ	M	GENERAL
904	76675541	RUIZ VASQUEZ RONALD GABRIEL	M	C. CIVIL
905	40397553	RUMICHE ARTEAGA AMANDA AMERITA	F	GENERAL
906	80177119	RUPAY COLETO HUGO EDGAR	M	C. CIVIL
907	47452366	RUPAY JULCA ANIBAL MAGNO	M	C. CIVIL
908	45899672	SAAVEDRA DIAZ WILFREDO	M	C. CIVIL
909	41724805	SAAVEDRA PAREDES CRISTIAN HALT	M	GENERAL
910	32954673	SAAVEDRA VARGAS CARLOS	M	C. CIVIL
911	32768613	SAAVEDRA VARGAS INOCENTE	M	C. CIVIL
912	31678545	SABINO CACHA RODRIGO TEODORO	M	C. CIVIL
913	44140838	SABINO ESCOLASTICO LUIS MATEO	M	C. CIVIL
914	41458478	SABINO ESCOLASTICO MARCO ANTONIO	M	C. CIVIL
915	40050049	SABINO ESCOLASTICO WILDER	M	C. CIVIL
916	31678405	SABINO MAGUIÑA GAUDENCIO AGAPITO	M	C. CIVIL
917	31678553	SABINO MAGUIÑA HUGO JAIME	M	C. CIVIL
918	31646892	SABINO MAGUIÑA PABLO MAURO	M	C. CIVIL
919	72741603	SABOGAL SALAS FERNANDO EDDY	M	GENERAL
920	45048464	SACHUN HUACA WALTER JOSE	M	GENERAL
921	40714946	SAENZ COTRINA JAIME	M	C. CIVIL
922	48168470	SAENZ COTRINA ROSMEL IVAN	M	C. CIVIL
923	41585941	SAENZ DURAND JHACK CESAR	M	GENERAL
924	71136807	SAENZ SANCHEZ JOSE UVER	M	C. CIVIL
925	70109357	SALAS BRONCANO EDGAR EUSEBIO	M	C. CIVIL
926	31671658	SALAS QUIJANO DEMETRIO LORENZO	M	C. CIVIL
927	80195537	SALAZAR LINARES EDSON REYNALDO	M	C. CIVIL
928	43218937	SALAZAR SAAVEDRA SAEL VICTOR	M	GENERAL
929	41929297	SALDAÑA MENDOZA JULIO CESAR	M	C. CIVIL
930	45052490	SALDARRIAGA GUIVIN ROBERTO CESAR	M	C. CIVIL
931	31667565	SALI ROSAS OROPEZA MIGUEL PRUDENCIO	M	C. CIVIL
932	45506067	SALINAS QUINTO CHRISTIAN ROGEL	M	GENERAL
933	18217395	SALIRROSAS MORALES CESAR AUGUSTO	M	GENERAL
934	76505145	SALVADOR GOMEZ SERGIO GUILLERMO	M	GENERAL
935	31660993	SALVADOR LEON EDIN	M	C. CIVIL
936	17966123	SAMPEN SANTISTEBAN FELIPE	M	C. CIVIL
937	74686376	SANCHEZ ANDRADE LESLY YANELA	F	GENERAL
938	19256026	SANCHEZ DIAZ LUIS MARTIN	M	C. CIVIL

939	32033761	SANCHEZ ESPIRITU FELIPE	M	C. CIVIL
940	48331397	SANCHEZ FERNANDEZ DANIEL EMILIO	M	C. CIVIL
941	42970362	SANCHEZ FERNANDEZ JORGE ALCIDE	M	C. CIVIL
942	41294248	SANCHEZ FERNANDEZ LUIS ALBERTO	M	GENERAL
943	31661672	SANCHEZ GAMARRA LUIS ANTONIO	M	C. CIVIL
944	47273983	SANCHEZ INFANTES FRANCISCO ERICK	M	GENERAL
945	75744614	SANCHEZ LEON ERIK KIKE	M	C. CIVIL
946	47353086	SANCHEZ MENDOZA DAVID JOEL	M	GENERAL
947	76080788	SANCHEZ MENDOZA DAVID JUVENCIO	M	GENERAL
948	32981511	SANCHEZ OCAMPO YIMI SAMUEL	M	C. CIVIL
949	32776942	SANCHEZ OSORIO DESIDERIO ELIAS	M	C. CIVIL
950	42173323	SANCHEZ RODRIGUEZ PERFECTO	M	C. CIVIL
951	18207915	SANCHEZ ROSALES VICTOR AVELINO	M	GENERAL
952	44704824	SANCHEZ SANCHEZ WILSON	M	GENERAL
953	46890397	SANDOVAL ARTEAGA ROSMER	M	C. CIVIL
954	32942981	SANDOVAL TORRES ERICK	M	C. CIVIL
955	001143576	SANDOVAL VILLALOBOS YESID ALFO	M	GENERAL
956	42725933	SANTA CRUZ SAAVEDRA HENRY LILER	M	GENERAL
957	41539608	SANTA MARIA ESPINOLA ALAN JHONATTAN	M	C. CIVIL
958	08101569	SANTAMARIA TOVAR PEPE HUGO	M	GENERAL
959	77707148	SANTANA ALARCON ANTHONY JEFERS	M	GENERAL
960	000933646	SANTANA DURANGO JUSTINIANO RAFAEL	M	GENERAL
961	48301326	SANTOS GONZALES HUGO JEANPIERRE	M	C. CIVIL
962	40715370	SANTOS GUILLEN HEZRON	M	GENERAL
963	44013610	SANTOS VILLALOBOS HECTOR ALEXA	M	C. CIVIL
964	48717755	SARMIENTO AVELINO APOLINAR	M	C. CIVIL
965	46380706	SAUNA VALLES CHRISTIAN ANGEL	M	GENERAL
966	48557420	SAUNA VALLES ELBIO ROSAS	M	GENERAL
967	72957281	SEMINARIO RUMICHE KEVIN JAVIER	M	GENERAL
968	42159948	SHUAN CORONEL RAUL YZUSQUI	M	C. CIVIL
969	72427647	SILVA ARENAS WILSON ALEX	M	GENERAL
970	43459368	SILVA SANCHEZ ELIAS EDGAR	M	C. CIVIL
971	42506586	SILVERIO CELESTINO ALEJANDRO ALBERTO	M	C. CIVIL
972	48519584	SILVESTRE ROMERO WILSON ALEJANDRO	M	C. CIVIL
973	001674311	SIRIT REYES MIRLA PAOLA	F	GENERAL
974	72806512	SOLANO CHIRA KENNY ROY	M	GENERAL
975	31616880	SOLIS DIAZ OTILIO EUGENIO	M	C. CIVIL
976	47322313	SOLORZANO VEGA STEVEN	M	C. CIVIL
977	44651417	SORIANO MACEDO FREDDY TONINO	M	C. CIVIL
978	72742103	SOTO MENDEZ KERRY GIANFRANCO	M	GENERAL
979	48022757	SPARROW FLORES JHONATAN JEANFR	M	C. CIVIL

980	44479741	TADEO CRUZ AGUSTIN MARCELINO	M	C. CIVIL
981	42061901	TAFUR GUTIERREZ LUIS ROBINSON	M	C. CIVIL
982	32963405	TAFUR TORRES ENRIQUE WILLIAM	M	C. CIVIL
983	32977998	TAFUR TORRES OSCAR MICHAEL	M	C. CIVIL
984	46782029	TAIPE TAPIA ANDRES JOEL	M	GENERAL
985	45682079	Talledo Santamaria Jose Ricard	M	C. CIVIL
986	70759655	TAMARA ROZAS NEOGITO VIDAL	M	C. CIVIL
987	18220641	TANTAQUISPE BACILIO ELMER	M	C. CIVIL
988	44641652	TARAZONA CASTREJON JULIO CESAR	M	C. CIVIL
989	47092760	TARAZONA SOLORZANO DARIO BENJAMIN	M	C. CIVIL
990	46234310	TARAZONA SOLORZANO DAVID SAMUEL	M	C. CIVIL
991	73707336	TARAZONA SOLORZANO ELIAS	M	C. CIVIL
992	40861796	TEJADA LA PUENTE HENRY OSCAR	M	C. CIVIL
993	48340081	TELLO BALVIN JUAN GABRIEL	M	GENERAL
994	80302705	TENA CONTRERAS ZALATIEL	M	C. CIVIL
995	75599943	TENA MARCELO ANDERSON ENRIQUE	M	GENERAL
996	47941756	TERAN HERRERA LUIS ABEL	M	GENERAL
997	72260283	TERRONES JARA MICHEL ANDERSON	M	C. CIVIL
998	77168501	TERRONES PIZANGO RENZO ALEJANDRO	M	C. CIVIL
999	81054239	TINA CHOTA SAMUEL	M	GENERAL
1000	47323207	TINA SILVANO LITER	M	GENERAL
1001	42470689	TIRADO JARA CIRILO	M	GENERAL
1002	32762393	TOLENTINO SALINAS EUGENIO LUIS	M	C. CIVIL
1003	32960920	TOLENTINO SALINAS JAIME OSWALD	M	C. CIVIL
1004	48998607	TORRES BECERRA DIEGO ALONSO	M	GENERAL
1005	44161680	TORRES BELTRAN JHIN DANDER	M	GENERAL
1006	40891983	TORRES CASIMIRO HERMENEGILDO MARCELO	M	C. CIVIL
1007	32955912	TORRES MATARA ALEJANDRO	M	C. CIVIL
1008	75761913	TORRES MORALES ALEXANDER IKENO	M	C. CIVIL
1009	47904049	TORRES ORTECHO MIGUEL ANGEL	M	C. CIVIL
1010	43770398	TORRES REMIGIO CARLOS	M	C. CIVIL
1011	43516203	TORRES VELASQUEZ MIRIAM RENEE	M	GENERAL
1012	70114513	TRINIDAD CADILLO GIOMAR ANTONIO	M	C. CIVIL
1013	43697794	TRUJILLO DOLORES ROBERTO CARLOS	M	C. CIVIL
1014	48070537	UCHALIN ROMERO GERSON PAUL	M	C. CIVIL
1015	46457487	UGARTE APAZA CARLOS ALBERTO	M	GENERAL
1016	31650803	URBANO SERAFIN NICOLAS TOLENTINO	M	C. CIVIL
1017	33254042	URRACO MORILLO ANIBAR ANTENOR	M	C. CIVIL
1018	41017037	VALDERRAMA CARBANZA PEDRO MARCIAL	M	GENERAL
1019	43698587	VALDERRAMA CARRION CARLOS JESUS	M	C. CIVIL
1020	44634221	VALDEZ DEZA CARLOS MIGUEL	M	C. CIVIL

1021	32811559	VALDIVIEZO INGA EULOGIO	M	C. CIVIL
1022	44644662	VALDIVIEZO MARQUINA DEYVI ALAIN	M	C. CIVIL
1023	03120781	VALDIVIEZO OCHOA HILMY	M	GENERAL
1024	42436542	VALDIVIEZO ROMERO FERNANDO HILARIO	M	C. CIVIL
1025	02627573	VALERA SALAZAR MANUEL	M	C. CIVIL
1026	42836497	VALIENTE OLMEDO WILFREDO	M	GENERAL
1027	31611265	VALVERDE MORENO CARLOS GUMERCI	M	C. CIVIL
1028	72298636	VALVERDE VIDAL KEVYN MARTHYN	M	GENERAL
1029	41777806	VARGAS PORTALES EVER RONALD	M	C. CIVIL
1030	74426418	VARGAS RAMIREZ FELIPE LIVER	M	C. CIVIL
1031	74381135	VARGAS RAMIREZ YONER	M	GENERAL
1032	70197088	VARGAS TOMAS MARCOS ANTONIO	M	C. CIVIL
1033	47538906	VASQUEZ AGUILAR WILDER	M	C. CIVIL
1034	77420300	VASQUEZ BECERRA NEISSER	M	GENERAL
1035	41908190	VASQUEZ CHERO MANUEL CRISTOBAL	M	GENERAL
1036	80196431	VASQUEZ ENCO LUIS EVARISTO	M	C. CIVIL
1037	48867394	VASQUEZ ESTEBAN GEISON	M	C. CIVIL
1038	47839950	VASQUEZ MEDINA NIXSON PAOLITO	M	C. CIVIL
1039	71820789	VASQUEZ MERINO MARCOS MANUEL	M	GENERAL
1040	16801893	VASQUEZ MESTA ALEX BALTAZAR	M	C. CIVIL
1041	19331457	VASQUEZ MORA AUGUSTO HUMBERTO	M	GENERAL
1042	46514052	VASQUEZ PAZ PEPE ORLANDO	M	C. CIVIL
1043	43702199	VASQUEZ SICCHA MODESTO EULOGIO	M	C. CIVIL
1044	70260448	VEGA ALVARADO MIGUEL ANGEL	M	GENERAL
1045	001730720	VEGA BENITEZ JONATHAN	M	GENERAL
1046	18887462	VEGA ESPINOZA DAVID	M	GENERAL
1047	42393153	VEGA PEREZ RICHARD HEBERTH	M	C. CIVIL
1048	41238844	VELASQUEZ CARRERA FERNANDO PAOLO	M	C. CIVIL
1049	70616216	VELASQUEZ FLORES JAMINA	F	GENERAL
1050	32739272	VELASQUEZ MENDIETA JUAN	M	GENERAL
1051	32733642	VELASQUEZ MILLONES VICTOR RAUL	M	C. CIVIL
1052	48062338	VENTURA CAHUANA ALFRED	M	C. CIVIL
1053	46325078	VENTURA GOMEZ CORNEJO LUIS EDUARDO	M	GENERAL
1054	70192524	VENTURA HURTADO RONNY RUSBELL	M	GENERAL
1055	42010989	VERA ARAUJO SAN MODESTO	M	C. CIVIL
1056	72844250	VERA CERNA XIOMY	M	GENERAL
1057	47672426	VERA MUDARRA ESTIVIN AQUILES	M	C. CIVIL
1058	42876227	VERA MUDARRA MARIANO	M	C. CIVIL
1059	47845383	VERA SOLANO EDUARDO GHERSY	M	GENERAL
1060	46254686	VERAMENDI ZUBIETA MIKE	M	C. CIVIL
1061	76503776	VERDE PONCE MANUEL JESUS	M	GENERAL

1062	482509451	VERGARA PEREZ LUIS MANUEL	M	C. CIVIL
1063	80620624	VERGARA QUEZADA LUIS ALBERTO	M	C. CIVIL
1064	75084920	VICTORIO CUEVA CRISTHIAN	M	GENERAL
1065	42659560	VIDAL SAENZ YHON ALBER	M	C. CIVIL
1066	47385562	VIERA QUISPE DULPH DONOVAN	M	GENERAL
1067	71513438	VILLACORTA CORDOVA FLAVIA KIMBERLY	F	GENERAL
1068	44654296	VILLANUEVA GONZALES ERITZON SAUL	M	C. CIVIL
1069	48236463	VILLANUEVA LAZARO FREDY RICARDO	M	C. CIVIL
1070	43889013	VILLANUEVA SARMIENTO MODESTO A	M	C. CIVIL
1071	32928004	VILLAREAL ZAVALA SANFERINO	M	C. CIVIL
1072	15213831	VILLENA ORTIZ ABEL GODOFREDO	M	C. CIVIL
1073	80249213	WUISA AGUILAR LUIS PABLO	M	C. CIVIL
1074	32983945	YACILA PAREDES ELWIS NICOLAZ	M	GENERAL
1075	43480353	YACSAHUANGA ANDIA EDWIN	M	GENERAL
1076	22274841	YAURICASA JAICO VICTOR ALBERTO	M	C. CIVIL
1077	44562139	YAURICASA JAYO FRANKLIN JONATHAN	M	C. CIVIL
1078	77702227	YBAÑEZ RODRIGUEZ KARLA	F	GENERAL
1079	47213018	YLDEFONZO RAMIREZ WILDER MAXIMO	M	C. CIVIL
1080	45994355	YNOÑAN CHUZON EDGAR GONZALO	M	GENERAL
1081	45875148	YZU AVILA MAX VICTOR CESAR	M	GENERAL
1082	31923271	ZAMBRANO DAMIAN CIRILO VICENTE	M	C. CIVIL
1083	32872902	ZAMBRANO FLORES JUAN	M	C. CIVIL
1084	41700791	ZAMBRANO FLORES SIMON OSWALDO	M	C. CIVIL
1085	80051902	ZAMBRANO MEZA HENRY LORENZO	M	GENERAL
1086	71482168	ZAPATA MORALES MISSHAEL ENRIQUE	M	C. CIVIL
1087	74383277	ZAVALA CERNA MELANI YEZMIN	F	GENERAL
1088	46653223	ZAVALA CUEVA GERARDO SAUL	M	GENERAL
1089	73568442	ZAVALA HORNA JHORDIN MIGUEL	M	C. CIVIL
1090	40791311	ZAVALA MEDINA FACUNDO VALENTIN	M	C. CIVIL
1091	77137366	ZAVALA RIOS DISNEY ANTONY	M	GENERAL
1092	47428952	ZEGARRA GUZMAN LUIS ENRIQUE	M	C. CIVIL
1093	41016140	ZENDER BUENO JOEL ARTURO	M	C. CIVIL
1094	70002860	ZEÑA ZERPA JHONY STEVEN	M	GENERAL
1095	46968912	ZEEVALLOS ESPINOZA MARIO	M	C. CIVIL
1096	60170240	ZEEVALLOS TAME WILSON	M	C. CIVIL
1097	32777056	ZUÑIGA CRUZ JOSE LUIS	M	C. CIVIL
1098	71386544	ZUÑIGA MENACHO JOSÉ	M	C. CIVIL

Anexo 2. Cuestionario de Outplacement

Instrucciones: El presente cuestionario tiene una lista de preguntas, lea cuidadosamente cada una de ella y elija la respuesta que mejor convenga. Por favor solo dé una respuesta a cada pregunta y no deje ninguna en blanco.

Toda la información que se obtenga será manejada confidencialmente. Gracias por su colaboración.

Siempre 5

Frecuentemente 4

Algunas veces 3

Ocasionalmente 2

Nunca 1

N	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
1	Se capacita constantemente?					
2	Tiene experiencia para hacer sus trabajo?					
3	Se siente motivado para la realización de sus trabajo?					
4	Conoce si en la empresa se puede escalar posiciones?					
5	Mientras trabaja en la empresa logra los objetivos encomendados?					
6	Estando en la empresa buscó trabajo?					
7	Estando en la empresa recibe ofertas de trabajo de otras empresa?					

8	Recibe información de forma permanente y constante por parte de la empresa?					
9	Sabe realizar un Plan de Negocio?					
10	Está cambiando constantemente de puesto?					
11	¿Cree que la evaluación de personal que realiza la empresa es la más adecuada?					
12	Gustaría iniciar un negocio de manera independiente?					