

# UNIVERSIDAD PRIVADA ANTENOR ORREGO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



APLICACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES PARA OPTIMIZAR EL USO DE LOS RECURSOS EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC TRUJILLO 2013.

TESIS

PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO

**AUTORAS:**

Br. Aguilar Luján, Karen Marite.

Br. Carrión Robles, Jackelin Genara.

**ASESOR:**

Mg. Mendo Velásquez, Víctor Hugo

**TRUJILLO - PERÚ  
2013**

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del Jurado Dictaminador de la presente tesis:

Dando cumplimiento a las disposiciones del Reglamento de Grados y Títulos de la Facultad de Ciencias Económicas, Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Privada Antenor Orrego, presentamos a Uds. el siguiente Informe Final de Tesis Titulado:

**“APLICACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES PARA OPTIMIZAR EL USO DE LOS RECURSOS EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC TRUJILLO 2013”.**

Por lo expuesto, dejamos en ustedes señores miembros del Jurado Dictaminador, la evaluación y dictamen de este informe final de Tesis, para obtener el Título de Contador Público.

Es propicia la oportunidad para expresar nuestro más sincero agradecimiento a los Señores Catedráticos de la facultad que con sus enseñanzas contribuyeron en nuestra formación universitaria.

Trujillo, octubre de 2013

Br. Aguilar Lujan Karen Marite

Br. Carrión Robles Jackelin Genara

## DEDICATORIA

A Dios, por estar conmigo en cada paso que doy, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente y por haber puesto en mi camino a aquellas personas que han sido mi soporte y compañía durante todo el periodo de estudio.

De igual forma, a mis padres, a quien le debo toda mi vida, les agradezco el cariño y su comprensión, a ustedes quienes han sabido formarme con buenos sentimientos, hábitos y valores, lo cual me ha ayudado a salir adelante buscando siempre el mejor camino.

A mi esposo e hijo, por acompañarme en todo momento brindándome su apoyo, convertirse en una motivación más para seguir adelante con mis metas.

A mis maestros, gracias por su tiempo, por su apoyo así como por la sabiduría que me transmitieron en el desarrollo de mi formación profesional y llegar a la culminación del mismo.

*KAREN*

## **DEDICATORIA**

A Dios: Gran Arquitecto del Universo, por permitirme llegar hasta este punto de nuestra formación profesional y haberme dado salud para lograr parte de mi objetivo, además de su infinita bondad y amor.

A mis queridos padres: Por haberme dado la herencia más preciada: la educación; por sus consejos, por su inmenso valor moral y espiritual y por su motivación constante y confianza que me han permitido ser persona de bien.

*JACKELIN*

## **AGRADECIMIENTO**

*En forma especial nuestro más sincero agradecimiento va dirigido a nuestros profesores de la Universidad Antenor Orrego, de quienes estamos recibiendo constantemente sus enseñanzas*

*A nuestros PROFESORES por su apoyo en la realización del presente trabajo de investigación, así mismo a todas aquellas personas que de una u otra manera nos ayudaron a cumplir con los objetivos trazados del presente trabajo.*

## **RESUMEN**

La mayoría de pequeñas empresas del sector industrial dedicadas a la fabricación de colchones, de la ciudad de Trujillo, tienen deficiencias en el cálculo y control de sus costos, generando información deficiente e impidiendo cumplir con los objetivos propuestos. El presente trabajo de investigación realizado en la empresa Fábrica de Sueños SAC, pretende demostrar que con la aplicación de un sistema de costos por órdenes logrará optimizar el uso de los recursos que se emplean en la fabricación de colchones.

Para obtener información de los costos de producción se utilizó instrumentos de recolección de datos, tales como entrevista a los administrativos, cuestionarios a los operarios y observación directa a los procesos de producción, los mismos que permitieron obtener un diagnóstico claro de la situación real en la que se encontraba la empresa.

Luego de obtenida la información se procedió a elaborar una propuesta de diseño e implementación del sistema de costos por órdenes de acuerdo a las características y naturaleza de la empresa, integrando costos, mejorando registros contables, informes gerenciales, cuadros, gráficos, que se aplicaron para el adecuado funcionamiento y logro de los objetivos. Obteniendo una reducción del 5.16% de los costos de producción en la empresa Fábrica de Sueños.

## **ABSTRACT**

The majority of small companies of the industrial sector dedicated to the manufacture of mattresses in Trujillo city, have deficiencies in calculating and controlling their costs, so that generate poor reporting and don't permit to achieve the proposed objectives. This research, performed in the company "Fábrica de Sueños SAC", Company aims to demonstrate that the application of costs System by orders, will achieve to optimize the use of resources that are used in the manufacture of mattresses.

In order to obtain information about manufacturing costs, we used tools for data collection such as interview with administrative workers, questionnaires to operators and direct observation to production processes, all of that allowed a clear diagnosis of the current situation in which the company was.

After we obtained the information, we elaborated a proposal for the design and implementation of the cost system by orders according to the characteristics and nature of the company, integrating costs, improving accounting records, management reports, charts, graphs, which applied to the proper functioning and achievement of objectives. As a result we obtained a decrease by 5.16% of manufacturing costs of the company "Fábrica de Sueños SAC".

## **CAPÍTULO I**

### **PLAN DE INVESTIGACIÓN**

I. PLAN DE INVESTIGACIÓN .....	2
1.1.- INVESTIGACIÓN .....	2
1.1.1.- REALIDAD PROBLEMÁTICA .....	2

1.1.2.- ENUNCIADO DEL PROBLEMA .....	3
1.1.3.- ANTECEDENTES.....	4
1.1.4.- JUSTIFICACIÓN .....	5
1.2.-HIPÓTESIS .....	6
1.3.- OBJETIVOS .....	6
1.3.1.- OBJETIVO GENERAL .....	6
1.3.2.-OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	6
1.4.-MARCO TEÓRICO .....	7
1.4.1.- INTRODUCCIÓN A LOS COSTOS:.....	7
1.4.2.- DEFINICIÓN DE COSTOS: .....	8
1.4.3.- OBJETIVOS DEL COSTO.....	8
1.4.4.- CLASIFICACIÓN DEL COSTO.....	9
1.4.5.- MÉTODOS DE COSTEO CONTABLE .....	10
1.4.6.- SISTEMAS DE CONTABILIDAD DE COSTOS.....	11
1.4.7.- VENTAJAS DEL SISTEMA .....	14
1.4.8.- DESVENTAJAS DEL SISTEMA DE COSTEO ORDENES .....	14
1.4.9.- OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS .....	14
1.5.- MARCO CONCEPTUAL .....	17

## **CAPÍTULO II**

### **MATERIAL Y PROCEDIMIENTOS**

2.- MATERIAL Y PROCEDIMIENTOS.....	20
2.1.-MATERIAL.....	20
2.1.1. POBLACIÓN .....	20
2.1.2. MUESTRA .....	20
2.1.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS Y RECOLECCIÓN DE DATOS.....	20
2.2.-PROCEDIMIENTOS .....	21
2.2.1.- DISEÑO DE CONTRASTACIÓN .....	21
2.2.2.- OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	22
2.2.3.- PROCEDIMIENTO .....	24

## **CAPÍTULO III**

### **DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA Y ANÁLISIS ACTUAL**

3.-ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA.....	26
--	----

3.1.- INFORMACIÓN DE LA EMPRESA .....	26
3.1.1.- INFORMACIÓN DE LA EMPRESA .....	26
3.1.2.- DOMICILIO FISCAL .....	26
3.1.3.- ACTIVIDAD ECONÓMICA .....	26
3.1.4.- MISIÓN .....	26
3.1.5.- VISIÓN .....	26
3.1.6.- OBJETIVOS DE LA EMPRESA .....	27
3.1.7.- ASPECTO LEGAL .....	27
3.1.8.- ORGANIZACIÓN .....	27
A.- ÓRGANOS DIRECTIVOS .....	27
1. JUNTA GENERAL .....	28
2. GERENTE GENERAL .....	28
B.- ÓRGANOS OPERATIVOS .....	29
1. ÁREA DE ADMINISTRACIÓN .....	29
2. ÁREA DE PRODUCCIÓN .....	31
3. ORGANIGRAMA .....	32
3.2.- PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA .....	33
3.2.1.-DESCRIPCIÓN DE PROCESOS .....	33
3.2.2.- DESCRIPCIÓN DE LA VENTA .....	39

## **CAPÍTULO IV**

### **DISEÑO Y APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES ESPECÍFICAS**

4.-DISEÑO Y APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES ESPECÍFICAS.	
4.1.- INTRODUCCIÓN .....	41
4.2.- PROPUESTA .....	41
4.2.1.- PLANEACIÓN .....	41
4.2.2.- ANTEPROYECTO. ....	42
4.2.3.- PROYECTO .....	42
4.2.4.- DOCUMENTOS DE TRABAJO .....	43
4.2.5.- PROPUESTA .....	49
4.2.6.- IMPLEMENTACIÓN .....	49
<b>PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS</b>	
5.1.- PRESENTACIÓN DE RESULTADOS .....	82
5.1.1.- INTRODUCCIÓN .....	82
5.1.2.- ENTREVISTAS .....	82
5.1.2.1. ENTREVISTA AL CONTADOR .....	82

5.1.2.2. ENTREVISTA AL ADMINISTRADOR.....	82
5.1.2.3. ENTREVISTA AL GERENTE .....	83
5.1.2.4. CUESTIONARIO .....	83
5.1.3.- RESULTADO Y AVALUACIÓN DE LOS PROCESOS.....	97
5.2.- DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	98
CONCLUSIONES .....	102
RECOMENDACIONES.....	103
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	104
ANEXOS .....	106

## LISTA DE CUADROS

CUADRO N° 1 .....	67
CUADRO N° 2 .....	69
CUADRO N° 3 .....	69
CUADRO N° 4 .....	70
CUADRO N° 5 .....	72
CUADRO N° 6 .....	72
CUADRO N° 7 .....	72
CUADRO N° 8 .....	73
CUADRO N° 9 .....	78
CUADRO N° 10 .....	79
CUADRO N° 11 .....	80
CUADRO N° 12 .....	80
CUADRO N° 13 .....	84
CUADRO N° 14 .....	85
CUADRO N° 15 .....	86
CUADRO N° 16 .....	87
CUADRO N° 17 .....	88
CUADRO N° 18 .....	89
CUADRO N° 19 .....	90
CUADRO N° 20 .....	91
CUADRO N° 21 .....	92
CUADRO N° 22 .....	93
CUADRO N° 23 .....	94
CUADRO N° 24 .....	95
CUADRO N° 25 .....	96
CUADRO N° 26 .....	97

## LISTA DE GRÁFICOS

GRÁFICO N° 1.....	20
GRÁFICO N° 2.....	22
GRÁFICO N° 3.....	23
GRÁFICO N° 4.....	28
GRÁFICO N° 5.....	32
GRÁFICO N° 6.....	38
GRÁFICO N° 7.....	39
GRÁFICO N° 8.....	48
GRÁFICO N° 9.....	49
GRÁFICO N° 10.....	84
GRÁFICO N° 11.....	80
GRÁFICO N° 12.....	85
GRÁFICO N° 13.....	86
GRÁFICO N° 14.....	87
GRÁFICO N° 15.....	88
GRÁFICO N° 16.....	89
GRÁFICO N° 17.....	90
GRÁFICO N° 18.....	91
GRÁFICO N° 19.....	92
GRÁFICO N° 20.....	93
GRÁFICO N° 21.....	94
GRÁFICO N° 22.....	96

## LISTA DE TABLAS

TABLA N° 1 .....	61
TABLA N° 2 .....	62
TABLA N° 3 .....	63
TABLA N° 4 .....	64
TABLA N° 5 .....	65
TABLA N° 6 .....	65
TABLA N° 7 .....	65
TABLA N° 8 .....	66
TABLA N° 9 .....	66
TABLA N° 10 .....	66
TABLA N° 11 .....	67
TABLA N° 12 .....	68

## LISTA DE FIGURAS

FIGURA N° 1 .....	33
FIGURA N° 2 .....	33
FIGURA N° 3 .....	34
FIGURA N° 4 .....	34
FIGURA N° 5 .....	35
FIGURA N° 6 .....	35
FIGURA N° 7 .....	36
FIGURA N° 8 .....	36
FIGURA N° 9 .....	37
FIGURA N° 10	

## CAPÍTULO I

# **INTRODUCCIÓN**

## **1.1.- INVESTIGACIÓN**

### **1.1.1 REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En los países subdesarrollados y particularmente en el Perú, la mayoría de las microempresas presentan serias limitaciones en su desempeño como consecuencia de la baja calificación de los recursos humanos y de los escasos activos fijos que poseen, así la microempresa suele mostrar baja productividad, productos de baja calidad, desperdicio de los recursos e ingresos reducidos (Chambergó, 2012)

Desde hace algunos años las Pymes dedicadas a la fabricación de colchones vienen atravesando una crisis en su crecimiento, debido a la falta de aplicación de un sistema de costos, el cual les permitirá determinar con mayor exactitud los costos incurridos en su proceso de fabricación para lograr ser competitivos en el mercado.

El sistema de costos por órdenes, es un sistema que aplican las pequeñas empresas, por las características de su proceso productivo, el cual está identificado, en lotes pequeños de acuerdo a la demanda o al pedido del producto por parte del cliente.

La empresa industrial “Fábrica de Sueños SAC” de la ciudad de Trujillo, dedicada a la fabricación de colchones de diferentes calidades, actualmente no cuenta con un sistema de costos que identifique los valores incurridos en el proceso productivo y que le permita identificar fehacientemente la gestión y la rentabilidad obtenida en un determinado ejercicio económico, por lo cual es motivo de interés de las autoras de la presente investigación de aplicar un sistema de costos adecuado y a la medida de la empresa en particular para la optimización del uso de los recursos y mejorar en la gestión de la empresa.

En las visitas realizadas a la empresa en estudio se identificó las siguientes situaciones:

- No se tiene un adecuado control de los recursos usados para la producción de colchones.
- En el área de contabilidad la información no es fiable, no ayuda para la toma de decisiones.
- No se han elaborado kárdex para el control de sus inventarios de los recursos empleados en la producción
- No se elaboran presupuestos de compras de los recursos o insumos utilizados en la producción.

Por tales razones, el control de los recursos es un aspecto de vital importancia, una inadecuada administración de los recursos traería por consecuencia un desorden al momento de producir, alterando los costos y generando bajas utilidades. Está demostrado que los problemas derivados de la administración de los costos constituyen una de la más importante causa de desaparición de las Pymes, es por ello que es necesaria una reestructuración o implementación de un sistema de costos adecuado para las pequeñas empresas.

### **1.1.2.- ENUNCIADO DEL PROBLEMA**

¿Cuál es el efecto en el uso de los recursos de la empresa Fábrica de Sueños SAC, si se aplica un sistema de costos por órdenes?

### **1.1.3.- ANTECEDENTES**

Se han hecho las revisiones de los antecedentes relacionados con la investigación encontrando lo siguiente:

Aniceto (2007). *“Aplicación del sistema de costos por órdenes de trabajo para la empresa constructora y negocios inmobiliarios san LUIS S.R.L”* (Tesis de pregrado). Universidad Privada Antenor Orrego. Concluye que el sistema de costos por órdenes de trabajo ayuda al control efectivo de la utilización de los recursos en el proceso productivo.

Según Alvarado, Huamán (2004). *“Diseño de un sistema de costos por órdenes de trabajo y la productividad de la empresa industrial de calzado Omega S.A.C”* (Tesis de pregrado). Universidad Privada Antenor Orrego. Llegó a la conclusión que el sistema de costos por órdenes permite contar con información analítica sobre la utilización de los insumos, controlarlos y contribuir a mejorar la productividad.

La Torre (2012). *“Visión Moderna De Los Costos Por Ordenes de Antawasi S.A.C”* (Tesis de pregrado). Universidad Cesar Vallejo. Plantea que al aplicar un sistema de costos por órdenes específicas mejorara su productividad, concluyendo que el control efectivo de los recursos mejoro considerablemente.

López (2011). *“implementación de un sistema de costos por órdenes para determinar el costo unitario en obras de conjuntos residenciales sujetas a independización”* (Tesis de pregrado). Universidad nacional de Trujillo. Trata de dar a conocer la importancia del costo por cada unidad inmobiliaria, quien concluye que al implementar este sistema de costos por órdenes para conjuntos residenciales sujetas a independización permitió cuantificar costos, gastos y ventas de una forma más ordenada, accesible y manipulable.

Arrelucea (2011). “Propuesta de un diseño de costos por órdenes y su incidencia en la gestión en la empresa zicca calzados S.A” (Tesis de pregrado). Universidad nacional de Trujillo. Pretende dar a conocer la documentación eficiente para una mejor gestión, concluyendo que la propuesta mejoraría en cuanto a la integración de sus costos arrojando cantidades exactas que ayuden a la gestión de la empresa.

En las investigaciones mencionadas se observa la importancia de usar un sistema de costos por órdenes específicas, incluso en el control de los recursos, existiendo poca información sobre la optimización de recursos. En la implementación de un sistema de costos por órdenes.

#### **1.1.4.- JUSTIFICACIÓN**

El presente trabajo de investigación, aplicación de un sistema de costos por órdenes permite a la empresa industrial de colchones Fábrica de Sueños SAC determinar de manera real y objetiva los costos de producción por cada orden de trabajo generada, ya que actualmente no cuenta con un sistema de costos objetivo, generando información deficiente en cuanto a resultados de su proceso de producción que no contribuyen al logro de sus objetivos empresariales.

Con la presente investigación se pretende buscar soluciones tanto para la empresa en estudio como para las del mismo rubro de fabricación de colchones; contribuyendo a trabajar de manera ordenada y clara, permitiéndole mayor rentabilidad en la utilización de los recursos de manera eficiente y oportuna para la toma de decisiones, volviéndose competitiva e innovadora frente a otras empresas del mismo rubro.

## **1.2.- HIPÓTESIS**

Si se aplica un sistema de costos por órdenes en la empresa Fábrica de Sueños SAC se optimiza el uso de los recursos materiales, humanos y financieros.

## **1.3.- OBJETIVOS**

### **1.3.1.- Objetivo General**

Demostrar que con la aplicación de un sistema de costos por órdenes se optimiza el uso de los recursos en la empresa Fábrica de Sueños SAC.

### **1.3.2.- Objetivos Específicos**

- Elaborar un diagnóstico en la empresa Fábrica de Sueños SAC para determinar la situación del uso de los recursos.
- Diseñar el sistema de costos de acuerdo a la realidad y perspectiva de la empresa.
- Aplicar el sistema de costos por órdenes para determinar el efecto sobre el uso de los recursos en la empresa Fábrica de Sueños SAC.
- Medir los resultados después de la aplicación del sistema de costos por órdenes elaborando un cuadro comparativo con los resultados del diagnóstico en la empresa Fábrica de Sueños SAC.

## **1.4.- MARCO TEÓRICO**

Son muchas las empresas que requieren conocer el costo de cada uno de sus productos vendidos para tomar innumerables decisiones, sin embargo solo conocen una aproximación del mismo dado que posee un sistema de costeo deficiente o inexistente. Dicha preocupación nos estimula a recopilar ciertos lineamientos básicos para el diseño e implementación de un sistema adecuado a las características y necesidades de cada empresa.

#### **1.4.1.- INTRODUCCIÓN A LOS COSTOS**

Toda empresa tiene como objetivos el crecimiento, la supervivencia, y la obtención de utilidades: para el alcance de estos directivos deben realizar una distribución adecuada recursos (financieros y humanos) basados en buena medida en información de costos; de hecho son frecuentes los análisis de costos realizados para la adopción de decisiones (eliminar líneas de productos, hacer o comprar, procesar adicionalmente, sustitución de materia prima, localización, aceptar o rechazar pedidos, diseño de productos y procesos), para la planeación y control.

Antiguamente, los sistemas de costeo se limitaban a acumular datos para costear los productos elaborados, e incorporarlos en informes de contabilidad financiera (Balance General y Estado de Resultados); sin embargo el desarrollo de las industrias, dado los adelantos tecnológicos introducidos en la globalización y la competitividad, han hecho que las operaciones fabriles y líneas de productos se tornen más complejas.

En las empresas manufactureras grandes sumas de dinero son desembolsadas por concepto de mano de obra, electricidad, materias primas, combustibles y otros para realizar actividades de producir, vender y administrar donde; se manejaban diversos inventarios (materias primas, suministros, repuestos y otros), todo con el fin de fabricar productos destinados a la venta o la prestación de algún servicio. También se

manejaban miles de requisiciones, comprobantes, facturas y otros documentos que constatan las múltiples transacciones, siendo necesario mantener cierto orden para que la información resultante sea oportuna, verificable, objetiva, libre de prejuicios, relevante y económicamente factible de lograr (Siniestra,1996).

#### **1.4.2.- DEFINICIÓN DE COSTOS**

El costo es un recurso específico para lograr la producción de un bien o la estrategia para dar un servicio; De todo lo mencionado se desprende que el costo de producción es la suma del consumo de la materia prima directa, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación que se incurren en cada uno de los centros de costos.

Son los recursos sacrificados o pérdidas para alcanzar un objetivo específico (Horngren, 1990).

Costo significa gasto o inventario que puede ser medio en términos monetarios o físicos. La suma de esfuerzos y recursos que se han invertido para transformar las materias primas en bienes económicos útiles al hombre se llama *Costo de Producción* (Siniestra, 1996).

#### **1.4.3.- OBJETIVOS DEL COSTO**

- Sirve de base para establecer políticas de precios.
- Tomar decisiones del área de producción.
- Valorizar los inventarios.
- Controlar la efectividad de la gestión.
- Facilitar el planeamiento y el control del proceso productivo.

#### **1.4.4.- CLASIFICACIÓN DEL COSTO**

Los costos pueden clasificarse de acuerdo a su enfoque. Por tanto existe un gran número de clasificación de las cuales se menciona las siguientes:

**Según identificación con alguna actividad o producto:**

**Costos Directos:** Aquellos que se identifican con las órdenes de producción o con los centros de costos, constituida por:

**Materia prima directa:** Elemento directo de producción, vinculado con la fabricación de los bienes que se están elaborando.

**Materiales directos:** Otro elemento del costo de producción, la cual está relacionado con el producto.

**Mano de obra directa:** Elemento directo del proceso de fabricación, constituido por las remuneraciones que se paga al personal, la cual está relacionado en el proceso de elaboración del bien.

**Costos Indirectos:** Aquellos que no se pueden identificar con las ordenes de producción o con los centros de costos. Los cuales son: Sueldos de profesionales y técnicos, mano de obra indirecta, Materiales indirectos, Depreciación y Gastos de fabricación.

**De acuerdo al tiempo:**

**Históricos:** se incurrieron en un determinado periodo.

**Predeterminados:** son los que se estiman con bases estadísticas y se utilizan para elaborar los presupuestos (Ralph.,Fabozzi. & Adelberg. 1990).

**De acuerdo al tiempo en que se cargan o enfrentan a los ingresos:**

**Del periodo:** se identifican con los intervalos de tiempo y no con los productos o servicios.

**Del producto:** se llevan contra los ingresos o únicamente cuando han contribuido a generarlos en forma directa, sin importar el tipo de venta (al crédito o al contado). Los costos que no contribuyeron a generar ingresos en un periodo determinado, quedaron como interviniados. (Ralph., Fabozzi. & Adelberg. 1990).

#### **1.4.5.- MÉTODOS DE COSTEO CONTABLE**

**Costeo por absorción:** método de costeo más utilizado para fines externos e incluso para la toma de decisiones, bajo el cual todos los costos de producción, se cargan a los costos del producto, Independientemente de su comportamiento fijo o variable para propósitos de costos de inventarios, así como se excluyen todos los costos que no son de fabricación.

**Costeo variable o directo:** Método de costeo bajo el cual solo los costos de producción, que tienden a variar con el volumen de la producción se tratan como el costo del producto, como es el costo de la materia, mano de obra, cargos indirectos y aquellos costos que no tienen relación con los volúmenes de producción se tratan como costos del periodo (resultado).

Los precursores (Ralph P., Fabozzi F., & Adelberg A., 1990) de este método afirman que los costos fijos de producción se relacionan con la capacidad instalada de una empresa, la cual está en función de un periodo determinado, pero jamás con el volumen de producción.

#### **1.4.6.- SISTEMAS DE CONTABILIDAD DE COSTOS**

Los sistemas de costo están formados por conjunto de normas, modelos, registros diarios e informes estructurados e integrados dentro de una serie de procedimientos que rigen la planificación, determinación y análisis del costo, así como el proceso de registro de los gastos de tal manera que los costos unitarios puedan ser determinados rápidamente y ser usados al adoptarse las decisiones de la gerencia.

La importancia está dada en que permite garantizar los requerimientos informativos para una correcta dirección de la empresa. Un sistema de costos debe controlar la necesidad de que la información que se obtendrá de él resultara de verdadera utilidad. Este bien diseñado ofrecerá la seguridad de que la información proporcionada será un medio eficaz para la toma de decisiones.

### **Clasificación de los Sistemas de Costos**

#### **Según el sistema de acumular costos:**

- Sistema de costos por órdenes de trabajo
- Sistema de costos por procesos de fabricación
- Sistema combinado

#### **Según su naturaleza de los costos:**

- Sistema de costos real histórico, incurrido
- Sistemas de costos predeterminado
- Sistemas de costos estimado o normal
- Sistema de costos estándar

### **SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES ESPECÍFICAS**

Es el conjunto de principios procedimientos para el registro de los gastos identificados con órdenes de producción específicas, lo que permite hallar un costo unitario para cada orden y determinar los diferentes niveles del costo en relación con la producción total, en las empresas donde la producción se hace por pedidos.

El sistema de costo por órdenes de trabajo es especialmente apropiado cuando la producción depende de trabajos o procesos especiales, allí donde los productos o servicios difieren en cuanto a las necesidades de materiales y conversión, a su vez el producto se fabrica de acuerdo a las especificaciones del cliente y del proceso con que se cotiza está estrechamente ligado al costo estimado. El costo incluido en la fabricación de una orden específica debe por tanto asignarse a los artículos producidos o al servicio prestado. Los ejemplos de este tipo de actividad incluyen diseños de ingeniería, construcción de edificios películas cinematográficas entre otros.

El sistema de costos por órdenes de fabricación se basaran en datos históricos, ya que es un sistema que se aplica un gran número de industrias que trabajan con base de órdenes de producción intermitentes, en las cuales es posible suspender el trabajo en cualquier operación, en cualquier momento, sin que por ello se perjudique el proceso de producciones el lote específico en el que se está trabajando.

#### **Características del sistema de costos por órdenes:**

- La orden de producción se refiere a cantidades o lotes bien definidos en número de unidades a producir.
- La producción o fabricación se hace a pedido del cliente, el cual se le conoce antes de comenzar la producción.

- El tipo de producción puede variar de una orden a otra aun cuando se trate del mismo producto.
- Se determinan costos unitarios de producción, ni bien se terminan las órdenes, pudiendo variar de una orden a otra aun cuando se trate del mismo producto.
- El control administrativo es más costoso que en un sistema de costos por procesos.
- El registro básico a utilizar es la hoja de costo.
- La demanda suele anticipar a la oferta.
- El costo de trabajo es una base para hacer una comparación con el precio de venta y sirve como referencia para las futuras cotizaciones de precios en trabajos similares.
- Se puede saber el costo de cada trabajo en cualquier momento. Por lo tanto se implica la tarea de establecer el valor de las existencias en proceso.

## **REGISTRO DE ACUMULACIÓN Y CÁLCULO DE LOS COSTOS**

Las empresas que efectúan sus costos por tareas o lotes controlan sus operaciones a través de órdenes de producción para una cantidad específica o definida de artículos terminados. Estas órdenes están destinadas a surtir de nuevo el almacén o para atender el pedido realizado por un cliente. Para el costeo de las órdenes de fabricación se utiliza una orden una hoja de resumen maestra conocida como HOJA DE COSTOS POR ORDENES ESPECIFICAS. En esta hoja de costos hay tres secciones que representan a los 3 elementos de costo materiales directos, mano de obra directa y gastos indirectos de fabricación.

#### **1.4.7.- VENTAJAS DEL SISTEMA DE COSTEO POR ÓRDENES ESPECÍFICAS**

- Posibilidad de localizar los trabajos lucrativos y los que no lo son.
- Uso de los costos como base para presupuestar trabajos o producción en el futuro.
- Uso de los costos como base para controlar la eficiencia en las operaciones, esto se hace ordinariamente comparando los costos reales con las estimaciones o presupuestos previos, cuando los precios se cotizan al cliente con anticipación.
- Uso de los costos en los contratos con los clientes el que es decisivo para fijar el precio de venta.

#### **1.4.8.- DESVENTAJAS DEL SISTEMA DE COSTEO ÓRDENES**

- Su costo administrativo es alto, debido a la obtención de los datos en forma detallada, los mismos que deben aplicarse a cada orden de producción.
- Se requiere mayor tiempo para precisar los costos de producción (Farfán, 2000).

#### **1.4.9.- OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS**

La optimización de recursos no se refiere ahorrar o suprimir, se define como la mejor forma de realizar una actividad.

En el mundo empresarial la optimización de los recursos tiene que ver con la eficiencia (que utilicemos los recursos de la mejor forma posible, obteniendo los mayores beneficios con los mínimos costos)

La eficiencia tiene una estrecha relación con la eficacia (ya que esta hace énfasis en los resultados, lograr objetivos, crear valores) para optimizar

recursos no tendría que ser solo eficiente sino que también ser eficaz (Stoner 1996).

En el mundo empresarial la optimización de recursos tiene que ver con la eficiencia (utilizar los recursos de la mejor manera posible, o dicho de otra manera, obtener los mayores beneficios con los mínimos costes), Pero la eficiencia tiene estrecha conexión con la eficacia (término que hace énfasis en los resultados, hacer las cosas correctas, lograr objetivos, crear más valores), por lo que para optimizar recursos, no nos bastaría con ser eficientes, sino que también hay que ser eficaces

### **Cómo lograr la optimización del proceso productivo**

Se logra analizando el proceso de producción en función de los resultados que genera, buscar los puntos conflictivos para proponer soluciones y tomar una decisión al respecto. También gestionar sus recursos con el fin de proponer mejoras rentables y alcanzables.

Permite sugerir a posteriori y a detectar oportunidades de negocio (Álvarez, 2012).

### **Cómo optimizar las compras**

Analizar sus compras, proveedores y la negociación con estos para elaborar un plan de compras adecuado a sus necesidades.

- Creación y análisis de indicadores: son indicadores sobre sus compras, ventas, oscilaciones de precio, para detectar posibles mejoras.
- Plazos de entrega: negocian los plazos de entrega con sus proveedores para adaptarse mejor a su producción y mejorar su rentabilidad.
- Negociación de precio con proveedores: negociación de precios, cantidades, formas de pago, etc.

- Informatización de las compras: buscan y gestionan las aplicaciones informáticas más adecuadas para su caso (Stoner 1996).

### **Cómo optimizar los recursos materiales**

En la obra *optimizar finanzas* nos habla de lo siguiente: Para muchas Instituciones, hacer un buen uso de los recursos es una tarea bastante complicada, sobre todo cuando buscar un empleado confiable o una persona que también se apodere de su trabajo y significarle una tranquilidad, ya que ayudaría a controlar y optimizar los recursos del departamento de su Institución, también se optimizaría las finanzas. Será una persona quien trabajará codo a codo y en quien se deberá confiar para hacerse cargo de las áreas que le encomienden en la Institución, por lo cual deberá asegurarse de que cuente con buenos antecedentes.

Optimización es la acción y efecto de optimizar. Este verbo hace referencia a buscar la mejor manera de realizar una actividad. El término se utiliza mucho en el ámbito de la informática Eisner (2012).

### **Cómo optimizar las ventas:**

Según Stoner (1996) Como Eficienciar el proceso de ventas, hace mención de los pasos para establecer correcciones e implementar soluciones integrales a medida que permitan establecer procesos de venta efectivos.

Alguno de los objetivos a alcanzar para poder optimizar el procesos de ventas son: Implantar una metodología, procesos, cultura y el lenguaje comercial común en toda la organización, trabajar conjuntamente los ejecutivos de ventas aprovechando sinergias interdepartamentales, desarrollar y potenciar el liderazgo de los responsables para que a su vez puedan ser capaces de desarrollar el potencial de sus equipos y dirigirles

de la manera más efectiva, reducir los ciclos de ventas e incrementar la productividad y una mejor gestión en el tiempo Juan (2012).

## 1.5.- MARCO CONCEPTUAL

Definición de términos propios para la investigación.

**Centro de costo:** Es un segmento de organización al cual se le asigna (delega) control solo sobre el incurrimiento de costos.

**Costo:** Erogación o desembolso en efectivo, en otros bienes, en acciones de capital o de servicio identificados con mercancías o servicios alquilados o con cualquier pérdida incurrida y medidos en función de dinero en efectivo pagado o por pagar.

**Diseño del Sistema:** Formulación de la naturaleza y contenido de los datos de un proceso con el propósito de asignar la necesaria conexión entre los elementos involucrados.

**Informe Departamental:** Es un análisis de las actividades del departamento o centro de costo durante un período.

**Sistema:** Conjunto de cosas o partes coordinadas según una ley, ordenadamente relacionadas entre sí, contribuyen a determinado objeto o función.

**Sistema de Costo:** Sistema de cuentas, frecuentemente auxiliares del mayor general, por medio del cual se determina el costo de los productos, procesos o servicios.

**Optimizar:** Planificar una actividad para obtener los mejores resultados ejemplo: han hecho cambios de personal con el fin de optimizar los rendimientos.

**Recursos:** Medios elementos disponibles para realizar una empresa recursos humanos recursos naturales.

**Competitividad:** Tendencia a participar en cualquier rivalidad para conseguir un fin.

**CAPÍTULO II**  
**MATERIAL**  
**Y**  
**PROCEDIMIENTOS**

## 2.- MATERIAL Y PROCEDIMIENTOS

### 2.1.-Material

#### 2.1.1.- Población

Constituido por los procesos: armado de paneles, tapizado, prensado, cerrado y embolsado generados en la empresa Fábrica de Sueños SAC.

#### 2.1.2.- Muestra

La muestra para este caso de estudio es exactamente igual a la población.

#### 2.1.3 Técnicas e instrumentos y recolección de datos

##### GRÁFICO N° 1

<b>TÉCNICA</b>	<b>INSTRUMENTO</b>
Entrevista	Guía de Entrevista
Encuesta	Cuestionario
Observación	Guía de observación

Fuente: los autores

- Los cuestionarios fueron aplicados a todos los trabajadores y funcionarios.
- Cada uno de los procesos fueron observados en cuanto a tiempo de duración, empleo de materiales, formas, métodos, procedimientos de trámite, registrándose los datos en la guía de observación.
- La guía de observación fueron para registrar los datos referentes a los procesos del sistema de costos.

## 2.2.- Procedimientos

### 2.2.1.- Diseño de contrastación

El diseño es pre-experimental de grupo único pre test, post test.



O<sub>1</sub> = Costos de los recursos utilizados en los diferentes procesos de producción de colchones por cada orden de pedido antes de la aplicación del sistema de costos por órdenes.

X = sistema de costos.

O<sub>2</sub> = Costos de los recursos utilizados en los diferentes procesos de la producción de colchones por cada orden de pedido después de la aplicación del sistema de costos por órdenes.

## 2.2.2.- Operacionalización de variables

GRÁFICO N° 2

<b>Variables a Investigar</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Definición Operacional</b>	<b>Tipo de Variable</b>	<b>Escala de Medición</b>
Variable independiente  <i>sistema de costos por órdenes</i>	Es el conjunto de procedimientos para el registro de los gastos identificados con órdenes de producción específicas, lo que permite hallar un costo unitario para cada orden y determinar los diferentes niveles del costo en relación con la producción total.	En la variable independiente de sistema de costos por órdenes se realizará una entrevista a la Gerencia con el fin de determinar si éstas se aplica o no actualmente.	Cualitativa	nominal
Variable dependiente  Optimización de recursos	Representa los recursos humanos y materiales empleados para la optimización en la producción de colchones con eficiencia y eficacia.	La variable dependiente de optimización de recursos se medirá mediante un cuadro comparativo de los costos antes de aplicar el sistema y después.	Cuantitativa	Nominal

Fuente: los autores

- Elaboración de kárdex para recolectar datos y costos en unidades de medida.
- Identificaremos los procesos de producción.
- Diseñamos del sistema de costos.
- Implementación del sistema de costos.
- Elaboración del cuadro comparativo.
- Los resultados serán presentados en (cuadros simples y doble entrada) algunos gráficos.

**GRÁFICO N°3: CUADRO COMPARATIVO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN**

COMPARATIVO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN					
Detalle	Costos de Producción (antes)	Costos de Producción (después)			
	Del Sistema de Costos por órdenes	Cantidad	Unidad de Medida	Costo Unitario	Importe
<b>Materiales Directos</b>					
Tela					
Resortes					
Paneles					
Espuma					
Protectores					
hilo					
Pegamento					
Tijeras					
Algodón					
máquina panelera					
máquina de coser tela					
Cosedora					
Serradora					
Prensadora					
Selladora de plástico					
<b>M.O.D</b>					
<b>CFV</b>					
<b>CFE</b>					
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>					
<b>CANTIDAD</b>					
<b>COSTO UNITARIO DE PRODUCCIÓN</b>					

### **2.2.3.- Procedimiento**

La Empresa Fábrica de Sueños S.A.C. tenía uno de los problemas más comunes, propio del sector industrial, fue por ello que se dio paso al diseño y aplicación de un nuevo e innovador sistema de costos, con el fin de mejorar el proceso productivo y optimizar el uso de los recursos.

Como primer paso se accedió a la información existente por medio de la entrevista y cuestionarios aplicados, estos datos fueron tabulados en hojas de Excel, los mismos que fueron organizados con una realidad en la que mostraba la necesidad de diseñar e implementar un sistema de costos ajustado al movimiento y consumos reales de los recursos con los que cuenta la empresa.

Luego se conoció al detalle cada uno de los procesos y a su vez los materiales, tiempo y recursos utilizados en cada uno de ellos, para estimar el costo real por cada proceso identificable y unidad producida. De la misma manera calcular las cantidades y costos para una orden específica de pedido.

Para la aplicación del sistema de costos se consideró las siguientes etapas: planeación, anteproyecto, proyecto y elaboración del sistema propuesta. La propuesta antes de su aplicación fue evaluada por algunos funcionarios y trabajadores de la empresa, obteniéndose valiosas sugerencias consideradas de gran importancia.

De esta manera se contrastó los beneficios para la empresa con el ordenamiento, la aplicación de los nuevos formatos y el control de tiempos, lo que permitió obtener mejores resultados para la toma de decisiones gerenciales.

CAPÍTULO III  
**DESCRIPCIÓN**  
**DE LA**  
**EMPRESA**

### **3.- ASPECTOS GENERALES DE LA EMPRESA**

#### **3.1.- INFORMACIÓN DE LA EMPRESA**

##### **3.1.1 INFORMACIÓN DE LA EMPRESA**

La empresa industrial Fábrica de Sueños S.A.C. es un empresa dedicada a la industria textil, su actividad económica es fabricar colchones de resorte entre ellos el de mayor demanda son: continental, majestad, yacar.

Hoy en día se esfuerza por satisfacer las necesidades de sus clientes, brindando un producto con garantía y de buena calidad.

##### **3.1.2 DOMICILIO FISCAL**

Está ubicada en la región La Libertad distrito La Esperanza Villa Hermosa Mz “Ñ” Lt 1.

##### **3.1.3 ACTIVIDAD ECONÓMICA**

17290 - Fab. Otros prod. Textiles Neop.

##### **3.1.4 MISIÓN**

Queremos mejorar la calidad de vida de las personas a través del descanso, por medio de innovaciones tecnológicas representativas para el consumidor.

### **3.1.5 VISIÓN**

En un mundo cada vez más exigente, es nuestra pretensión no ofrecer un producto Número 1 en investigación y desarrollo, sino también ofrecer diseño y garantía de calidad, para convertirnos en la empresa más admirada de nuestra industria a la vista de todas las personas, las entidades que tienen relación con nuestra compañía y la comunidad.

### **3.1.6 OBJETIVOS DE LA EMPRESA**

- Crear fidelidad en nuestros clientes.
- Ofrecer innovación constante.
- Comprometernos con la marca.
- Trabajar sinérgicamente en todos los aspectos de la marca.

### **3.1.7 ASPECTO LEGAL**

Está constituido como Sociedad Anónima Cerrada; mediante minuta de constitución firmada por notario público de la localidad.

### **3.1.8 ORGANIZACIÓN**

La empresa Fábrica de Sueños S.A.C fundamenta su estructura organizacional, donde prevalecen interrelaciones personales a nivel amical y dentro de un ambiente de familia empresarial sus órganos estructurales son:

#### **A.- ÓRGANOS DIRECTIVOS**

Asumen la función directiva de la empresa; expresada a través de la toma de decisiones y las acciones sustanciales para el buen

funcionamiento de la organización; se rigen básicamente por los estatutos y reglamentos constitutivos de la empresa.

Dentro de los órganos directivos se encuentran:

## **1.- JUNTA GENERAL**

Es el órgano supremo de la empresa, es la representación de los socios que se reúnen para tratar asuntos de la sociedad, tiene la facultad para nombrar al gerente, asume además otras atribuciones señaladas por la ley general de sociedades y por sus estatutos y reglamentos constitutivos. Actualmente la empresa está integrado por tres socios cuyas participaciones están distribuidos de la siguiente manera.

**GRÁFICO N°4**

<b>SOCIOS</b>	<b>% DE PARTICIPACIÓN</b>
Jean Carlo Carrión Robles	40%
Hernán Carrión Cosco	30%
María Robles Zavaleta	30%

Fuente: Fábrica de Sueños S.A.C

## **2.- GERENTE GENERAL**

Tiene a su cargo la administración general de la empresa, su objetivo es el de revisar y decidir sobre asuntos que pueden ejercer influencia principal en la conducción del servicio que brinda la empresa. Sus principales funciones y atribuciones son:

- Es el representante legal de Fábrica de Sueños S.A.C.
- Resuelve y dirige los asuntos de la empresa en estrecha relación con el área de administración y el área de producción de servicios.
- Administra, en coordinación con producción, las compras de los equipos, implementos, materiales, insumos y demás requerimientos que la empresa demande.
- Organiza el régimen interno de la empresa.
- Nombra a los empleados, fija sueldos y remuneraciones.
- Es el responsable de la firma de documentos y cheques.
- Otras funciones que la ley y los estatutos empresariales se le permiten.

## **B.- ÓRGANOS OPERATIVOS**

Este nivel está representado por dos áreas que a continuación se describen:

### **1.- ÁREA DE ADMINISTRACIÓN**

Tiene por objeto conducir la operatividad administrativa de la empresa hacia el logro de sus objetivos y del personal. Cumple funciones de contabilidad, logística, finanzas, ventas y marketing con las siguientes funciones:

- Organiza, planifica y conduce objetivamente las áreas que lo conforman, en función a los requerimientos de la empresa.
- Establece equilibrio entre el riesgo y la rentabilidad para lograr la maximización de las utilidades.

- Optimiza el uso del financiamiento de la empresa.
- Elabora los planes financieros y de compras
- Establece relaciones con los representantes de las diversas empresas e instituciones públicas y privadas de la localidad.
- Dirige esfuerzos de publicidad hacia captación de mayor número de clientes.
- Lleva la contabilidad de la empresa a través del servicio de terceros.
- Paga los impuestos y demás tributos de la ley que son necesarios para el mejor funcionamiento de la empresa.
- Dirige, supervisa y controla la correcta ejecución de las funciones del área de administración, tanto en el aspecto contable y financiero.
- Supervisa se mantenga al día la contabilidad de la empresa y que la información sea oportuna y veraz, de modo que permita la toma de decisiones.
- Verifica y visa la documentación preparada para el pago de las obligaciones tributarias de la empresa, coordinando con el efectivo del pago con el encargado responsable, controlando que la empresa cumpla con sus obligaciones tributarias.
- Revisa y visa en forma oportuna, las órdenes de pago correspondientes a facturas u otros documentos por pagar a fin de cumplir oportunamente con dichas obligaciones.

- Visa los cheques girados para gastos administrativos y otros desembolsos.

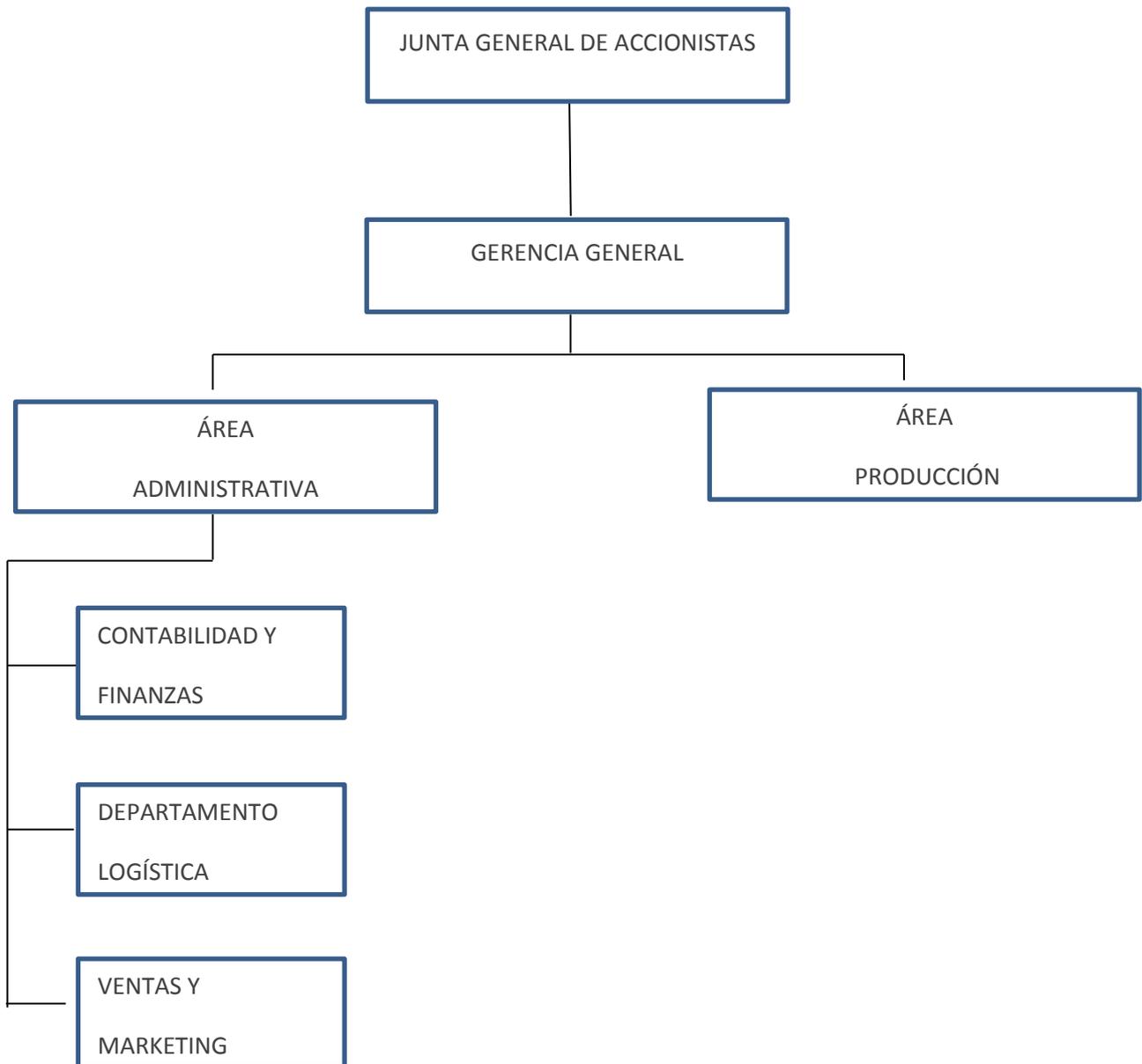
## **2.- ÁREA DE PRODUCCIÓN**

Su objetivo es la producción propia de colchones en buenas condiciones sin pérdidas y sus funciones son:

- Recibir los trabajos a realizarse.
- Controla las cargas de trabajo en la línea de pedido.
- Supervisa el proceso de ejecución de los pedidos asegurando la óptima culminación y entrega.
- Distribuye las tareas y trabajos del área de producción de colchones para lograr el mayor aprovechamiento de los recursos disponibles.
- Resguarda y administra la entrada y la salida de almacén de los materiales e insumos que la empresa requiere para la producción.
- Cumple otras funciones que la gerencia asigne.

## GRÁFICO N° 5 ORGANIGRAMA

El organigrama de Fábrica de Sueños S.A.C se puede apreciar en el grafico siguiente.



Fuente: Empresa Fábrica de Sueños S.A.C

## 3.2.- PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA

### 3.2.1.- DESCRIPCIÓN DE PROCESOS

**ARMADO DE PANELES.-** Este componente consiste en colocar los resortes en forma ordenada sobre una mesa de madera, la cual ya ha sido acondicionada con las medidas necesarias para colocar 22 resortes de largo y 8 de ancho luego se procede a poner los gusanillos, los cuales van enlazando resorte con resorte en forma transversal, terminado de tejer la maya se procede a doblar las varillas en forma rectangular con las medidas de acuerdo al modelo y tamaño. Concluido el doblado se coloca y engrampa una varilla en marcada en el lado superior e inferior de la malla para culminar se colocan los sapos en los bordes los cuales le darán mayor resistencia y durabilidad al resorte

**FIGURA N°1**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**FIGURA N°2**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TAPIZADO.-** Consiste en acondicionar el panel armado con un protector de resorte a cada lado a este panel se le pondrá un protector de resorte por cada lado los cuales irán sujetos con grampas por todos los bordes colocándose cuatro capas de diferentes materiales siendo la primera capa delgada de notex, la segunda capa delgada de espuma, tercera capa de algodón industrial , cuarta capa de espuma de 1 pulgada por ambos lados y luego terminamos con la quinta y última capa de notex que a la vez está sujetando con las grampas correspondientes a todo el contorno del panel.

**FIGURA N°3**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**FIGURA N°4**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**PRENSADO.-** Consiste en prensar el panel que ingresa a la maquina prensadora por el que irán pasando el hilo de arriba hacia abajo dando puntadas, las mismas que serán anudadas para comprimir el panel. Dicha actividad se desarrolla de manera ordenada dándole forma al colchón ya que antes estaba esponjoso y con esta máquina se aplanan quedando listo para la siguiente etapa.

**FIGURA N° 5**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**FIGURA N° 6**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**CERRADO.-** En este componente tenemos como insumo principal el panel prensado el cual será cubierto por una plancha de espuma luego se procede a cortar la tela dos capas, una tira de largo y ancho de acuerdo al tamaño o modelo del colchón. Dichas recortes de tela son cocidos con una tira delgada de 20 centímetros por debajo de la tela la cual servirá para coger y unir a la tela con el panel sin que se note. Luego de poner ambas capas una por el lado superior y la otra por la parte inferior se procede a poner la tira junto a las capas ya puestas esta unión se dará conjuntamente con la maquina cerradora la misma que tiene la cinta que ira adherida a la capa de tela y la tira, dándole así al colchón una mejor vista y quedando casi listo el producto terminado.

**FIGURA N° 7**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**FIGURA N° 8**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**EMPAQUE.-** En este componente se realiza el embolsado con ayuda de una maquina selladora, la cual es operada. Por el personal capacitado para efectuar esta labor, concluida la misma. El producto queda listo para su comercialización previo control de calidad, una vez aprobado, es enviado al área de almacén para su posterior entrega al cliente.

**FIGURA N° 9**



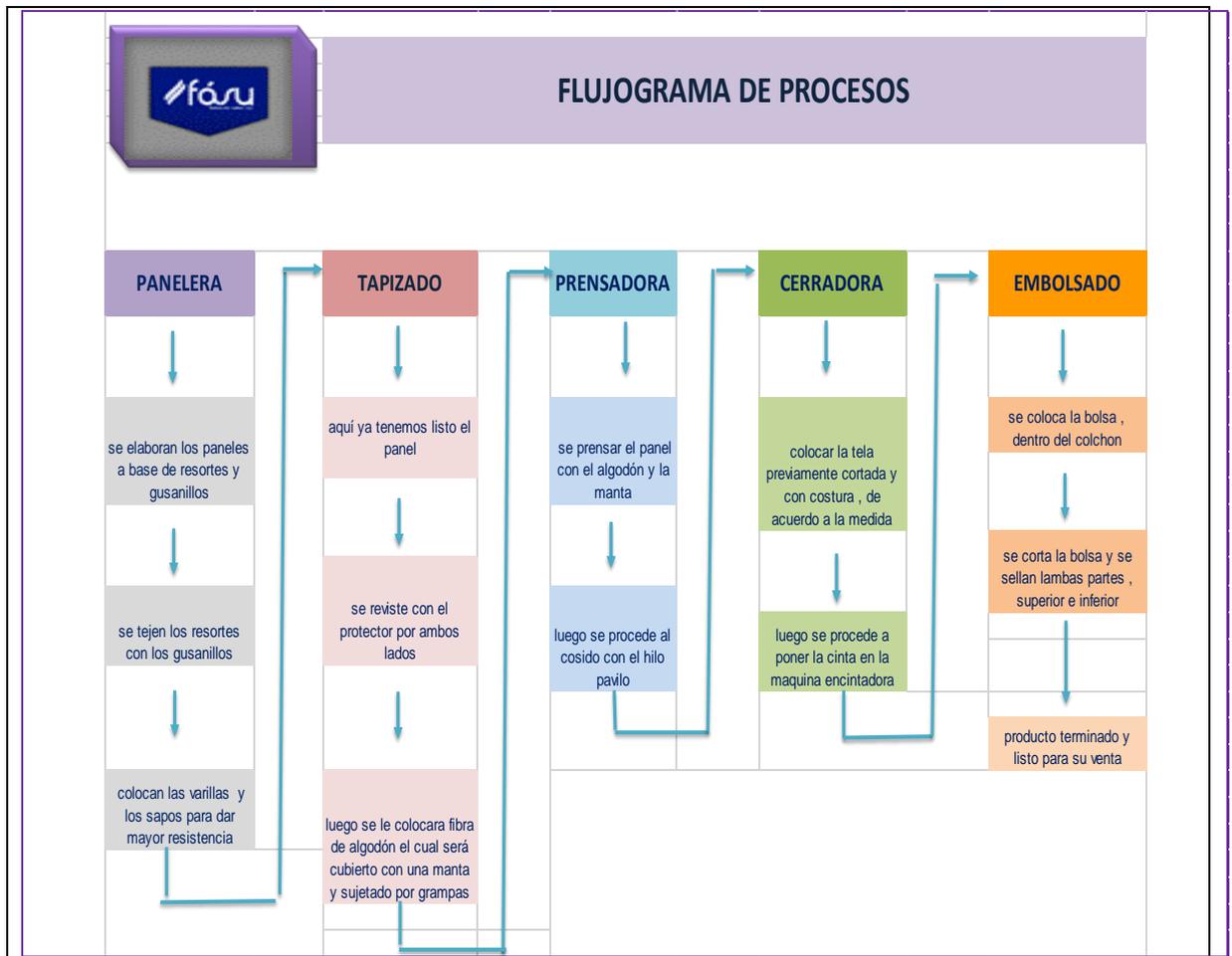
Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**FIGURA N° 10**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

## GRÁFICO N°: 6 FLUJOGRAMA DE PROCESOS



Fuente: los Autores

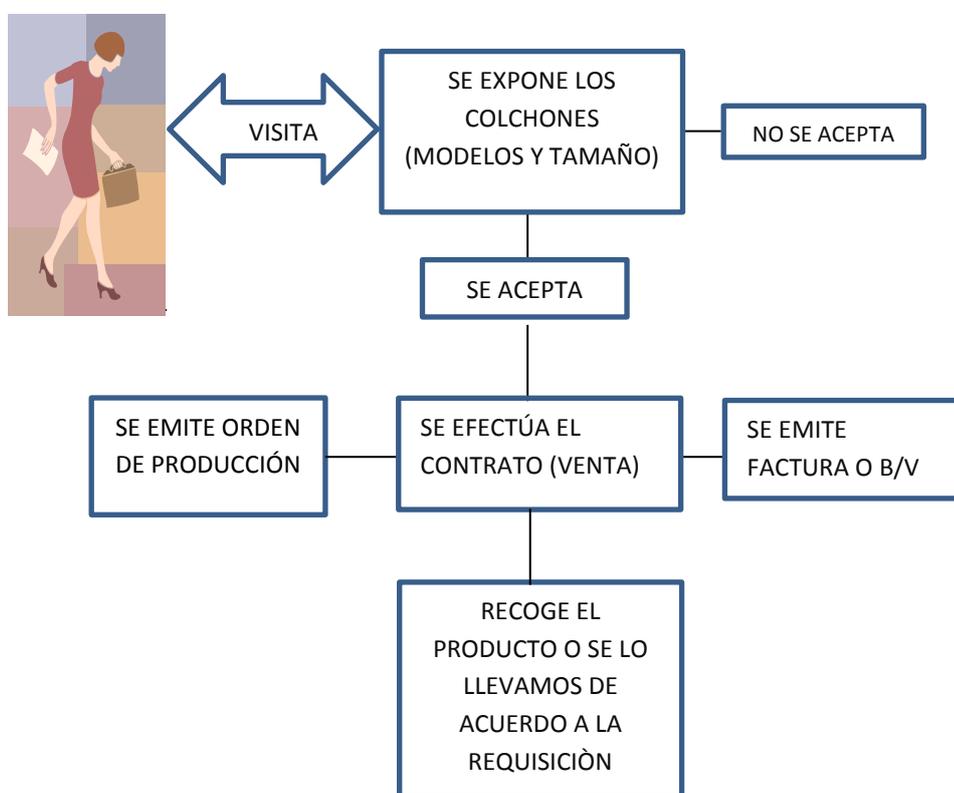
### 3.2.2.- DESCRIPCIÓN DE LA VENTA

El sistema de ventas de la empresa se desarrolla con la intervención del cliente y del vendedor quienes interactúan al realizarse la orden de pedido.

Estas ventas son importantes debido a su potencialidad para incrementar la cartera de clientes y mantener la misma, es decir venta directa.

Para fábrica de sueños S.A.C esta técnica del sistema de costos dio muy buenos resultados luego de su aplicación, actualmente se mantiene en niveles mínimos debido a la caída de la demanda, agravado más aun con la competencia de las nuevas empresas con nuevas técnicas y formas de venta adoptando nuevas tecnologías y estrategias de ventas (páginas internet no solo estáticas si no movibles llamando la atención del público).

**GRÁFICO N° 7: FLUJOGRAMA DE VENTA DEL PRODUCTO**



Fuente: los autores

CAPÍTULO IV

**DISEÑO Y APLICACIÓN DEL  
SISTEMA DE COSTOS POR  
ÓRDENES ESPECÍFICAS**

## **4.- DISEÑO Y APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES ESPECÍFICAS.**

### **4.1.- INTRODUCCIÓN**

Hoy en día la información desde todo punto de vista es el activo más importante y más valioso que tienen las empresas. Con la información confiable, completa y oportuna, la empresa puede emprender estrategias y proyectos de crecimiento y mejora continua. Sin embargo, aunque la información es fundamental, hay que saberla manejar para sacar el máximo provecho y las mayores ventajas. Lograr que la información marque la diferencia empresarial es la tarea más compleja ya que se presentan un gran número de posibilidades para utilizarla.

En el desarrollo del caso práctico se recrea de una manera general todo el proceso de diseño y aplicación del sistema de costos propuesto para las empresas, ejemplarizado a través de la empresa Fábrica de Sueños S.A.C.

Este trabajo está enfocado en recopilar la información más importante de la producción de colchones en la empresa Colchones Fabrica de Sueño S.A.C para posteriormente integrarla y utilizarla adecuadamente en el sistema de costos.

### **4.2.- DESARROLLO DE LA PROPUESTA**

Desarrollo de la propuesta, Diseño y aplicación de un sistema de costos por órdenes específicas.

#### **4.2.1.- PLANEACIÓN**

La planeación representa el primer paso para el diseño e implementación de un sistema de costos en una empresa. Para la empresa Fábrica de Sueños la planeación se da con la administración deficiente de los costos.

No optimizando los recursos, en los cuales incurre la empresa al ingresar un pedido, ya que como se concluyó en el diagnóstico, la empresa no cuenta con un sistema de costos especializado y técnico que permita mejorar el procesos productivo y un mayor control de los recursos utilizados.

#### **4.2.2.- ANTEPROYECTO.**

El anteproyecto consiste en establecer los antecedentes y razones que justifiquen por qué diseñar y aplicar el sistema de costos, para nuestro caso las razones son obvias, la empresa en estudio carece de un sistema de costos, como la mayoría de las empresas del sector, lo que obliga a la necesidad de ejecutar un sistema de costos apropiado para este tipo de empresas.

El sistema de costos a diseñar se basara en un sistema integrado y ordenado el cual permita llevar un mejor manejo de los costos por órdenes de trabajo específicos, que contendrá lo básico y técnicamente utilizable.

#### **4.2.3.- PROYECTO.**

Determinada las razones del porque diseñar un sistema de costos por órdenes de trabajo se procedió a elaborar un proyecto básico de diseño y ejecución del sistema de costos requerido, este proyecto propone seguir los siguientes pasos para lograr una mejor administración de los costos de la empresa Fábrica de Sueños S.A.C

a) Determinación del proceso de Generación de los Costos, que consistió en conocer desde donde parte la generación de los costos, y este se da desde el momento en que se acepta el pedido hasta la entrega del mismo; pasando por la orden de pedido, los requerimientos de materiales,

la necesidad de mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación. todo esto determina el proceso de generación de los costos de producción.

b) Determinación detallada de los costos, que se da con el cálculo detallado y específico de los costos incurridos en cada fase de la generación de los costos de acuerdo a cada orden específica.

c) La consolidación de los costos, que se da con la consolidación de los costos a través de la hoja de costos por cada orden de trabajo específico. Con lo que en la oficina de Contabilidad tendrá en detalle los informes de costos incurridos por la empresa de acuerdo a cada orden de trabajo teniendo en ellos el mayor control y mejor administración de los recursos y planeación de las utilidades presentes y futuras de la empresa.

#### **4.2.4.- DOCUMENTOS DE TRABAJO**

Los documentos de trabajo que se utilizaran para la obtención de datos y el desarrollo del sistema de costos propuesto se basan en los formatos cuyas características se detallan a continuación:

##### **FORMATO 01: PARA LA RECEPCIÓN DE LOS PEDIDOS**

Este formato N° 01 Contendrá información sobre: el número del pedido, la fecha del pedido, nombre del cliente, su dirección, ruc y teléfono, la fecha de entrega del pedido, ítem de acuerdo al modelo, medida, cantidad, descripción precio de venta realizando el total de la venta que después será pasada para la facturación correspondiente; finalmente otras especificaciones que convengan, las copias serán por triplicado una para producción, una para cliente y una copia para contabilidad. (Anexo 2)

## **FORMATO 02: PARA LAS ÓRDENES DE PRODUCCIÓN.**

El formato N°2 contendrá información sobre el número de pedido nombre del cliente, código, modelo, descripción, unidad de medida y cantidad; asimismo debe llevar el número de orden de producción, la fecha de pedido, la fecha de entrega, la fecha de inicio de producción, la fecha deseada de entrega y la fecha de terminación real. Serán por triplicado una para producción, para contabilidad y logística. (Anexo 3)

## **FORMATO 03: PARA LA REQUISICIÓN DE MATERIALES y CONSUMO DE MATERIALES.**

Este formato N° 3 contendrá información sobre el número y fecha de pedido, la fecha de entrega, la aprobación de gerencia el número de requisición, el número de la orden de producción y unidades a producir de acuerdo al modelo a producir se detallara los materiales , código , unidad y cantidad requerida en cada proceso de producción. Triplicando copias que serán repartidas para logística, para producción y otra para contabilidad. (Anexo 3)

También tenemos una hoja de costos denominada consumo de materiales donde se detalla: número de pedido, fecha del pedido, departamento solicitante, número de requisición y fecha de entrega. Precizando la descripción de los materiales, unidad de medida, costo unitario y costo total de acuerdo a las unidades a producir y modelo a producir. Con copias para logística. (Anexo 4)

#### **FORMATO 04: COTIZACIÓN**

Este formato 04 denominado cotización de materiales contendrá un número de cotización, ítems, materiales, unidad de medida, cantidad, costo unitario y costo total, información que será enviada y recaudada por el departamento de logística de todos los proveedores optando por la más conveniente para la empresa. (Anexo 6)

#### **FORMATO 05: ORDEN DE COMPRA**

Este formato contendrá información como: n° de orden, fecha de entrega, fecha de compra, cantidad de los materiales, concepto, precio, importe ruc y proveedor elegido por logística.

Con copias duplicadas para almacén y contabilidad. (Anexo 7)

#### **FORMATO 06: NOTA DE ENTRADA ALMACÉN**

Este formato 06 contendrá información como: N° de nota de entrada al almacén, fecha de entrega, fecha de pedido, cantidad de los materiales, código, unidad de medida y cantidad.

Con copias duplicadas para almacén y logística. (Anexo 8)

#### **FORMATO 07: MANO DE OBRA DIRECTA Y PLANILLAS.**

En este formato 07 se utilizaran hojas de costos auxiliares para determinar el costo de la mano de obra directa por cada proceso como:

La conversión de minutos a horas hombre en cada proceso donde tendremos los minutos para cada unidad, costo por minuto convirtiéndolos en lotes de acuerdo a la cantidad de colchones que se requiere producir en la orden.

La distribución de la mano de obra directa por proceso estará de acuerdo a las horas detalladas anteriormente en la conversión anterior datos como, nombre del trabajador, cantidad de horas por cada operario y costo unitario.

Determinando un resumen más amplio referente a las horas de trabajo por operario acumulado de mano de obra directa, empleada en los procesos por cada modelo y fase. Luego se centralizara en las planillas donde tendrán un número de orden, nombre del empleado, el cargo que desempeña y sueldo básico con el que se calculara las cargas y descuentos sociales.

### **FORMATO 08: PARA LA HOJA DE COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN**

Para este formato la determinación de los costos indirectos por órdenes específicas. La empresa al determinar la orden de trabajo N°OP001-2013 se asignará la distribución en base a las horas hombre trabajadas en las fases anteriores.

Se Procederá a distribuirlos a cada hora de trabajo, aplicando la siguiente tasa de distribución. La cual la tenemos en el gráfico.

$$\frac{\text{Gasto asignado a producción}}{\text{Total horas trabajadas}} = \text{Tasa de aplicación a los CIF}$$

Este coeficiente se obtendrá de la división entre: el total de gasto asignado a la fábrica y el total de horas trabajadas para una distribución más exacta.

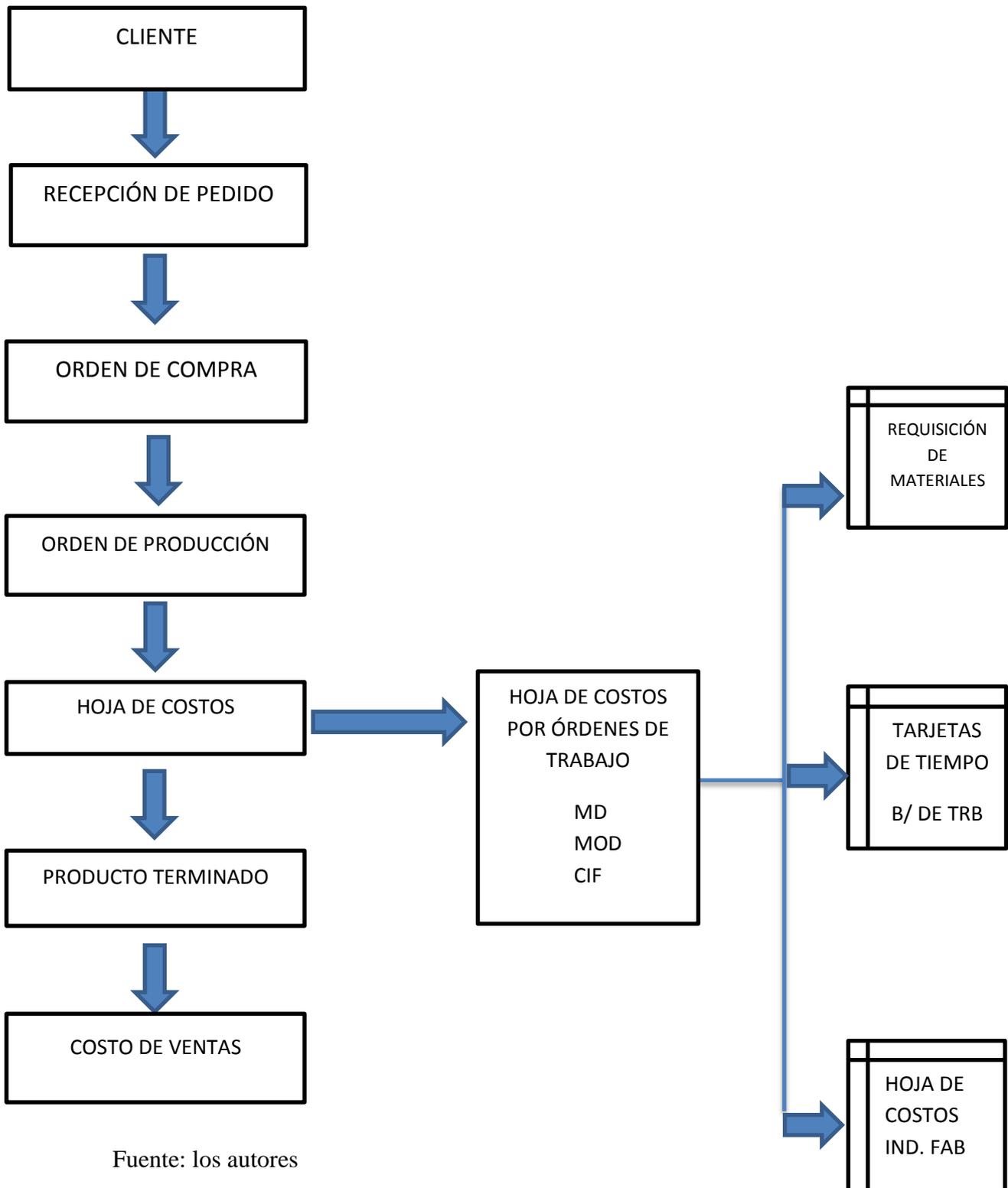
## **FORMATO 09: RESUMEN DE LA HOJA DE COSTOS**

Este formato: estará en concordancia con los formatos anteriores, capacidad productiva, un período determinado y experiencia sobre la fabricación de colchones. Donde se expresa claramente el valor de los materiales, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación necesarios incurridos para el volumen de producción, modelo de acuerdo al pedido y tiempo pronosticado.

Obteniendo al final un costo total y costo unitario de unidades producidas por modelo y cantidad que servirán como informe a la gerencia para la toma de decisiones.

## GRÁFICO N° 8

### ESQUEMA DEL SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE TRABAJO



Fuente: los autores

#### 4.2.5.- PROPUESTA

##### 1. DATOS GENERALES DEL CASO:

El día lunes 14 de octubre del 2013, se recibe el pedido de la empresa NUEVO AMANECER SRL. La que realizó un pedido a la empresa FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C según detalle descrito. (GRÁFICO N° 22) procediéndose a emitir la orden de pedido, documento que es elaborado en 3 copias, las cuales son alcanzadas al área de contabilidad y producción.

La empresa pacta la fecha de entrega del pedido para el día 26 de octubre del 2013.

**GRÁFICO N° 9**

<b>PRODUCTO</b>	<b>MEDIDA</b>	<b>MODELO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
COLCHONES DE RESORTE	2 PLZ	CONTINENTAL	100.00	450.00	45,000.00
COLCHONES DE RESORTE	2 PLZ	YACARD	50.00	500.00	25,000.00
<b>TOTAL</b>					<b>70,000.00</b>

#### 4.2.6.- IMPLEMENTACIÓN:

## RECEPCIÓN DEL PEDIDO

El área de ventas procede a designar un número de pedido para la fabricación de colchones emitiéndose el formato de recepción de pedido en el cual se consignan todos los datos relacionados con las especificaciones solicitadas por el cliente, formato que es distribuido con copias para el cliente, producción y ventas.

FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C								
Calle la Florida Mz. Ñ Lt.1 La Esperanza Pte. Baja Trujillo - La Libertad								
RECEPCIÓN DE PEDIDO								
Nº.Pedido :	P100	FECHA :	14/10/2013	TELEFONO :	O44-275055			
CLIENTE :	COMERCIAL NUEVO AMANECER S.R.L							
R.U.C. :	20438448631							
DIRECCIÓN :	Av. America Norte N° 636							
FECHA DE ENTREGA:	26 de octubre del 2013							
ITEM	CÓDIGO	MEDIDA	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P. UNITARIO	TOTAL		
1	MOO1	2 PLZ	100	COLCHONES DE RESORTE MODELO CONTINENTAL	350,00	35.000,00		
2	MOO2	2PLZ	50	COLCHONES DE RESORTE MODELO YACAR	420,00	21.000,00		
						<b>SUB-TOTAL</b>	S/. 56.000,00	
						<b>IMPUESTO</b>	S/. 10.080,00	
						<b>TOTAL</b>	S/. 66.080,00	
ESPECIFICACIONES:								
FIRMA DEL CLIENTE				ADMINISTRADOR			PRODUCCIÓN	





## COTIZACIÓN Y COMPRA DE MATERIALES

En el área de Logística, recepcionada la orden de requisición emitida por el área de producción se procede a realizar las cotizaciones de los materiales y suministros ya sea en el mercado local como en la capital para la obtención de productos de calidad con precios competitivos.

Seleccionado el proveedor de los materiales se procede a emitir la orden de compra con el detalle y cantidad de los materiales requeridos.

 <b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b>					
<b>COTIZACIÓN DE MATERIALES</b>					
N° DE COTIZACIÓN: 10001					
TENEMOS EL AGRADO DE COTIZARLES LOS SIGUIENTES PRODUCTOS.					
ITEMS	MATERIALES	UNIDAD	CANTIDAD	C/UNITARIO	COSTO TOTAL
1	RESORTE	UND	36.300,00	0,16	5.808,00
2	MARCO	VARILLAS	600,00	1,50	900,00
3	GUSANILLO	KILOS	225,00	4,80	1.080,00
4	SAPOS	UND	2.400,00	0,35	840,00
5	PROTECTOR	UND	300,00	15,00	4.500,00
6	ALGODÓN	KILOS	900,00	1,50	1.350,00
7	ESPUMA	UND	300,00	21,54	6.462,00
8	GRAPAS	KILOS	37,50	10,00	375,00
9	NOTEX	METROS	1.285,50	2,80	3.599,40
10	HILO DE COSER	METROS	6.600,00	0,01	66,00
11	HILO PAVILO	METROS	2.250,00	0,35	787,50
12	TELA ACOLCHADA SATINADA	METROS	450,00	13,00	5.850,00
13	TELA ACOLCHADA YACAR	METROS	225,00	22,00	4.950,00
14	FALSA DE NOTEX	METROS	1.920,00	0,12	230,40
15	CINTA	METROS	1.920,00	0,40	768,00
16	HILO DE COSER PAVILO	METROS	8.100,00	0,15	1.215,00
17	BOLSA	KILOS	37,50	11,00	412,50
18	ACEITE DE MAQUINA	LITROS	2,00	15,00	30,00
19	TRAPO INDUSTRIAL	METROS	10,00	3,00	30,00
20	GRASA	KILOS	2,00	5,00	10,00
21	AGUJA PEQUEÑA	UND	2,00	0,30	0,60
22	AGUJA MEDIANA	UND	2,00	0,50	1,00
23	AGUJA GRANDE	UND	2,00	2,50	5,00
<b>TOTAL</b>					<b>S/. 39.270,40</b>
OBSERVACIONES.....					



## RECEPCIÓN E INGRESO AL ALMACÉN

Realizada la compra por el área de Logística, las materias primas y suministros son recepcionadas por personal de almacén verificando cantidad y calidad de los materiales de acuerdo a la respectiva guía de remisión del proveedor, una vez verificado se emite la nota de ingreso al almacén con todos los materiales recepcionados, los cuales deben ser iguales en cantidades y unidades de medida a lo requerido.

		<b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b>		
<b>NOTA DE INGRESO AL ALMACÉN</b>				
N° DE INGRESO:10002		FECHA DE ENTREGA: 15/10/2013		
FECHA DE PEDIDO: 14/10/2013				
MATERIALES	CÓDIGO	UNIDAD	CANTIDAD	
RESORTE	RES-001	UND	36,300.00	
MARCO	MAR-001	VARILLAS	600.00	
GUSANILLO	GUS-001	KILOS	225.00	
SAPOS	SAP-001	UND	2,400.00	
PROTECTOR	PRO-001	UND	300.00	
ALGODÓN	ALG-001	KILOS	900.00	
ESPUMA	ESP-001	UND	300.00	
GRAPAS	GRAP-001	KILOS	37.50	
NOTEX	NOT-001	METROS	1,285.50	
HILO DE COSER	HIL-001	METROS	6,600.00	
HILO PAVILO	HIL-002	METROS	2,250.00	
TELA ACOLCHADA SATINA	TEL-001	METROS	450.00	
TELA ACOLCHADA YACAR	TEL-002	METROS	225.00	
FALSA DE NOTEX	NOT-002	METROS	1,920.00	
CINTA	CIN-001	METROS	1,920.00	
HILO DE COSER PAVILO	HIL-003	METROS	8,100.00	
BOLSA	BOL-001	KILOS	37.50	
ACEITE DE MAQUINA	ACE-001	LITROS	2.00	
TRAPO INDUSTRIAL	TP-001	METROS	10.00	
GRASA	GRAS-001	KILOS	2.00	
AGUJA PEQUEÑA	AGU-001	UND	2.00	
AGUJA MEDIANA	AGU-002	UND	2.00	
AGUJA GRANDE	AGU-003	UND	2.00	
		ENCARGADO ALMACÉN		

## REGISTRO DE COMPRAS DEL MES DE OCTUBRE

FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C																				
RUC: 20141878477																				
REGISTRO DE COMPRAS																				
MES DE OCTUBRE DEL 2013																				
N°	Fecha emisión	Fecha vcto. o pago	Comprobante de Pago				Información del Proveedor			Adquisic. Gravadas destinadas a operaciones Gravadas		Adquisic. Gravadas destinadas a operaciones No Gravadas		Valor de Adquisiciones No Gravadas	Renta de 4ta Categoría	Importe Total				
			Tipo	Serie	Año DUA	N° Comp.	Tipo	Número de RUC	Nombre o Razón Social	Base Imp.	IGV	Base Imp.	IGV							
1	15/10/2013	15/10/2013	01	002	016411	6	20516625121	PROTACOL S.A.C	39270,40	7068,67						46.339,07				
2	15/10/2013	15/10/2013	01	004	0082257	6	20100083362	COSAPI DATA S.A	175,00	31,5						206,50				
3	28/10/2013	28/10/2013	14	002	008965	6	20306302621	HIDRANDINA	127,12	22,88						150,00				
4	28/10/2013	28/10/2013	14	200	021698	6	20396466768	SEDALIP	59,32	10,68						70,00				
5	28/10/2013	28/10/2013	14	012	021573	6	20103365628	TELEFONICA	279,66	50,34						330,00				
<b>TOTALES S/.</b>									<b>S/.</b>	<b>39.911,50</b>	<b>S/.</b>	<b>7.184,07</b>	<b>S/.</b>	<b>-</b>	<b>S/.</b>	<b>-</b>	<b>S/.</b>	<b>-</b>	<b>S/.</b>	<b>47.095,57</b>

## REQUISICIÓN DE MATERIALES

El área de Producción, mediante el formato de requisición de materiales, solicita al área de almacén las materias primas y suministros necesarios para la fabricación del pedido, relación que es descrita con denominación, código, unidad de medida y cantidad para cada uno de los modelos a fabricar.

## REQUISICIÓN DE MATERIALES PARA EL MODELO CONTINENTAL

		<b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b>																																																																																																					
<b>REQUISICIÓN DE MATERIALES</b>																																																																																																							
N° DE PEDIDO:	P100	FECHA DE ENTREGA:	26/10/2013																																																																																																				
FECHA DE PEDIDO:	14/10/2013	APROBADO POR :	GERENCIA																																																																																																				
DPT. SOLICITANTE	PRODUCCIÓN	RECEPCIONADO POR :	JEFE PRODUCCIÓN																																																																																																				
N° DE REQUISICIÓN	RQ-1001	N° ORDEN PRODUCCIÓN:	OP001-2013																																																																																																				
UNIDADES A PRODUCIR	100	MODELOS:	CONTINENTAL																																																																																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 40%;">MATERIALES</th> <th style="width: 15%;">CÓDIGO</th> <th style="width: 20%;">UNIDAD</th> <th style="width: 25%;">CANTIDAD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>RESORTE</td><td>RES-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">24.200,00</td></tr> <tr><td>MARCO</td><td>MAR-001</td><td>VARILLAS</td><td style="text-align: right;">400,00</td></tr> <tr><td>GUSANILLO</td><td>GUS-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">150,00</td></tr> <tr><td>SAPOS</td><td>SAP-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1.600,00</td></tr> <tr><td>PROTECTOR</td><td>PRO-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">200,00</td></tr> <tr><td>ALGODÓN</td><td>ALG-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">600,00</td></tr> <tr><td>ESPUMA</td><td>ESP-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">200,00</td></tr> <tr><td>GRAPAS</td><td>GRAP-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">25,00</td></tr> <tr><td>NOTEX</td><td>NOT-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">857,00</td></tr> <tr><td>HILO DE COSER</td><td>HIL-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">4.400,00</td></tr> <tr><td>HILO PAVILO</td><td>HIL-002</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">1.500,00</td></tr> <tr><td>TELA ACOLCHADA SATINADA</td><td>TEL-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">450,00</td></tr> <tr><td>FALSA DE NOTEX</td><td>NOT-002</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">1.280,00</td></tr> <tr><td>CINTA</td><td>CIN-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">1.280,00</td></tr> <tr><td>HILO DE COSER PAVILO</td><td>HIL-003</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">5.400,00</td></tr> <tr><td>BOLSA</td><td>BOL-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">25,00</td></tr> <tr><td>ACEITE DE MAQUINA</td><td>ACE-001</td><td>LITROS</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>TRAPO INDUSTRIAL</td><td>TP-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">5,00</td></tr> <tr><td>GRASA</td><td>GRAS-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>AGUJA PEQUEÑA</td><td>AGU-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>AGUJA MEDIANA</td><td>AGU-002</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>AGUJA GRANDE</td><td>AGU-003</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>COMPRAS</b></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>CONTABILIDAD</b></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>PRODUCCIÓN</b></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>GERENCIA</b></td> </tr> </tbody> </table>				MATERIALES	CÓDIGO	UNIDAD	CANTIDAD	RESORTE	RES-001	UND	24.200,00	MARCO	MAR-001	VARILLAS	400,00	GUSANILLO	GUS-001	KILOS	150,00	SAPOS	SAP-001	UND	1.600,00	PROTECTOR	PRO-001	UND	200,00	ALGODÓN	ALG-001	KILOS	600,00	ESPUMA	ESP-001	UND	200,00	GRAPAS	GRAP-001	KILOS	25,00	NOTEX	NOT-001	METROS	857,00	HILO DE COSER	HIL-001	METROS	4.400,00	HILO PAVILO	HIL-002	METROS	1.500,00	TELA ACOLCHADA SATINADA	TEL-001	METROS	450,00	FALSA DE NOTEX	NOT-002	METROS	1.280,00	CINTA	CIN-001	METROS	1.280,00	HILO DE COSER PAVILO	HIL-003	METROS	5.400,00	BOLSA	BOL-001	KILOS	25,00	ACEITE DE MAQUINA	ACE-001	LITROS	1,00	TRAPO INDUSTRIAL	TP-001	KILOS	5,00	GRASA	GRAS-001	KILOS	1,00	AGUJA PEQUEÑA	AGU-001	UND	1,00	AGUJA MEDIANA	AGU-002	UND	1,00	AGUJA GRANDE	AGU-003	UND	1,00	<b>COMPRAS</b>			<b>CONTABILIDAD</b>	<b>PRODUCCIÓN</b>			<b>GERENCIA</b>
MATERIALES	CÓDIGO	UNIDAD	CANTIDAD																																																																																																				
RESORTE	RES-001	UND	24.200,00																																																																																																				
MARCO	MAR-001	VARILLAS	400,00																																																																																																				
GUSANILLO	GUS-001	KILOS	150,00																																																																																																				
SAPOS	SAP-001	UND	1.600,00																																																																																																				
PROTECTOR	PRO-001	UND	200,00																																																																																																				
ALGODÓN	ALG-001	KILOS	600,00																																																																																																				
ESPUMA	ESP-001	UND	200,00																																																																																																				
GRAPAS	GRAP-001	KILOS	25,00																																																																																																				
NOTEX	NOT-001	METROS	857,00																																																																																																				
HILO DE COSER	HIL-001	METROS	4.400,00																																																																																																				
HILO PAVILO	HIL-002	METROS	1.500,00																																																																																																				
TELA ACOLCHADA SATINADA	TEL-001	METROS	450,00																																																																																																				
FALSA DE NOTEX	NOT-002	METROS	1.280,00																																																																																																				
CINTA	CIN-001	METROS	1.280,00																																																																																																				
HILO DE COSER PAVILO	HIL-003	METROS	5.400,00																																																																																																				
BOLSA	BOL-001	KILOS	25,00																																																																																																				
ACEITE DE MAQUINA	ACE-001	LITROS	1,00																																																																																																				
TRAPO INDUSTRIAL	TP-001	KILOS	5,00																																																																																																				
GRASA	GRAS-001	KILOS	1,00																																																																																																				
AGUJA PEQUEÑA	AGU-001	UND	1,00																																																																																																				
AGUJA MEDIANA	AGU-002	UND	1,00																																																																																																				
AGUJA GRANDE	AGU-003	UND	1,00																																																																																																				
<b>COMPRAS</b>			<b>CONTABILIDAD</b>																																																																																																				
<b>PRODUCCIÓN</b>			<b>GERENCIA</b>																																																																																																				

## REQUISICIÓN DE MATERIALES PARA EL MODELO YACAR

		<b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b>																																																																																																					
<b>REQUISICIÓN DE MATERIALES</b>																																																																																																							
N° DE PEDIDO	P100	FECHA DE ENTREGA:	26/10/2013																																																																																																				
FECHA DE PEDIDO	14/10/2013	APROBADO POR:	GERENCIA																																																																																																				
DPT. SOLICITANTE	PRODUCCIÓN	RECEPCIONADO POR :	JEFE PRODUCCIÓN																																																																																																				
N° DE REQUISICIÓN	RQ-1002	N ORDEN DE PRODUCCIÓN:	OP002-2013																																																																																																				
UNIDADES A PRODUCIR	50	MODELO:	YACAR																																																																																																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">MATERIALES</th> <th style="width: 20%;">CÓDIGO</th> <th style="width: 20%;">UNIDAD</th> <th style="width: 30%;">CANTIDAD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>RESORTE</td><td>RES-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">12.100,00</td></tr> <tr><td>MARCO</td><td>MAR-001</td><td>VARILLAS</td><td style="text-align: right;">200,00</td></tr> <tr><td>GUSANILLO</td><td>GUS-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">75,00</td></tr> <tr><td>SAPOS</td><td>SAP-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">800,00</td></tr> <tr><td>PROTECTOR</td><td>PRO-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">100,00</td></tr> <tr><td>ALGODÓN</td><td>ALG-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">300,00</td></tr> <tr><td>ESPUMA</td><td>ESP-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">100,00</td></tr> <tr><td>GRAPAS</td><td>GRAP-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">12,50</td></tr> <tr><td>NOTEX</td><td>NOT-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">428,50</td></tr> <tr><td>HILO DE COSER</td><td>HIL-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">2.200,00</td></tr> <tr><td>HILO PAVILO</td><td>HIL-002</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">750,00</td></tr> <tr><td>TELA ACOLCHADA YACAR</td><td>TEL-002</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">225,00</td></tr> <tr><td>FALSA DE NOTEX</td><td>NOT-002</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">640,00</td></tr> <tr><td>CINTA</td><td>CIN-001</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">640,00</td></tr> <tr><td>HILO DE COSER PAVILO</td><td>HIL-003</td><td>METROS</td><td style="text-align: right;">2.700,00</td></tr> <tr><td>BOLSA</td><td>BOL-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">12,50</td></tr> <tr><td>ACEITE DE MAQUINA</td><td>ACE-001</td><td>LITROS</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>TRAPO INDUSTRIAL</td><td>TP-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">5,00</td></tr> <tr><td>GRASA</td><td>GRAS-001</td><td>KILOS</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>AGUJA PEQUEÑA</td><td>AGU-001</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>AGUJA MEDIANA</td><td>AGU-002</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>AGUJA GRANDE</td><td>AGU-003</td><td>UND</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>COMPRAS</b></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>CONTABILIDAD</b></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>PRODUCCIÓN</b></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;"><b>GERENCIA</b></td> </tr> </tbody> </table>				MATERIALES	CÓDIGO	UNIDAD	CANTIDAD	RESORTE	RES-001	UND	12.100,00	MARCO	MAR-001	VARILLAS	200,00	GUSANILLO	GUS-001	KILOS	75,00	SAPOS	SAP-001	UND	800,00	PROTECTOR	PRO-001	UND	100,00	ALGODÓN	ALG-001	KILOS	300,00	ESPUMA	ESP-001	UND	100,00	GRAPAS	GRAP-001	KILOS	12,50	NOTEX	NOT-001	METROS	428,50	HILO DE COSER	HIL-001	METROS	2.200,00	HILO PAVILO	HIL-002	METROS	750,00	TELA ACOLCHADA YACAR	TEL-002	METROS	225,00	FALSA DE NOTEX	NOT-002	METROS	640,00	CINTA	CIN-001	METROS	640,00	HILO DE COSER PAVILO	HIL-003	METROS	2.700,00	BOLSA	BOL-001	KILOS	12,50	ACEITE DE MAQUINA	ACE-001	LITROS	1,00	TRAPO INDUSTRIAL	TP-001	KILOS	5,00	GRASA	GRAS-001	KILOS	1,00	AGUJA PEQUEÑA	AGU-001	UND	1,00	AGUJA MEDIANA	AGU-002	UND	1,00	AGUJA GRANDE	AGU-003	UND	1,00	<b>COMPRAS</b>			<b>CONTABILIDAD</b>	<b>PRODUCCIÓN</b>			<b>GERENCIA</b>
MATERIALES	CÓDIGO	UNIDAD	CANTIDAD																																																																																																				
RESORTE	RES-001	UND	12.100,00																																																																																																				
MARCO	MAR-001	VARILLAS	200,00																																																																																																				
GUSANILLO	GUS-001	KILOS	75,00																																																																																																				
SAPOS	SAP-001	UND	800,00																																																																																																				
PROTECTOR	PRO-001	UND	100,00																																																																																																				
ALGODÓN	ALG-001	KILOS	300,00																																																																																																				
ESPUMA	ESP-001	UND	100,00																																																																																																				
GRAPAS	GRAP-001	KILOS	12,50																																																																																																				
NOTEX	NOT-001	METROS	428,50																																																																																																				
HILO DE COSER	HIL-001	METROS	2.200,00																																																																																																				
HILO PAVILO	HIL-002	METROS	750,00																																																																																																				
TELA ACOLCHADA YACAR	TEL-002	METROS	225,00																																																																																																				
FALSA DE NOTEX	NOT-002	METROS	640,00																																																																																																				
CINTA	CIN-001	METROS	640,00																																																																																																				
HILO DE COSER PAVILO	HIL-003	METROS	2.700,00																																																																																																				
BOLSA	BOL-001	KILOS	12,50																																																																																																				
ACEITE DE MAQUINA	ACE-001	LITROS	1,00																																																																																																				
TRAPO INDUSTRIAL	TP-001	KILOS	5,00																																																																																																				
GRASA	GRAS-001	KILOS	1,00																																																																																																				
AGUJA PEQUEÑA	AGU-001	UND	1,00																																																																																																				
AGUJA MEDIANA	AGU-002	UND	1,00																																																																																																				
AGUJA GRANDE	AGU-003	UND	1,00																																																																																																				
<b>COMPRAS</b>			<b>CONTABILIDAD</b>																																																																																																				
<b>PRODUCCIÓN</b>			<b>GERENCIA</b>																																																																																																				

## CONSUMO MATERIALES

Las acciones de consumo de materiales se realizan en forma secuencial en el proceso productivo; pero, para efectos del desarrollo de la propuesta se considera en un solo formato todos los consumos relacionados con la producción, los cuales son valorizados adecuadamente para efectos de llevar los controles necesarios y obtener el costo de cada factor.

### CONSUMO DE MATERIALES MODELO CONTINENTAL

 <b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b>				
<b>CONSUMO DE MATERIALES</b>				
<b>N° DE PEDIDO</b>	P100	<b>FECHA DE ENTREGA</b>	26/10/2013	
<b>FECHA DE PEDIDO</b>	14/10/2013	<b>RECEPCIONADO POR</b>	JEFE PRODUCCIÓN	
<b>Dpto. SOLICITANTE</b>	PRODUCCIÓN	<b>N° ORDEN PRODUC</b>	OP001-2013	
<b>N° DE REQUISICIÓN</b>	RQ-1001	<b>MODELOS</b>	CONTINENTAL	
<b>UNIDADES A PRODUCIR</b>	100			
MATERIALES	UNIDAD	MODELO CONTINENTAL		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
RESORTE	UND	24.200,00	0,16	3.872,00
MARCO	VARILLAS	400,00	1,50	600,00
GUSANILLO	KILOS	150,00	4,80	720,00
SAPOS	UND	1.600,00	0,35	560,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>26.350,00</b>		<b>S/. 5.752,00</b>
PROTECTOR	UND	200,00	15,00	3.000,00
ALGODÓN	KILOS	600,00	1,50	900,00
ESPUMA	UND	200,00	21,54	4.308,00
GRAPAS	KILOS	25,00	10,00	250,00
NOTEX	METROS	857,00	2,80	2.399,60
HILO DE COSER	METROS	4.400,00	0,01	44,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>6.282,00</b>		<b>S/. 10.901,60</b>
HILO PAVILO	METROS	1.500,00	0,35	525,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>1.500,00</b>		<b>S/. 525,00</b>
TELA ACOLCHADA SATIN	METROS	450,00	13,00	5.850,00
FALSA DE NOTEX	METROS	1.280,00	0,12	153,60
CINTA	METROS	1.280,00	0,40	512,00
HILO DE COSER PAVILO	METROS	5.400,00	0,15	810,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>8.410,00</b>		<b>S/. 7.325,60</b>
BOLSA	KILOS	25,00	11,00	275,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>25,00</b>		<b>275,00</b>
ACEITE DE MAQUINA	LITROS	1,00	15,00	15,00
TRAPO INDUSTRIAL	KILOS	5,00	3,00	15,00
GRASA	KILOS	1,00	5,00	5,00
AGUJA PEQUEÑA	UND	1,00	0,30	0,30
AGUJA MEDIANA	UND	1,00	0,50	0,50
AGUJA GRANDE	UND	1,00	2,50	2,50
<b>SUB-TOTAL</b>				<b>S/. 38,30</b>
<b>TOTAL</b>				<b>S/. 24.817,50</b>
<b>PRODUCCIÓN</b>				

## CONSUMO DE MATERIALES MODELO YACAR

FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C				
CONSUMO DE MATERIALES				
				
<b>N° DE PEDIDO</b>	P100	<b>FECHA DE ENTREGA</b>	26/10/2013	
<b>FECHA DE PEDIDO</b>	14/10/2013	<b>RECEPCIONADO POR</b>	JEFE PRODUCCIÓN	
<b>Dpto. SOLICITANTE</b>	PRODUCCIÓN	<b>N° ORDEN PRODUC</b>	OP002-2013	
<b>N° DE REQUISICIÓN</b>	RQ-1002	<b>MODELOS</b>	YACAR	
<b>UNIDADES A PRODUCIR</b>	100			
MATERIALES	UNIDAD	MODELO YACAR		
		CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
RESORTE	UND	12.100,00	0,16	1.936,00
MARCO	VARILLAS	200,00	1,50	300,00
GUSANILLO	KILOS	75,00	4,80	360,00
SAPOS	UND	800,00	0,35	280,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>13.175,00</b>		<b>S/. 2.876,00</b>
PROTECTOR	UND	100,00	15,00	1.500,00
ALGODÓN	KILOS	300,00	1,50	450,00
ESPUMA	UND	100,00	21,54	2.154,00
GRAPAS	KILOS	12,50	10,00	125,00
NOTEX	METROS	428,50	2,80	1.199,80
HILO DE COSER	METROS	2.200,00	0,01	22,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>3.141,00</b>		<b>S/. 5.450,80</b>
HILO PAVILO	METROS	750,00	0,35	262,50
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>750,00</b>		<b>S/. 262,50</b>
TELA ACOLCHADA YACAR	METROS	225,00	22,00	4.950,00
FALSA DE NOTEX	METROS	640,00	0,12	76,80
CINTA	METROS	640,00	0,40	256,00
HILO DE COSER PAVILO	METROS	2.700,00	0,15	405,00
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>4.205,00</b>		<b>S/. 5.687,80</b>
BOLSA	KILOS	12,50	11,00	137,50
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>12,50</b>		<b>137,50</b>
ACEITE DE MAQUINA	LITROS	1,00	15,00	15,00
TRAPO INDUSTRIAL	KILOS	5,00	3,00	15,00
GRASA	KILOS	1,00	5,00	5,00
AGUJA PEQUEÑA	UND	1,00	0,30	0,30
AGUJA MEDIANA	UND	1,00	0,50	0,50
AGUJA GRANDE	UND	1,00	2,50	2,50
<b>SUB-TOTAL</b>				<b>S/. 38,30</b>
<b>TOTAL</b>				<b>S/. 14.452,90</b>
<b>PRODUCCIÓN</b>				

## MANO DE OBRA DIRECTA

Para obtención de la mano de obra directa, se elaboraron cuadros en el programa Excel donde se tabuló los datos de tiempo recaudados para una unidad en diferentes procesos, agregando datos de acuerdo a la cantidad expresada en la de orden de pedido, como lote y minutos totales para ese proceso, los cuales fueron convertidos a cantidad de horas hombre para efectos de cálculos y asignación de costos indirectos, obteniendo la cantidad de horas trabajadas y el costo total de horas trabajadas por cada modelo en los diferentes procesos.

**TABLA N° 1**

<b>CONVERSIÓN DE MINUTOS- HORAS HOMBRE TRABAJADOS EN CADA PROCESO</b>				
<b>MODELO CONTINENTAL</b>				
PROCESO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO	COSTO C/MINUTO
ARMADO	1	30	S/. 3.00	S/. 0.10
DE PANELES	LOTE	MINUTOS		
	100	3000	S/. 0.10	S/. 300.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		50	S/. 6.00	S/. 300.00
PROCESO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO	COSTO C/MINUTO
TAPIZADO	1	35	S/. 8.00	S/. 0.23
	LOTE	MINUTOS		
	100	3500	S/. 0.23	S/. 800.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		58.33	S/. 13.71	S/. 800.00
PROCESO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO	COSTO C/MINUTO
PRENSADO	1	30	S/. 5.00	S/. 0.17
	LOTE	MINUTOS		
	100	3000	S/. 0.17	S/. 500.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		50	S/. 10.00	S/. 500.00
PROCESO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO	COSTO C/MINUTO
CERRADO	1	20	S/. 3.00	S/. 0.15
	LOTE	MINUTOS		
	100	2000	S/. 0.15	S/. 300.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		33.33	S/. 9.00	S/. 300.00
PROCESO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO	COSTO C/MINUTO
EMBOLSADO	1	6	S/. 1.00	S/. 0.17
	LOTE	MINUTOS		
	100	600	S/. 0.17	S/. 100.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		10	S/. 10.00	S/. 100.00

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 2**

<b>CONVERSIÓN DE MINUTOS- HORAS HOMBRE TRABAJADOS EN CADA PROCESO</b>				
<b>MODELO YACAR</b>				
PROCESO	UNIDAD	MINUTOS	COSTO	COSTO C/MINUTO
ARMADO DE PANELES	1	30	S/. 3.00	S/. 0.10
	LOTE	MINUTOS		
	50	1500	S/. 0.10	S/. 150.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		25	S/. 6.00	S/. 150.00
<b>PROCESO TAPIZADO</b>				
TAPIZADO	1	35	S/. 8.00	S/. 0.23
	LOTE	MINUTOS		
	50	1750	S/. 0.23	S/. 400.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>VC</b>
		29.17	S/. 13.71	S/. 400.00
<b>PROCESO PRENSADO</b>				
PRENSADO	1	30	S/. 5.00	S/. 0.17
	LOTE	MINUTOS		
	50	1500	S/. 0.17	S/. 250.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		25	S/. 10.00	S/. 250.00
<b>PROCESO CERRADO</b>				
CERRADO	1	20	S/. 3.00	S/. 0.15
	LOTE	MINUTOS		
	50	1000	S/. 0.15	S/. 150.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		16.67	S/. 9.00	S/. 150.00
<b>PROCESO EMBOLSADO</b>				
EMBOLSADO	1	6	S/. 1.00	S/. 0.17
	LOTE	MINUTOS		
	50	300	S/. 0.17	S/. 50.00
		<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>COSTO/HORA</b>
		5	S/. 10.00	S/. 50.00

Fuente: fábrica de Sueños SAC

## DISTRIBUCIÓN DE LA MANO DE OBRA ENTRE LOS TRABAJADORES

Para efectos de la planilla se realizó una distribución de horas hombre trabajadas en cada proceso entre los 5 operarios que trabajan en el área de producción .

**TABLA N° 3**

 <b>DISTRIBUCIÓN POR PROCESO - MANO DE OBRA DIRECTA DE ACUERDO AL MODELO CONTINENTAL</b>				
PROCESO	NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	COSTO UNITARIO	TOTAL
PANELERA	Alvitres Diaz, Andrés	10.00	6.00	60.00
	Arguedas Acosta, Herless	10.00	6.00	60.00
	Benites García, Javier	10.00	6.00	60.00
	Calderón Perez, Julio	10.00	6.00	60.00
	castillo cerna , santos	10.00	6.00	60.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>50</b>		<b>S/. 300.00</b>
PROCESO	NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	COSTO UNITARIO	TOTAL
TAPIZADO	Alvitres Diaz, Andrés	11.67	13.71	159.95
	Arguedas Acosta, Herless	11.67	13.71	159.95
	Benites García, Javier	11.67	13.71	159.95
	Calderón Perez, Julio	11.67	13.71	159.95
	castillo cerna , santos	11.67	13.71	159.95
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>58.33</b>		<b>S/. 799.75</b>
PROCESO	NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	COSTO UNITARIO	TOTAL
PRENSADO	Alvitres Diaz, Andrés	10.00	10.00	100.00
	Arguedas Acosta, Herless	10.00	10.00	100.00
	Benites García, Javier	10.00	10.00	100.00
	Calderón Perez, Julio	10.00	10.00	100.00
	castillo cerna , santos	10.00	10.00	100.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>50</b>		<b>S/. 500.00</b>
PROCESO	NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	COSTO UNITARIO	TOTAL
CERRADO	Alvitres Diaz, Andrés	6.67	9.00	60.00
	Arguedas Acosta, Herless	6.67	9.00	60.00
	Benites García, Javier	6.67	9.00	60.00
	Calderón Perez, Julio	6.67	9.00	60.00
	castillo cerna , santos	6.67	9.00	60.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>33.33</b>		<b>S/. 300.00</b>
PROCESO	NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	COSTO UNITARIO	TOTAL
EMBOLSADO	Alvitres Diaz, Andrés	2.00	9.00	18.00
	Arguedas Acosta, Herless	2.00	9.00	18.00
	Benites García, Javier	2.00	9.00	18.00
	Calderón Perez, Julio	2.00	9.00	18.00
	castillo cerna , santos	2.00	9.00	18.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>10.00</b>		<b>S/. 90.00</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 4**

	<b>DISTRIBUCIÓN POR PROCESO - MANO DE OBRA DIRECTA DE ACUERDO AL MODELO YACAR</b>			
<b>PROCESO</b>	<b>NOMBRE TRABAJADOR</b>	<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
PANELERA	Alvitres Diaz, Andrés	5.00	6.00	30.00
	Arguedas Acosta, Herless	5.00	6.00	30.00
	Benites García, Javier	5.00	6.00	30.00
	Calderón Perez, Julio	5.00	6.00	30.00
	castillo cerna , santos	5.00	6.00	30.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>25</b>	<b>S/.</b>	<b>150.00</b>
<b>PROCESO</b>	<b>NOMBRE TRABAJADOR</b>	<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
TAPIZADO	Alvitres Diaz, Andrés	5.83	13.71	79.98
	Arguedas Acosta, Herless	5.83	13.71	79.98
	Benites García, Javier	5.83	13.71	79.98
	Calderón Perez, Julio	5.83	13.71	79.98
	castillo cerna , santos	5.83	13.71	79.98
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>29.17</b>	<b>S/.</b>	<b>399.88</b>
<b>PROCESO</b>	<b>NOMBRE TRABAJADOR</b>	<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
PRENSADO	Alvitres Diaz, Andrés	5.00	10.00	50.00
	Arguedas Acosta, Herless	5.00	10.00	50.00
	Benites García, Javier	5.00	10.00	50.00
	Calderón Perez, Julio	5.00	10.00	50.00
	castillo cerna , santos	5.00	10.00	50.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>25</b>	<b>S/.</b>	<b>250.00</b>
<b>PROCESO</b>	<b>NOMBRE TRABAJADOR</b>	<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
CERRADO	Alvitres Diaz, Andrés	3.33	9.00	30.00
	Arguedas Acosta, Herless	3.33	9.00	30.00
	Benites García, Javier	3.33	9.00	30.00
	Calderón Perez, Julio	3.33	9.00	30.00
	castillo cerna , santos	3.33	9.00	30.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>16.67</b>	<b>S/.</b>	<b>150.00</b>
<b>PROCESO</b>	<b>NOMBRE TRABAJADOR</b>	<b>CANTIDAD HORAS</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
EMBOLSADO	Alvitres Diaz, Andrés	1.00	9.00	9.00
	Arguedas Acosta, Herless	1.00	9.00	9.00
	Benites García, Javier	1.00	9.00	9.00
	Calderón Perez, Julio	1.00	9.00	9.00
	castillo cerna , santos	1.00	9.00	9.00
<b>TOTAL PROCESO</b>		<b>5</b>	<b>S/.</b>	<b>45.00</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

## RESUMEN

Este resumen mostrará la cantidad de horas trabajadas por cada operario en las diferentes órdenes de pedido o modelo. Obteniendo un costo total de mano de obra directa empleada, dato que será llevado a la planilla para los cálculos.

**TABLA N° 5**

 <b>RESUMEN DE TRABAJO POR OPERARIO MODELO CONTINENTAL</b>			
NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	C/UNITARIO	TOTAL MOD
Alvitres Diaz, Andrés	40.33	9.87	397.95
Arguedas Acosta, Herless	40.33	9.87	397.95
Benites García, Javier	40.33	9.87	397.95
Calderón Perez, Julio	40.33	9.87	397.95
castillo cerna , santos	40.33	9.87	397.95
<b>TOTAL</b>	<b>201.67</b>	<b>S/. 1,989.75</b>	

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 6**

 <b>RESUMEN DE TRABAJO POR OPERARIO MODELO YACAR</b>			
NOMBRE TRABAJADOR	CANTIDAD HORAS	C/UNITARIO	TOTAL MOD
Alvitres Diaz, Andrés	20.17	9.87	198.98
Arguedas Acosta, Herless	20.17	9.87	198.98
Benites García, Javier	20.17	9.87	198.98
Calderón Perez, Julio	20.17	9.87	198.98
castillo cerna , santos	20.17	9.87	198.98
<b>TOTAL</b>	<b>100.83</b>	<b>S/. 994.88</b>	

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 7**

 <b>RESUMEN DE TRABAJO POR OPERARIO ACUMULADO</b>					
ORDEN	NOMBRE TRABAJADOR	HORAS TRABAJADAS	OP001-2013	OP002-2013	TOTAL SALARIOS
1	Alvitres Diaz, Andrés	60.50	397.95	198.98	596.93
2	Arguedas Acosta, Herless	60.50	397.95	198.98	596.93
3	Benites García, Javier	60.50	397.95	198.98	596.93
4	Calderón Perez, Julio	60.50	397.95	198.98	596.93
5	castillo cerna , santos	60.50	397.95	198.98	596.93
		<b>302.50</b>	<b>1989.75</b>	<b>994.88</b>	<b>S/. 2,984.63</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 8**

 <b>PLANILLA DE SUELDOS MENSUALES</b>										
ORDEN	Apellidos y Nombres	Cargo u Ocupacion	SUELDO BASICO	Número de	Remuneración Total	Descuentos al trabajador SNP 13%	Total Desc.	Total a Pagar	Cargas Sociales	
				Dias Trabaj					ESSALUD (9%)	Total CS
01	CARRION COSCO HERNAN	GERENTE	1,500.00	26	1,500.00	195.00	195.00	1,305.00	135.00	135.00
02	CARRION ROBLES JEAN CARLO	ADMINISTRADOR	1,200.00	26	1,200.00	156.00	156.00	1,044.00	108.00	108.00
03	ROBLES ROJAS MARISOL	CONTADOR	800.00	26	800.00	104.00	104.00	696.00	72.00	72.00
			S/. 3,500.00	78.00 S/.	3,500.00 S/.	455.00 S/.	455.00 S/.	3,045.00 S/.	315.00 S/.	315.00 S/.

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 9**

 <b>PLANILLA DE SALARIOS OBREROS</b>										
ORDEN	Apellidos y Nombres	Cargo u Ocupacion	SUELDO BASICO	Número de	Remuneración Total	Descuentos al trabajador S.N.P.(13 %)	Total Desc.	Total a Pagar	Cargas Sociales	
				Dias Trabaj					ESSALUD (9%)	Total CS
01	Alvites Diaz, Andrés	JEFE DE PRODUCCION	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
02	Arguedas Acosta, Herless	JEFE DE ALMACEN	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
03	Benites García, Javier	OPERARIO	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
04	Calderón Perez, Julio	OPERARIO	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
05	castillo cerna , santos	OPERARIO	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
			S/. 2,984.63	130.00 S/.	2,984.63 S/.	388.00 S/.	388.00 S/.	2,596.62 S/.	268.62 S/.	268.62 S/.

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 10**

 <b>RESUMEN PLANILLAS MENSUAL DE SALARIOS Y SUELDOS</b>										
ORDEN	Apellidos y Nombres	Cargo u Ocupacion	SUELDO BASICO	Número de	Remuneración Total	Descuentos al trabajador S.N.P.(13%)	Total Desc.	Total a Pagar	Cargas Sociales	
				Dias Trabaj					ESSALUD (9%)	Total CS
01	Alvites Diaz, Andrés	JEFE DE PRODUCCION	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
02	Arguedas Acosta, Herless	JEFE DE ALMACEN	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
03	Benites García, Javier	OPERARIO	596.93	26	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
04	Calderón Perez, Julio	OPERARIO	596.93	26.00	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
05	castillo cerna , santos	OPERARIO	596.93	26.00	596.93	77.60	77.60	519.32	53.72	53.72
06	CARRION COSCO HERNAN	GERENTE	1,500.00	26.00	1,500.00	195.00	195.00	1,305.00	135.00	135.00
07	CARRION ROBLES JEAN CARLO	ADMINISTRADOR	1,200.00	26.00	1,200.00	156.00	156.00	1,044.00	108.00	108.00
08	ROBLES ROJAS MARISOL	CONTADOR	800.00	26.00	800.00	104.00	104.00	696.00	72.00	72.00
			S/. 6,484.63	208.00 S/.	6,484.63 S/.	843.00 S/.	843.00 S/.	5,641.62 S/.	583.62 S/.	583.62 S/.

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

## COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN

Para la distribución de los costos indirectos de fabricación (CIF) se determinó como base de asignación las horas hombre trabajadas, porque es la base más representativa mostrando que a mayor trabajo mayor producción y a mayor horario más horas de trabajo. Los cálculos se de muestran a continuación.

COEFICIENTE	TOTAL ASIGNADO	41,53	0,1373
	TOTAL H.TRABAJADAS	302,50	

COEFICIENTE	TOTAL ASIGNADO	88,98	0,2942
	TOTAL H.TRABAJADAS	302,50	

**TABLA N° 11**

SERVICIOS BÁSICOS DEL MES			
DETALLE	V.V	IGV	TOTAL
AGUA	59,32	10,68	70,00
ENERGÍA ELÉCTRICA	127,12	22,88	150,00
TELÉFONO	84,75	15,25	100,00
INTERNET	194,92	35,08	230,00
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 466,10</b>	<b>S/. 83,90</b>	<b>S/. 550,00</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**CUADRO N° 1**

DISTRIBUCIÓN DE LOS SERVICIOS BÁSICOS				
SE ASIGNARA UN 70% PARA GASTOS DE FÁBRICA, 20% ADMINISTRATIVO, 10% VENTAS				
DETALLE	FÁBRICA	ADMINISTRACIÓN	VENTAS	TOTAL
ENERGÍA ELÉCTRICA	88,98	25,42	12,71	127,12
AGUA	41,53	11,86	5,93	59,32
TELÉFONO		42,37	42,37	84,75
INTERNET		97,46	97,46	194,92
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 130,51</b>	<b>S/. 177,12</b>	<b>S/. 158,47</b>	<b>S/. 466,10</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**TABLA N° 12: DISTRIBUCIÓN DE LOS SERVICIOS**

DISTRIBUCIÓN DE AGUA PARA MD001				DISTRIBUCIÓN DE AGUA PARA MD002			
OCUPACIÓN	N° DE HORAS TRABAJADAS	DISTRIBUCIÓN	ASIGNACIÓN	OCUPACIÓN	N° DE HORAS TRABAJADAS	DISTRIBUCIÓN	ASIGNACIÓN
ARMADO	40.33	0.14	5.54	ARMADO	20.17	0.14	2.77
TAPIZADO	40.33	0.14	5.54	TAPIZADO	20.17	0.14	2.77
PRENSADO	40.33	0.14	5.54	PRENSADO	20.17	0.14	2.77
CERRADO	40.33	0.14	5.54	CERRADO	20.17	0.14	2.77
EMBOLSADO	40.33	0.14	5.54	EMBOLSADO	20.17	0.14	2.77
<b>TOTAL</b>	<b>201.67</b>		<b>27.68</b>	<b>TOTAL</b>	<b>100.83</b>		<b>13.84</b>
COEFICIENTE	TOTAL ASIGNADO		41.53	0.1373			
	TOTAL H. TRABAJADAS		302.50				

DISTRIBUCIÓN DE LA ENERGÍA ELÉCTRICA				DISTRIBUCIÓN DE LA ENERGÍA ELÉCTRICA			
OCUPACIÓN	N° DE HORAS TRABAJADAS	DISTRIBUCIÓN	ASIGNACIÓN	OCUPACIÓN	N° DE HORAS TRABAJADAS	DISTRIBUCIÓN	ASIGNACIÓN
ARMADO	40.33	0.29	11.86	ARMADO	20.17	0.29	5.93
TAPIZADO	40.33	0.29	11.86	TAPIZADO	20.17	0.29	5.93
PRENSADO	40.33	0.29	11.86	PRENSADO	20.17	0.29	5.93
CERRADO	40.33	0.29	11.86	CERRADO	20.17	0.29	5.93
EMBOLSADO	40.33	0.29	11.86	EMBOLSADO	20.17	0.29	5.93
<b>TOTAL</b>	<b>201.67</b>		<b>59.32</b>	<b>TOTAL</b>	<b>100.83</b>		<b>29.66</b>
COEFICIENTE	TOTAL ASIGNADO		88.98	0.2942			
	TOTAL H. TRABAJADAS		302.50				

## COSTOS VARIABLES

Para efectos de medir la variabilidad en la cantidad de colchones a producir de acuerdo a cada modelo separamos los costos por cada modelo y lote donde se observa la diferencia. Afirmando la teoría, (los costos variables varían de acuerdo a la cantidad de producción), para el caso lotes de 100 y 50 colchones)

### CUADRO N° 2

GASTOS DE FÁBRICA VARIABLES PARA EL MODELO CONTINENTAL							
MD001	DETALLE	ARMADO	TAPIZADO	PRENSADO	CERRADO	EMBOLSADO	TOTAL C. VARIABLE
	ENERGÍA ELÉCTRICA	S/.11.86	S/.11.86	S/.11.86	S/.11.86	S/.11.86	S/.59.32
	AGUA	S/.5.54	S/.5.54	S/.5.54	S/.5.54	S/.5.54	S/.27.68
	ACEITE DE MAQUINA				S/.15.00		S/.15.00
	TRAPO INDUSTRIAL	S/.3.00	S/.3.00	S/.3.00	S/.3.00	S/.3.00	S/.15.00
	GRASA			S/.5.00			S/.5.00
	AGUJA PEQUEÑA			S/.0.30			S/.0.30
	AGUJA MEDIANA				S/.0.50		S/.0.50
	AGUJA GRANDE			S/.2.50			S/.2.50
	<b>TOTAL</b>	<b>S/.20.40</b>	<b>S/.20.40</b>	<b>S/.25.70</b>	<b>S/.35.90</b>	<b>S/.17.40</b>	<b>S/.125.31</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

### CUADRO N° 3

GASTOS DE FÁBRICA VARIABLES PARA EL MODELO YACAR							
MD002	DETALLE	ARMADO	TAPIZADO	PRENSADO	CERRADO	EMBOLSADO	TOTAL C. VARIABLE
	ENERGÍA ELÉCTRICA	S/.5.93	S/.5.93	S/.5.93	S/.5.93	S/.5.93	S/.29.66
	AGUA	S/.2.77	S/.2.77	S/.2.77	S/.2.77	S/.2.77	S/.13.84
	ACEITE DE MAQUINA				S/.15.00		S/.15.00
	TRAPO INDUSTRIAL	S/.3.00	S/.3.00	S/.3.00	S/.3.00	S/.3.00	S/.15.00
	GRASA			S/.5.00			S/.5.00
	AGUJA PEQUEÑA			S/.0.30			S/.0.30
	AGUJA MEDIANA				S/.0.50		S/.0.50
	AGUJA GRANDE			S/.2.50			S/.2.50
	<b>TOTAL</b>	<b>S/.11.70</b>	<b>S/.11.70</b>	<b>S/.19.50</b>	<b>S/.27.20</b>	<b>S/.11.70</b>	<b>S/.81.80</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

## COSTOS FIJOS

En el cálculo de los costos fijos se tomó en cuenta la depreciación de las maquinarias utilizadas en los diferentes procesos, cálculo realizado en hojas sueltas aprobado por gerencia.

Así mismo también tenemos los sueldos mostrados en la planilla de remuneraciones .

### CUADRO N° 4

 <b>CUADRO DE DEPRECIACIÓN DE LOS ACTIVO FIJOS</b>								
DETALLE	VALOR DEL ACTIVO	VALOR RESIDUAL	VIDA UTIL	MONTO DEPRECIABLE (AÑO)	DEPRECIACIÓN MENSUAL	USOS	DEPRECIACIÓN DIARIA	DEPRECIACIÓN HORAS
<b>FÁBRICA</b>								
MAQUINA DE COSTURA (COSER FALSA)	1800	180	8	202.5	16.875	TAPIZADO	0.56	0.02
MAQUINA VAREADORA	2000	200	10	180	15	TAPIZAO	0.63	0.03
MAQUINA ENCINTADORA O CERRADORA	4500	450	10	405	33.75	CERRADO	1.41	0.06
MAQUINA PRENSADORA	4200	420	10	378	31.5	PRENSADO	1.31	0.05
MAQUINA SELLADORA	260	80	3	60	5	EMBOLSADO	0.21	0.01
MESA CON MOLDES ESTABLECIDOS	3000	300	10	270	22.5	PANELERA	0.94	0.04
MESA DE CERRADORA	2000	200	10	180	15	CERRADO	0.63	0.03
<b>SUBTOTAL</b>	S/. 17,760.00				S/. 139.63		S/. 5.82	S/. 0.24
<b>OFICINA</b>					0		0.00	0.00
COMPUTADORA	2500	250	3	750	62.5	OFICINA	2.60	0.11
SILLAS	500	50	5	90	7.5	OFICINA	0.31	0.01
ESCRITORIO	800	80	5	144	12	OFICINA	0.50	0.02
ESTANTE	1000	100	5	180	15	OFICINA	0.63	0.03
MESA	1000	100	5	180	15	OFICINA	0.63	0.03
IMPRESORA	600	60	3	180	15	OFICINA	0.63	0.03
<b>SUBTOTAL</b>	S/. 6,400.00				S/. 127.00		S/. 5.29	S/. 0.22
<b>TOTAL DEPRECIACION MENSUAL DEL ACTIVO FIJO</b>	S/. 24,160.00				S/. 266.63		S/. 11.11	S/. 0.46

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

## RESUMEN DE LA HOJA DE COSTOS

El encargado del área de producción realiza el resumen de la hoja de costos para cada modelo considerando (materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación) que serán alcanzados al gerente.

		HOJA DE COSTOS POR ORDENES DE PRODUCCIÓN						
<b>Nº DE PEDIDO:</b> OP001-2013 <b>CLIENTE:</b> COMERCIAL NUEVO AMANECER S.R.L <b>ESPECIFICACIONES:</b>								
FECHA DE PEDIDO		14/10/2013						
FECHA DE INICIO		15/10/2013						
FECHA DE ENTREGA		26/10/2013						
FECHA DE TERMINO		25/10/2013						
CODIGO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	MATERIA PRIMA	MANO DE OBRA DIRECTA	INDIRECTOS VARIABLES	INDIRECTOS FIJOS	TOTAL	COSTO UNITARIO
MD001	CONTINENTAL	100	S/. 24.779,20	S/. 1.989,75	S/. 125,31	S/. 47,70	S/. 26.941,96	S/. 269,42
MD002	YACAR	50	S/. 14.414,60	S/. 994,88	S/. 81,80	S/. 23,85	S/. 15.515,13	S/. 310,30
<b>TOTAL</b>			<b>S/. 39.193,80</b>	<b>S/. 2.984,63</b>	<b>S/. 207,11</b>	<b>S/. 71,55</b>	<b>S/. 42.457,09</b>	<b>S/. 579,72</b>

**CUADRO N° 5**

<b>ANEXOS DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS</b>				
SE ASIGNARA UN 70% PARA GASTOS DE FÁBRICA, 20 % ADMINISTRATIVO, 10% VENTAS (AGUA Y ENERGÍA ELÉCTRICA)				
LOS GASTOS DE OFICINA ES 50% VENTAS Y 50% ADMINISTRATIVOS				
<b>DETALLE</b>	<b>FÁBRICA</b>	<b>ADMINISTRACIÓN</b>	<b>VENTAS</b>	<b>TOTAL</b>
ENERGÍA ELÉCTRICA	88,98	25,42	12,71	127,12
AGUA	41,53	11,86	5,93	59,32
TELÉFONO		42,37	42,37	84,75
INTERNET		97,46	97,46	194,92
GASTOS DE OFICINA		87,50	87,50	175,00
DEPRECIACIÓN ADMINISTRACIÓN		127,00		127,00
SUELDOS		1.522,50	1.522,50	3.045,00
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 130,51</b>	<b>S/. 1.914,12</b>	<b>S/. 1.768,47</b>	<b>S/. 3.813,10</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**CUADRO N° 6**

<b>ANEXO DE COSTOS VARIABLES PARA EL ESTADO DE RESULTADOS</b>				
<b>DETALLE</b>	<b>FÁBRICA</b>	<b>ADMINISTRACIÓN</b>	<b>VENTAS</b>	<b>TOTAL</b>
MATERIA PRIMA	39.193,80			39.193,80
MOD	2.984,63			2.984,63
DEPRECIACIÓN	71,55	127,00		198,55
SUMINISTROS DE FÁBRICA	76,60			76,60
GASTOS DE OFICINA		87,50	87,50	175,00
AGUA	41,53	11,86	5,93	59,32
ENERGÍA ELÉCTRICA	88,98	25,42	12,71	127,12
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 42.457,09</b>	<b>S/. 251,79</b>	<b>S/. 106,14</b>	<b>S/. 42.815,02</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**CUADRO N° 7**

<b>ANEXO DE COSTOS FIJOS PARA EL ESTADO DE RESULTADOS</b>			
<b>DETALLE</b>	<b>ADMINISTRACIÓN</b>	<b>VENTAS</b>	<b>TOTAL</b>
TELÉFONO	42,37	42,37	84,75
INTERNET	97,46	97,46	194,92
SUELDOS	1.522,50	1.522,50	3.045,00
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 1.662,33</b>	<b>S/. 1.662,33</b>	<b>S/. 3.324,66</b>

Fuente: Fabrica de Sueños SAC

## CUADRO N° 8

### CUADRO DE VENTAS REALIZADAS

DETALLE DE VENTA POR MODELO							
CÓDIGO	MODELO	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	VALOR VENTA	IGV	COSTO TOTAL	
MD001	CONTINENTAL	100	350,00	S/. 35.000,00	S/. 6.300,00	S/. 41.300,00	
MD002	YACAR	50	420,00	S/. 21.000,00	S/. 3.780,00	S/. 24.780,00	
<b>TOTAL</b>		<b>150</b>		S/. <b>56.000,00</b>	S/. <b>10.080,00</b>	S/. <b>66.080,00</b>	

### REGISTRO CONTABLE

ASIENTO 1:	DEBE	HABER
60 COMPRAS		39445,40
604 MATERIAS PRIMAS	39270,40	
609 SUMINISTROS DIVERSOS OFICINA	175,00	
63 SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS		466,10
632 CORREOS Y TELECOMUNICACIONES	279,66	
636 ELECTRICIDAD Y AGUA	186,44	
40 TRIBUTOS POR PAGAR		7184,07
4011 IGV	7184,07	
42 CTAS POR PAGAR COMERCIALES		47095,57
POR LA CENTRALIZACIÓN DEL REGISTRO DE COMPRAS MES DE OCTUBRE		
ASIENTO 2:		
24 MATERIAS PRIMAS	39270,40	39270,40
26 SUMINISTROS DIVERSOS	175,00	175,00
61 VARIACIÓN DE EXISTENCIAS	39445,40	39445,40
POR EL DESTINO DE LAS MATERIAS PRIMAS Y SUMINISTROS SEGÚN R.COMPRAS		
ASIENTO 3:		
94 GASTOS ADMINISTRATIVOS		233,05
943 SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	233,05	
95 GASTOS DE VENTAS		233,05
953 SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	233,05	
79 CARGAS IMPUTABLES A CTAS DE COSTOS		466,10
POR EL DESTINO DE LOS COSTOS INDIRECTOS SEGÚN R.COMPRAS		
ASIENTO 4:		
61 VARIACIÓN DE EXISTENCIAS		39445,40
24 MATERIAS PRIMAS		39270,40
26 SUMINISTROS DIVERSOS		175,00
POR LA SALIDA DE LOS MATERIALES Y SUMINISTROS AL PROCESO DE PRODUCCIÓN		

ASIENTO 5:						DEBE	HABER
90	COSTO DE PRODUCCIÓN						39390,30
	900	ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013				24910,20	
		90010	MATERIALES DIRECTOS		24910,20		
			9001010	RESORTE	3872,00		
			9001011	MARCO	600,00		
			9001012	GUSANILLO	720,00		
			9001013	SAPOS	320,00		
			9001014	PROTECTOR	3000,00		
			9001015	ALGODÓN	900,00		
			9001016	ESPUMA	4308,00		
			9001017	GRAPAS	250,00		
			9001018	NOTEX	2399,60		
			9001019	HILO DE COSER	220,00		
			9001020	HILO PAVILO	450,00		
			9001021	TELA ACOLCHADA SATIN	5850,00		
			9001022	FALSA DE NOTEX	153,60		
			9001023	CINTA	512,00		
			9001024	HILO DE COSER PAVILO	1080,00		
			9001025	BOLSA	275,00		
	900	ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 002/2013				14480,10	
		90010	MATERIALES DIRECTOS		14480,10		
			9001010	RESORTE	1936,00		
			9001011	MARCO	300,00		
			9001012	GUSANILLO	360,00		
			9001013	SAPOS	160,00		
			9001014	PROTECTOR	1500,00		
			9001015	ALGODÓN	450,00		
			9001016	ESPUMA	2154,00		
			9001017	GRAPAS	125,00		
			9001018	NOTEX	1199,80		
			9001019	HILO DE COSER	110,00		
			9001020	HILO PAVILO	225,00		
			9001021	TELA ACOLCHADA YACARD	4950,00		
			9001022	FALSA DE NOTEX	76,80		
			9001023	CINTA	256,00		
			9001024	HILO DE COSER PAVILO	540,00		
			9001025	BOLSA	137,50		
93	GASTOS INDIRECTOS FABRICACIÓN REALES					278,66	278,66
	930	MATERIAL INDIRECTO			278,66		
		93010	GASTOS DE FÁBRICA VARIABLES		207,11		
			93011	GASTOS DE FÁBRICA FIJOS	71,55		
94	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN				264,62	264,62	264,62
		940	ENERGÍA ELÉCTRICA		25,42		
			941	AGUA	11,86		
			942	TELÉFONO	42,37		
			943	INTERNET	97,46		
			944	GASTOS DE OFICINA	87,50		
95	GASTOS DE VENTA				158,47	158,47	158,47
		950	ENERGÍA ELÉCTRICA		12,71		
			951	AGUA	5,93		
			952	TELÉFONO	42,37		
			953	INTERNET	97,46		
			954	GASTOS DE OFICINA	87,50		
79	CARGAS IMP. CUENTAS DE COSTOS					40092,06	40092,06
DESTINO DE LOS MATERIAS PRIMAS Y SUMINISTROS CONSUMIDOS							

ASIENTO 6:							DEBE	HABER
62	CARGAS DE PERSONAL					7068.24	7068.24	
	621 SUELDOS			3500.00				
	622 SALARIOS			2984.63				
	627 SEGURIDAD Y PREVENCIÓN SOCIAL			583.62				
	627.1 SUELDOS		315.00					
	627.2 SALARIOS		268.62					
40	TRIBUTOS POR PAGAR					1426.62	1426.62	
	403 CONTRIBUCIONES INST.PÚBLICAS				1426.62			
	403.1 ESSALUD		583.62					
	403.2 O.N.P		843.00					
41	REMUNERACIONES POR PAGAR					5641.62	5641.62	
	411 REMUNERACIONES POR PAGAR			5641.62				
<b>PROVICIÓN DE LOS SUELDOS Y SALARIOS</b>								
ASIENTO 7:								
90	COSTO DE PRODUCCIÓN						3253.24	
	900 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013				3253.24			
94	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						1907.50	
	941 REMUNERACIONES				1907.50			
95	GASTOS DE VENTA						1907.50	
	951 REMUNERACIONES				1907.50			
79	CARGAS IMPUTABLES . A CTAS DE COSTOS						7068.24	
<b>APLICACIÓN DE LA MANO DE OBRA ALA PRODUCCIÓN SEGÚN PLANILAS</b>								
ASIENTO 8:								
68	PROVICIONES DEL EJERCICIO						198.55	
	681 DEPRECIACIÓN DE IMUEBLE Y MAQUINARIA				198.55			
39	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA						198.55	
	393 DEPRECIACIÓN DE IMUEBLE Y MAQUINARIA				198.55			
<b>POR LA DEPRECIACIÓN DE IMMUEBLE MAQUINARIA Y EQUIPO</b>								
ASIENTO 09:								
90	COSTO DE PRODUCCIÓN						71.55	
	900 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013				71.55			
94	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						63.50	
	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACION ACUMULADA				63.50			
95	GASTOS DE VENTA						63.50	
	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA				63.50			
79	CARGAS IMPUTABLES . A CTAS DE COSTOS						198.55	
<b>POR EL DESTINO DEL GASTOS DE DEPRECIACIÓN</b>								

ASIENTO 10:								
21	PRODUCTOS TERMINADOS					42457,09		
	2110 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013			26941,96				
	2110 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 002/2013			15515,13				
90	COSTOS DE PRODUCCIÓN					42457,09		42457,09
	900 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013			26941,96				
	ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 002/2013			15515,13				
ORDENES DE PRODUCCIÓN TERMINADAS SEGÚN RESUMEN DE COSTOS								
ASIENTO 11:								
69	COSTO DE VENTA						42457,09	
	692 PRODUCTOS TERMINADOS					42457,09		
	692,1 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013			26941,96				
	692,2 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 002/2013			15515,13				42457,09
21	PRODUCTOS TERMINADOS					42457,09		
	2110 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 001/2013			26941,96				
	2110 ORDEN DE PRODUCCIÓN N° 002/2013			15515,13				
COSTO DE VENTA SEGÚN RESUMEN DE COSTOS								
ASIENTO 12:								
12	CLIENTES					66080,00	66080,00	
	121 FACTURAS POR COBRAR			66080,00				
40	TRIBUTOS POR PAGAR					10080,00		10080,00
	4011 IGV			10080,00				
70	VENTAS					56000,00		56000,00
	702 PRODUCTOS TERMINADOS			56000,00				
VENTAS SEGÚN CUADRO DE VENTAS								

## INFORMES GERENCIALES

Los informes gerenciales son documentos generados en base a la información pasada que debería ser elaborado por el contador que sirva a la gerencia como herramienta de gestión para la posterior toma de decisiones.

 <b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b> <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> <b>(CONTABLE)</b>			
VENTAS	S/.		56.000,00
( - ) COSTO DE VENTAS	S/.		42.457,09
UTILIDAD BRUTA	S/.		13.542,91
( - ) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	S/.		1.914,12
( - ) GASTOS DE VENTA	S/.		1.768,47
UTILIDAD OPERATIVA	S/.		9.860,32

 <b>FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C</b> <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> <b>(GERENCIAL)</b>			
VENTAS		S/.	56.000,00
( - ) COSTO VARIABLE		S/.	42.815,02
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN		S/.	13.184,98
( - ) COSTO FIJO		S/.	3.324,66
UTILIDAD OPERATIVA		S/.	9.860,32

**CUADRO N° 9**

<b>CUADRO COMPARATIVO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN MODELO CONTINENTAL</b>								
Detalle	Costos de Producción (antes)				Costos de producción (después)			
	Cantidad	unidad de medida	costo unitario	Importe	Cantidad	unidad de medida	costo unitario	Importe
<b>Materiales Directos</b>								
RESORTE	24.250,00	UND	0,16	3.880,00	24.200,00	UND	0,16	3.872,00
MARCO	420,00	VARILLAS	1,50	630,00	400,00	VARILLAS	1,50	600,00
GUSANILLO	180,00	KILOS	4,80	864,00	150,00	KILOS	4,80	720,00
SAPOS	1.800,00	UND	0,35	630,00	1.600,00	UND	0,35	560,00
PROTECTOR	250,00	UND	15,00	3.750,00	200,00	UND	15,00	3.000,00
ALGODÓN	610,00	KILOS	1,50	915,00	600,00	KILOS	1,50	900,00
ESPUMA	250,00	UND	21,54	5.385,00	200,00	UND	21,54	4.308,00
GRAPAS	30,00	KILOS	10,00	300,00	25,00	KILOS	10,00	250,00
NOTEX	1.000,00	METROS	2,80	2.800,00	857,00	METROS	2,80	2.399,60
HILO DE COSER	5.000,00	METROS	0,01	50,00	4.400,00	METROS	0,01	44,00
HILO PAVILO	1.700,00	METROS	0,35	595,00	1.500,00	METROS	0,35	525,00
TELA ACOLCHADA SATIN	500,00	METROS	13,00	6.500,00	450,00	METROS	13,00	5.850,00
FALSA DE NOTEX	1.300,00	METROS	0,12	156,00	1.280,00	METROS	0,12	153,60
CINTA	1.300,00	METROS	0,40	520,00	1.280,00	METROS	0,40	512,00
HILO DE COSER PAVILO	6.200,00	METROS	0,15	930,00	5.400,00	METROS	0,15	810,00
BOLSA	32,00	KILOS	11,00	352,00	25,00	KILOS	11,00	275,00
ACEITE DE MAQUINA	2,00	LITROS	15,00	30,00	1,00	LITROS	15,00	15,00
TRAPO INDUSTRIAL	6,00	KILOS	3,00	18,00	5,00	KILOS	3,00	15,00
GRASA	5,00	KILOS	5,00	25,00	1,00	KILOS	5,00	5,00
AGUJA PEQUEÑA	5,00	UND	0,30	1,50	1,00	UND	0,30	0,30
AGUJA MEDIANA	5,00	UND	0,50	2,50	1,00	UND	0,50	0,50
AGUJA GRANDE	5,00	UND	2,50	12,50	1,00	UND	2,50	2,50
<b>MOD</b>					<b>201,67</b>	<b>HH</b>	<b>9,87</b>	<b>1.989,75</b>
<b>CFV</b>								<b>87,01</b>
<b>CFF</b>								<b>47,70</b>
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>				<b>S/. 28.346,50</b>	<b>S/. 26.941,96</b>			

Fuente: los autores

**CUADRO N° 10**

<b>CUADRO COMPARATIVO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN MODELO YACAR</b>								
Detalle	Costos de Producción (antes)				Costos de producción (después)			
	Cantidad	unidad de medida	costo unitario	Importe	Cantidad	unidad de medida	costo unitario	Importe
<b>Materiales Directos</b>								
RESORTE	12.125,00	UND	0,16	1.940,00	12.100,00	UND	0,16	1.936,00
MARCO	210,00	VARILLAS	1,50	315,00	200,00	VARILLAS	1,50	300,00
GUSANILLO	90,00	KILOS	4,80	432,00	75,00	KILOS	4,80	360,00
SAPOS	900,00	UND	0,35	315,00	800,00	UND	0,35	280,00
PROTECTOR	125,00	UND	15,00	1.875,00	100,00	UND	15,00	1.500,00
ALGODÓN	305,00	KILOS	1,50	457,50	300,00	KILOS	1,50	450,00
ESPUMA	125,00	UND	21,54	2.692,50	100,00	UND	21,54	2.154,00
GRAPAS	15,00	KILOS	10,00	150,00	12,50	KILOS	10,00	125,00
NOTEX	500,00	METROS	2,80	1.400,00	428,50	METROS	2,80	1.199,80
HILO DE COSER	2.500,00	METROS	0,01	25,00	2.200,00	METROS	0,01	22,00
HILO PAVILO	850,00	METROS	0,35	297,50	750,00	METROS	0,35	262,50
TELA ACOLCHADA YACAR	250,00	METROS	22,00	5.500,00	225,00	METROS	22,00	4.950,00
FALSA DE NOTEX	650,00	METROS	0,12	78,00	640,00	METROS	0,12	76,80
CINTA	650,00	METROS	0,40	260,00	640,00	METROS	0,40	256,00
HILO DE COSER PAVILO	3.100,00	METROS	0,15	465,00	2.700,00	METROS	0,15	405,00
BOLSA	16,00	KILOS	11,00	176,00	12,50	KILOS	11,00	137,50
ACEITE DE MAQUINA	1,00	LITROS	15,00	15,00	1,00	LITROS	15,00	15,00
TRAPO INDUSTRIAL	3,00	KILOS	3,00	9,00	5,00	KILOS	3,00	15,00
GRASA	2,50	KILOS	5,00	12,50	1,00	KILOS	5,00	5,00
AGUJA PEQUEÑA	2,00	UND	0,30	0,60	1,00	UND	0,30	0,30
AGUJA MEDIANA	2,00	UND	0,50	1,00	1,00	UND	0,50	0,50
AGUJA GRANDE	2,00	UND	2,50	5,00	1,00	UND	2,50	2,50
<b>MOD</b>					<b>100,83</b>	<b>HH</b>	<b>9,87</b>	<b>994,88</b>
<b>CFV</b>								<b>43,50</b>
<b>CFF</b>								<b>23,85</b>
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>				<b>S/. 16.421,60</b>				<b>S/. 15.515,13</b>

Fuente: los autores

### CUADRO N° 11

CUADRO COMPARATIVO TOTAL DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN									
Detalle	Costos de Producción (antes)				Costos de producción (después)				
	Cantidad	unidad de medida	costo unitario	Importe	Cantidad	unidad de medida	costo unitario	Importe	
<b>Materiales Directos</b>									
RESORTE	36.375,00	UND	0,16	5.820,00	36.300,00	UND	0,16	5.808,00	
MARCO	630,00	VARILLAS	1,50	945,00	600,00	VARILLAS	1,50	900,00	
GUSANILLO	270,00	KILOS	4,80	1.296,00	225,00	KILOS	4,80	1.080,00	
SAPOS	2.700,00	UND	0,35	945,00	2.400,00	UND	0,35	840,00	
PROTECTOR	375,00	UND	15,00	5.625,00	300,00	UND	15,00	4.500,00	
ALGODÓN	915,00	KILOS	1,50	1.372,50	900,00	KILOS	1,50	1.350,00	
ESPUMA	375,00	UND	21,54	8.077,50	300,00	UND	21,54	6.462,00	
GRAPAS	45,00	KILOS	10,00	450,00	37,50	KILOS	10,00	375,00	
NOTEX	1.500,00	METROS	2,80	4.200,00	1.285,50	METROS	2,80	3.599,40	
HILO DE COSER	7.500,00	METROS	0,01	75,00	6.600,00	METROS	0,01	66,00	
HILO PAVILO	2.550,00	METROS	0,35	892,50	2.250,00	METROS	0,35	787,50	
TELA ACOLCHADA SATINADA	500,00	METROS	13,00	6.500,00	450,00	METROS	13,00	5.850,00	
TELA ACOLCHADA YACAR	250,00	METROS	22,00	5.500,00	225,00	METROS	22,00	4.950,00	
FALSA DE NOTEX	1.950,00	METROS	0,12	234,00	1.920,00	METROS	0,12	230,40	
CINTA	1.950,00	METROS	0,40	780,00	1.920,00	METROS	0,40	768,00	
HILO DE COSER PAVILO	9.300,00	METROS	0,15	1.395,00	8.100,00	METROS	0,15	1.215,00	
BOLSA	48,00	KILOS	11,00	528,00	37,50	KILOS	11,00	412,50	
ACEITE DE MAQUINA	3,00	LITROS	15,00	45,00	2,00	LITROS	15,00	30,00	
TRAPO INDUSTRIAL	9,00	METROS	3,00	27,00	10,00	METROS	3,00	30,00	
GRASA	7,50	KILOS	5,00	37,50	2,00	KILOS	5,00	10,00	
AGUJA PEQUEÑA	7,00	UND	0,30	2,10	2,00	UND	0,30	0,60	
AGUJA MEDIANA	7,00	UND	0,50	3,50	2,00	UND	0,50	1,00	
AGUJA GRANDE	7,00	UND	2,50	17,50	2,00	UND	2,50	5,00	
<b>MOD</b>					<b>302,50</b>	<b>HH</b>	<b>9,87</b>	<b>2.984,63</b>	
<b>CFV</b>								<b>130,51</b>	
<b>CFF</b>								<b>71,55</b>	
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>				<b>S/. 44.768,10</b>					<b>S/. 42.457,09</b>

Fuente: los autores

### CUADRO N° 12

#### RESUMEN DE LOS CUADROS COMPARATIVOS

DETALLE	COSTOS ANTES	COSTOS DESPUÉS	DIFERENCIA	PORCENTAJE
MODELO CONTINENTAL	28.346,50	26.941,96	S/. 1.404,54	4,95%
MODELO YACAR	16.421,60	15.515,13	S/. 906,47	5,52%
<b>TOTAL</b>	<b>S/. 44.768,10</b>	<b>S/. 42.457,09</b>	<b>S/. 2.311,01</b>	<b>5,16%</b>

Fuente: los autores

**CAPITULO V**

**PRESENTACIÓN**

**Y**

**DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

## **5.1.- PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

### **5.1.1.- INTRODUCCIÓN**

Como consecuencia de la aplicación de las técnicas y recolección de datos en la empresa Fábrica de Sueños SAC ubicada en la ciudad de Trujillo, seleccionada para la investigación, se logró determinar la situación actual en estudio, logrando identificar en esta empresa sus características y problemas más relevantes con relación a la aplicación de un sistema de costos por órdenes de trabajo, resultados obtenidos de la aplicación de entrevistas, cuestionario y la observación directa.

### **5.1.2.- ENTREVISTAS**

**5.1.2.1.- Entrevista al contador:** Al entrevistar al contador de la empresa menciona que no se realizan actividades de costos ya que requiere de tiempo y dedicación. Por lo que tienen que realizar un control adecuado y documentado, el cual permita recaudar la información necesaria para la toma de decisiones gerenciales.

Este profesional que realiza su labor de manera externa para aspectos tributarios. Menciona que la falta de un sistema de costos conlleva al desorden e informalidad de la empresa. Agravando la situación de la empresa en cuanto a información especialmente en costos, lo que expresa la necesidad de contar con sistemas de costos apropiados ante la grave informalidad y desorden en el que predominan la mayoría de sus actividades.

**5.1.2.2.- Entrevista al administrador:** Al realizar la entrevista al administrador, él nos indica que actualmente laboran en la empresa 8 trabajadores de los cuales 5 son de producción y 3 del área administrativa.

El administrador es quien conoce perfectamente los componentes que tiene la elaboración de los colchones; desconociendo el procedimiento y distribución adecuada de los recursos, donde comenta que no aplican una técnica para el uso y control de los (materiales, recurso humano y factor tiempo). Mostrando la falta de un contador analítico que ayude con la nueva propuesta del diseño y aplicación de un sistema de costos en la empresa.

**5.1.2.3.- Entrevista al gerente:** En la entrevista con el gerente nos percatamos que tiene un amplio conocimiento sobre el giro de su negocio. Sin embargo, debido a la mala administración y el poco control de los recursos con los que trabaja, no le permite visualizar y obtener una utilidad mayor a la que percibe actualmente.

El gerente se interesó en la planificación de la documentación que se utilizara a lo largo del proceso productivo ya que con la aplicación del sistema de costos por órdenes se implementara nuevos formatos para el control adecuado de los recursos en el proceso productivo. Coincidiendo con él, llegamos a la conclusión de que la aplicación de un sistema de costos por órdenes es el más adecuado y oportuno en la toma de decisiones gerenciales.

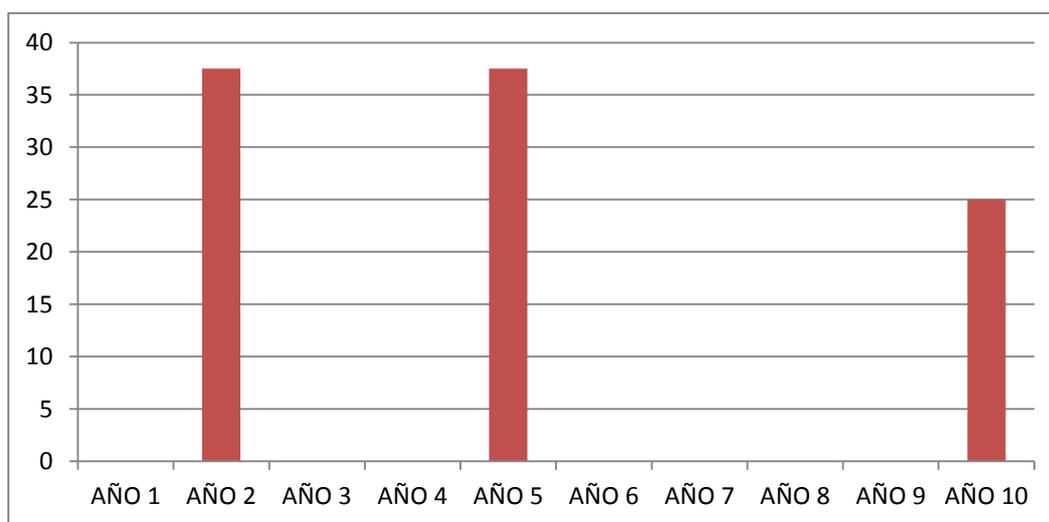
### 5.1.3.- CUESTIONARIO APLICADO AL PERSONAL DE LA EMPRESA

**CUADRO N° 13: TIEMPO DE SERVICIO DEL PERSONAL DE LA EMPRESA] FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C AÑO 2013.**

AÑOS	CANTIDAD	%
10	2	25
5	3	37.5
2	3	37.5
TOTAL	8	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N°10**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

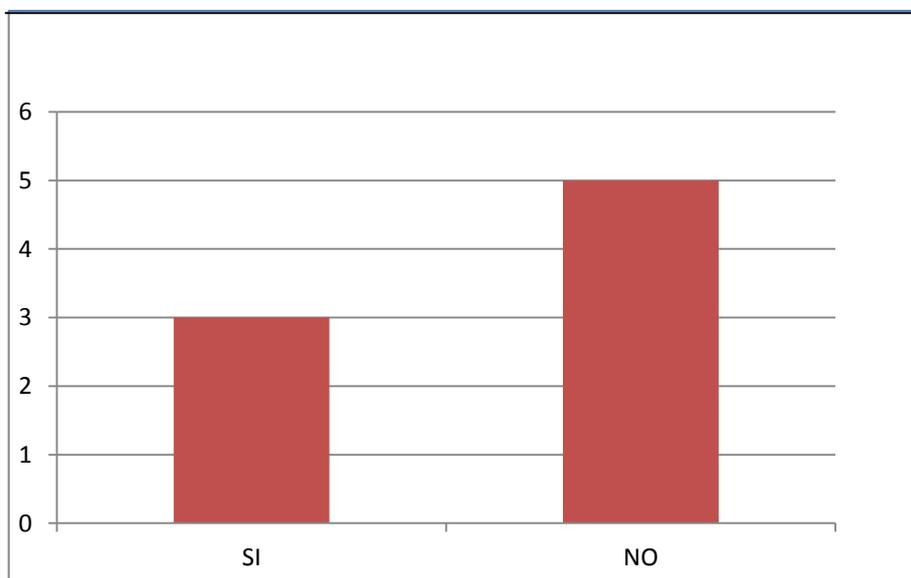
Como se puede observar en el cuadro, dos trabajadores llevan laborando 10 años en la empresa, los mismos que representan el 25% del recurso humano con el que se cuenta. Tres trabajadores vienen laborando desde hace 5 años, lo cual está representado por el 37.5%; así mismo 3 trabajadores laboran desde hace 2 años, los cuales representa el 37.5% que son quienes conocen menos en cuanto a la utilización y medición de los recursos.

**CUADRO N° 14: CONOCIMIENTO SOBRE EL SISTEMA DE COSTOS DEL PERSONAL DE LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013.**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	%
Si	3	37
No	5	63
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Fuente : Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 11**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

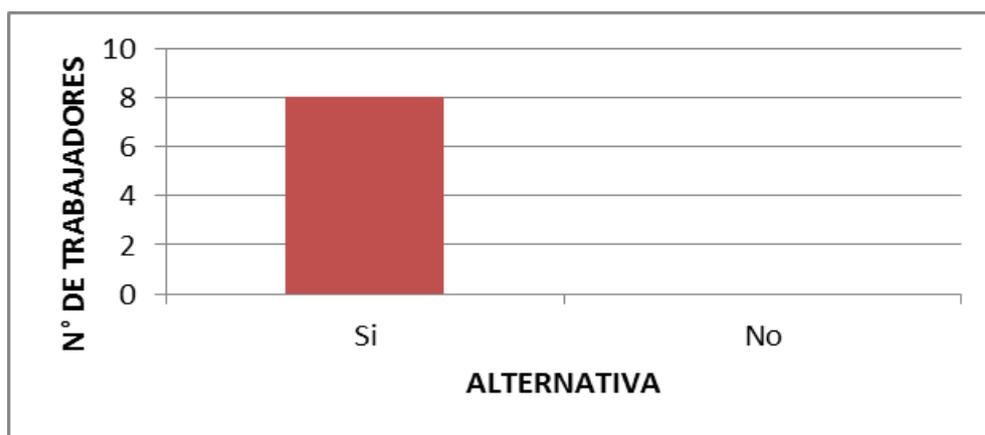
El 38% de los trabajadores tiene una idea de un sistema de costos; pero no saben diseñarlo para que ayude a organizar la producción, así mismo el 63% de los trabajadores no tienen el conocimiento necesario, debido a la falta de preparación, falta de instrucción y capacitación por parte de la empresa.

**CUADRO N° 15: PERSONAL ENCARGADO DE LA PRODUCCIÓN DE LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013.**

PERSONAL	CANTIDAD	%
Administrador	1	12.5
Gerente	7	87.5
TOTAL	8	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 12**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

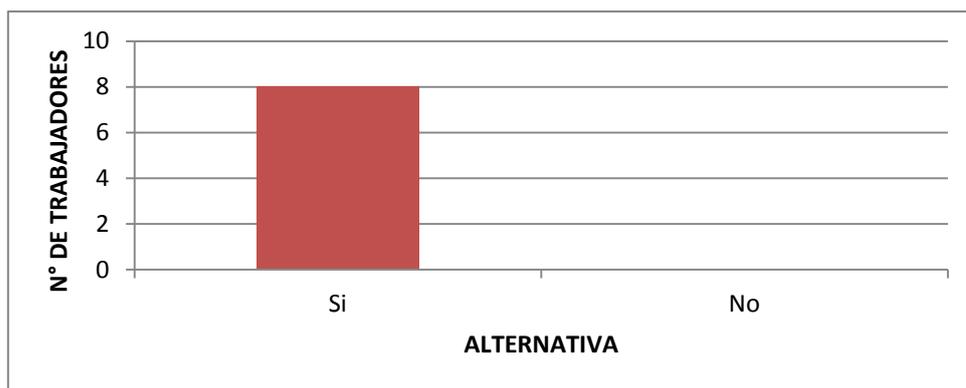
Sobre quien ordena producir, el 87.5% responde, que el responsable de dar la orden para producir es el gerente. El 12.5% responde que quien ordena producir es el administrador, evidenciando que no existen funciones bien definidas para que estas sean respetadas y acatadas.

**CUADRO N° 16 : CONOCIMIENTO SOBRE EXISTENCIA DEL RESPONSABLES DE LA PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

EXISTENCIA DEL RESPONSABLE	CANTIDAD	%
Si	8	100
No	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 13**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

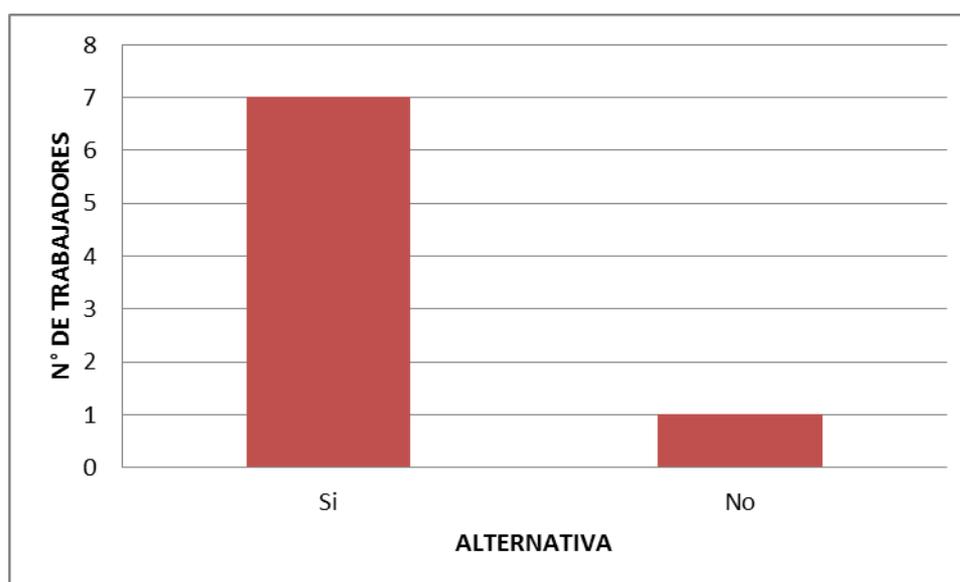
Todos los trabajadores que representan un 100% contestaron que si existe un responsable de producción mencionando al gerente, como único responsable de la producción. Con lo cual se deduce que la gerencia no conoce sus funciones.

**CUADRO N° 17: CONOCIMIENTO SOBRE FUNCIONES ESTABLECIDAS EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013.**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	%
Si	7	87.5
No	1	12.5
TOTAL	8	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 14**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

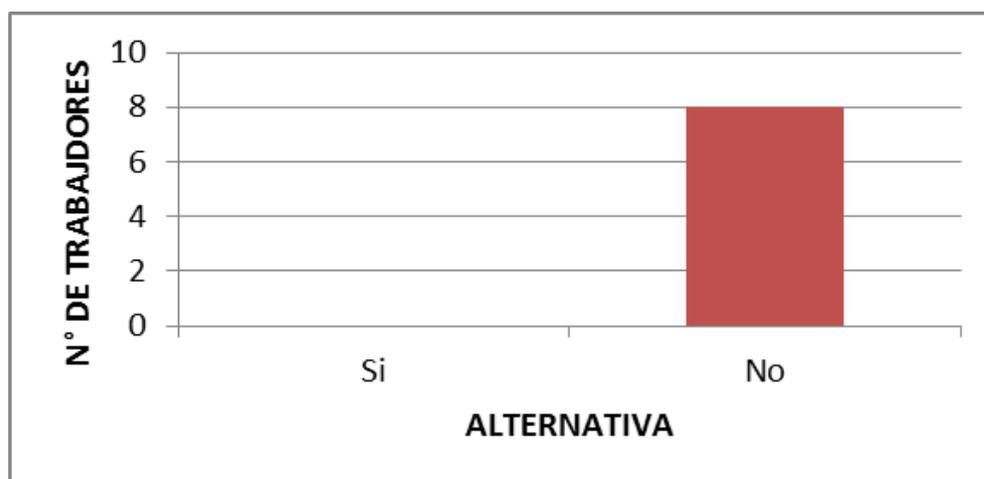
El 87.5% contestaron que si tenían conocimientos de sus funciones y sabían la actividad que desarrollarían en el proceso productivo, mientras que un 12.5% no tenía claro las funciones que debían desempeñar por el motivo que tenían poco experiencia en el rubro y no existe un manual de funciones y procedimientos que les ayude al buen desempeño de sus funciones.

**CUADRO N° 18: CONOCIMIENTO SOBRE EL CONTROL DE LOS RECURSOS EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	%
Si	0	0
No	8	100
TOTAL	8	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 15**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

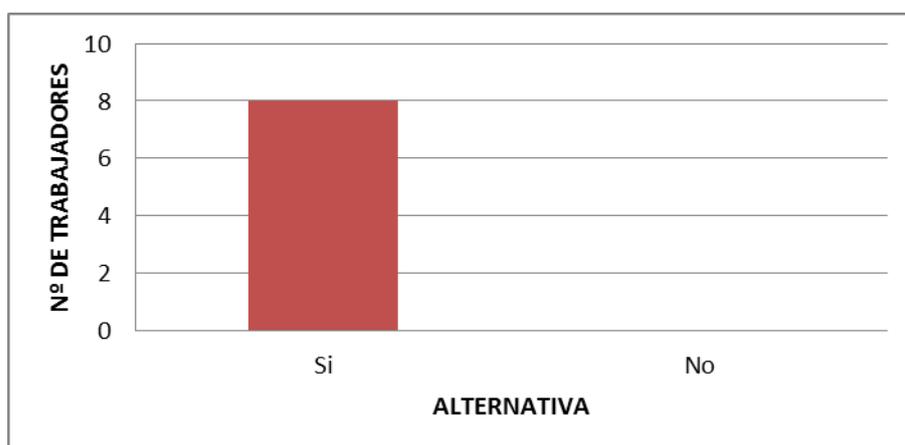
Ante la pregunta formulada sobre si existe un adecuado control de los recursos el 100% de los trabajadores contestaron que no, debido a que no llevan un control de inventarios, mano de obra y los gastos de fábrica con formatos de acuerdo al giro del negocio. Los cuales no se centralizan en una hoja de costos que ayude al informe gerencial para la toma de decisiones.

**CUADRO N° 19: IDENTIFICACIÓN DE LOS MATERIALES UTILIZADOS EN LAS FASES DEL PROCESO PRODUCTIVO EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	%
Si	8	100
No	0	0
TOTAL	3	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 16**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

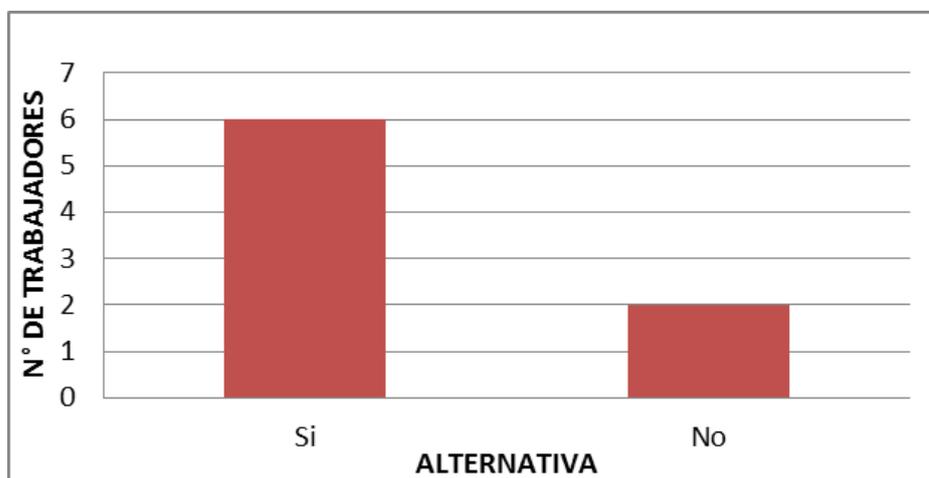
Debido a la labor diaria y frecuente de los operarios, el 100% conoce e identifica los materiales que se consumen en cada proceso de la producción de acuerdo al modelo, tamaño, cantidad y calidad requerida.

**CUADRO N° 20: IDENTIFICACIÓN DE LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

IDENTIFICACIÓN DE PROCESOS	CANTIDAD	%
Si	6	75
No	2	25
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 17**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

EL 75% conocen e identifican las fases que existen en la elaboración de los colchones, debido a que vienen trabajando de 3 años a más, es por ello que se han familiarizado con cada una de las fases evidenciando que conocen el desarrollo de la producción mas no emplean una técnica para optimizar los recursos con los que trabajan.

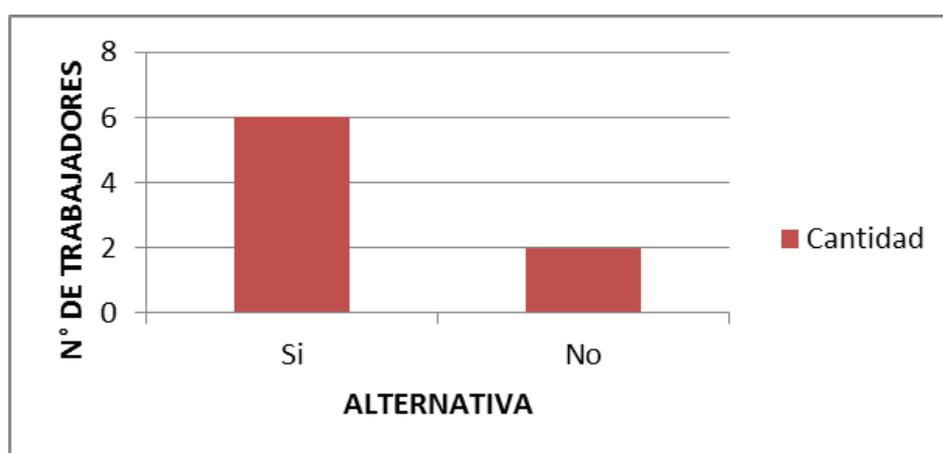
El 25% no tiene conocimiento claro de las fases ya que no tienen experiencia por los pocos años que trabajan en la empresa lo que necesitan conocer más de la empresa para que se sientan parte de ella incluso conocer su visión y misión para ayudar alcanzarlo.

**CUADRO N° 21: CONOCIMIENTO SOBRE LA OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

OPTIMIZACIÓN	CANTIDAD	%
Si	6	75
No	2	25
TOTAL	8	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 18**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

En cuanto al manejo de tiempos y control de materiales el 75% afirma que sí se podría optimizar el uso de los recursos en base a la experiencia y la aplicación del control de los materiales para el cual solicitan sea documentado.

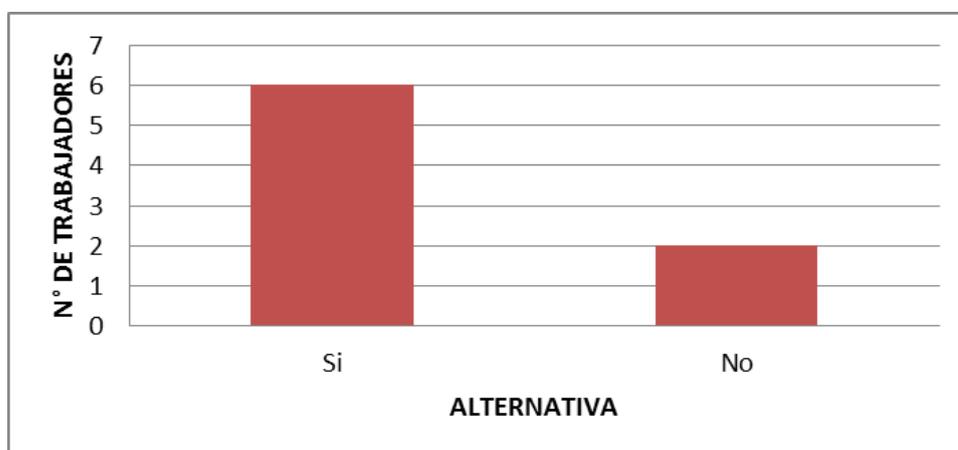
Un 25% no podría optimizar los recursos por lo que no tienen mucha experiencia en cuanto a utilización y manejo de los recursos empleados por lo que se necesita capacitación para mejorar la producción y trabajar conjuntamente.

**CUADRO N° 22: CONOCIMIENTO SOBRE MEJORA DEL PROCESO PRODUCTIVO EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

MEJORA	CANTIDAD	%
Si	6	75
No	2	25
TOTAL	3	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 19**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

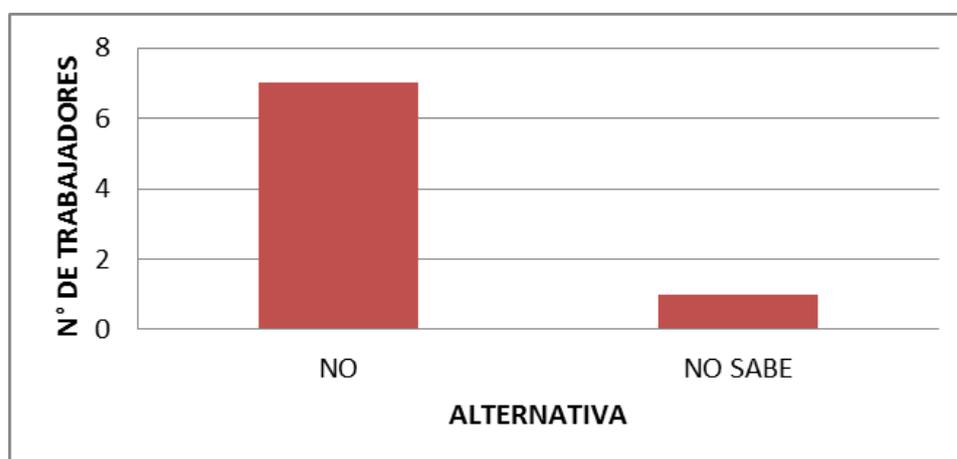
En relación a la mejora del proceso productivo, este se da con un buen control y seguimiento de los tiempos conjuntamente con el uso de los materiales, donde un 75% expresan que está de acuerdo con la mejora, mientras que un 25 % dice que no, por la poca experiencia y conocimiento en cuanto al uso de los materiales en la fabricación de colchones.

**CUADRO N° 23: CONOCIMIENTO SOBRE REGISTRO ADECUADO DE ENTRADAS Y SALIDAS DEL ALMACÉN EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

ALTERNATIVA	CANTIDAD	%
No	7	88
no sabe	1	12
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 20**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

Un 88% informó que no tiene establecido un registro adecuado de las entradas y salidas del almacén por lo mismo que no llevan un kardex y un inventario valorizado con lo que pueda controlar los materiales que se utilizan en la producción de una orden de pedido.

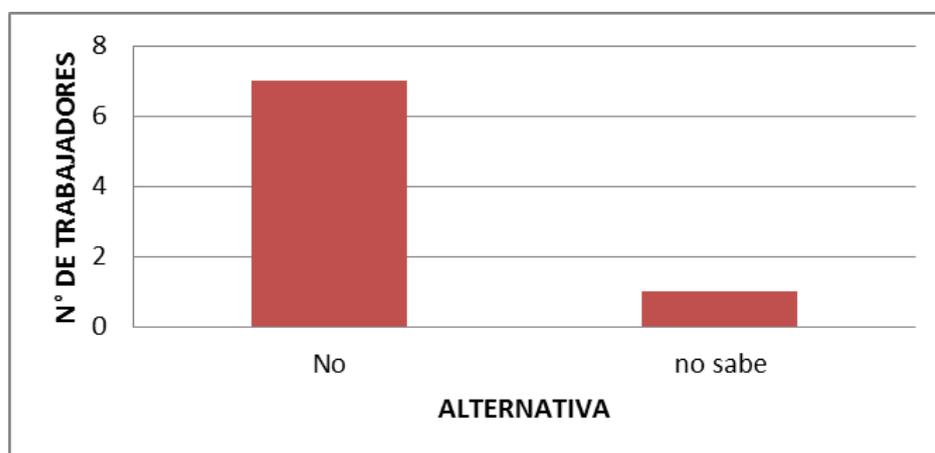
Un 12 % representa a un operario dice no saber por desconocimiento y poca instrucción que tiene lo que confirma que no realizan capacitaciones al personal con el fin de motivarlos y así obtener mejores resultados.

**CUADRO N° 24: CONOCIMIENTO SOBRE ELABORACIÓN DE REPORTES E INFORMES EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

ELABORACIÓN DE INFORMES	CANTIDAD	%
No	7	88
no sabe	1	13
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100</b>

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 21**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

En el cuadro anterior se puede observar que un 88% afirma que no elabora reportes a la gerencia por la falta de instrucción de cómo aplicar un sistema de costos. El cual impide medir los costos reales en tiempo oportuno para la toma de decisiones gerenciales.

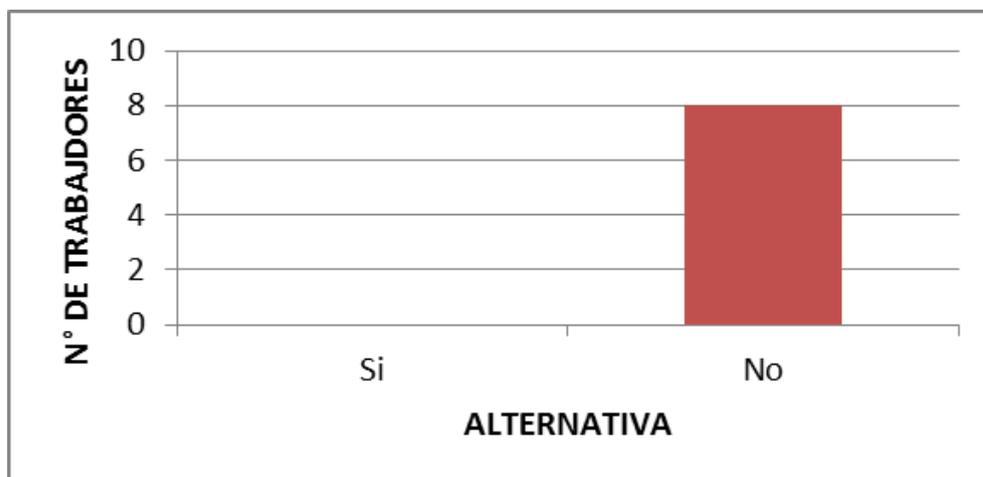
Un 13% afirma que si elaboran reportes gerenciales, deficientes e inexactos ya que no permiten tener datos reales en los cuales se pueda sustentar una decisión.

**CUADRO N° 25: IMPORTANCIA DE UN SISTEMA DE COSTOS EN LA EMPRESA FÁBRICA DE SUEÑOS SAC AÑO 2013**

IMPORTANCIA DEL SISTEMA DE COSTOS	CANTIDAD	%
Totalmente de acuerdo	8	100
Indiferente	0	0
TOTAL	8	100

Fuente: Fábrica de Sueños SAC

**GRÁFICO N° 22**



Fuente: Fábrica de Sueños SAC

El 100% considera que es de vital importancia la aplicación de un sistema de costos ya que actualmente no hay un control de los recursos y materiales utilizados, lo que genera un desorden e ineficiencia que no ayuda a la gerencia en la toma de decisiones. Observando que la falta de un sistema de costo está ocasionando información distorsionada, con respecto a los costos de producción.

#### 5.1.4.- RESULTADO DE EVALUACIÓN DE CARACTERÍSTICAS DE LOS PROCESOS

CUADRO N° 26

ITEMS	CARACTERISTICAS	%
1	Control adecuado de recursos.	NO 100
2	Identificación de materiales.	SI 100
3	Identifica procesos.	SI 75
4	Optimiza recursos	SI 75
5	Expectativas de mejora en los procesos de producción.	SI 75
6	Registro adecuado de almacén.	NO 88
7	Elaboración de informes de gerencia.	NO 88

La empresa presentó deficiencias en el control de los materiales y recursos empleados en cada orden de pedido debido a que no tienen un sistema ordenado y documentado, el cual permita recaudar información real.

De acuerdo a la información obtenida mediante la encuesta, colige que la empresa no cuenta con un manual de organización y funciones del cual se puedan regir y desempeñar un rol establecido.

También se observó que la empresa no cuenta con un manual de procedimientos definido que ayude a las funciones que desempeñan cada trabajador.

La necesidad de contar con un sistema de costos bien definido y de acuerdo al proceso de producción es evidente ante la grave informalidad y desorden con el que vienen trabajando.

Con respecto a la información gerencial esta es totalmente ineficiente debido a que los informes con los que cuentan no son reales y están basados en supuestos y cifras poco consistentes sin un sustento documentado del control de los recursos utilizados.

## **5.2.- DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

**Chambergó (2012)**, nos dice que el sistema de costos por órdenes nos permite determinar los costos de producción totales y por cada unidad producida, con lo cual estamos totalmente de acuerdo ya que con la aplicación del sistema llegamos a confirmar y demostrar la obtención de resultados óptimos para la empresa en cuanto a los costos unitarios por cada orden de producción.

Con respecto al tipo de empresa nuestros hallazgos indican que llevan una contabilidad de tipo comercial. **Siniestra (1996)**. Comenta que los sistemas de costos se limitan a acumular datos, para costear los productos e incorporarlos en informes de contabilidad financiera exclusivamente de las industrias. Lo cual discrepa con **Apaza (2011)**, donde considera que la utilización de un sistema de costos es aplicable a toda empresa ya sea comercial o industrial para ordenar y obtener datos reales que ayuden a la gestión, es por ello que estamos de acuerdo con la teoría mencionada ya que el sistema de costos es de acuerdo a la realidad de la empresa.

**Alvarado y Huamán (2004)**, Diseño de un sistema de costos por órdenes de trabajo y la productividad de la empresa industrial de calzado Omega S.A.C. Tesis De Titulación, Universidad Privada Antenor Orrego Trujillo-Perú. Comentan que tenían como propósito diseñar un sistema que permita ser más productiva en cuanto a una buena utilización de los recursos. Al comparar con los hallazgos, compartimos sus opiniones que son de gran importancia, ya que mostró la forma adecuada de organizar la información en registros y formatos contables de producción sirviendo como base en la aplicación del presente trabajo de investigación.

En la aplicación de un sistema de costo por órdenes es importante, elaborar un diagrama de flujo en el cual se vea reflejado los procesos de producción. En concordancia con los hallazgos **Ralph, Fabozzi y Adelberg (1990)**, quienes sostienen que uno de los primeros pasos que debe dar, es la elaboración de un diagrama del flujo del proceso productivo, en el cual se delimitan la forma bien clara, tanto de las áreas como departamentos de producción con los de servicio para que permita la eficiencia en la gestión del costo tal como se ve en el gráfico N°8.

En cuanto a la integración de costos **Chambergo (2012)**, menciona que para el costeo por órdenes de fabricación se utiliza una hoja resumen maestra donde están descritos la materia prima, la mano de obra y los gastos indirectos de fabricación, se ha tomado la decisión de ampliar la hoja de costos maestra, verificando que los costos indirectos de fabricación se dividen en dos grupos, los costos variables y los costos fijos considerados para la obtención de importes más exactos, los mismo que ayudarán a toma de decisiones objetivas.

De acuerdo con las conclusiones de **Lezama y Otoyá (2013)** “el sistema de control interno y la optimización de recursos de los proyectos productivos de los centros experimentales de formación profesional” tesis de titulación, Universidad Privada Antenor Orrego Trujillo-Perú. Mencionan que un sistema

de control interno afecta de manera positiva en la optimización de recursos, con lo cual estamos de acuerdo, la empresa Fábrica de Sueños SAC requiere del control interno y seguimiento del sistema de costos por órdenes aplicado, para la obtención de resultados eficientes en cuanto al manejo de sus recursos.

Después de aplicado el sistema de costos por órdenes se contrasta y comprueba la hipótesis planteada: “si se aplica un sistema de costos por órdenes en la empresa Fábrica de Sueños se optimiza el uso de los recursos (materiales humanos y financieros”. De tal manera que al seguir aplicando este sistema de costos por órdenes, contribuya significativamente en la gestión de la empresa.

**CONCLUSIONES**

**Y**

**RECOMENDACIONES**

## CONCLUSIONES

- 1) El diagnóstico inicial realizado a la empresa Fábrica de Sueños SAC permitió evidenciar los insuficientes procedimientos en el control de los materiales y recursos empleados para la producción de colchones.
- 2) Con la aplicación de un sistema de costos por órdenes permite optimizar el uso de los recursos (materiales, humanos y factor tiempo) en la empresa Fábrica de Sueños SAC
- 3) Con respecto al planeamiento y control de los recursos empleados en cada orden de pedido, queda demostrado que con la aplicación de este sistema de costos por órdenes es más eficaz y eficiente la información obtenida, quedando como base para posteriores órdenes de pedido.
- 4) Los datos obtenidos a través de la implementación del sistema de costos al ser comparados con los costos procesados antes de la aplicación del sistema, evidencia una disminución en S/. 2,311.01 del costo total de la orden de pedido; es decir, una reducción del 5.16% en cuanto a la optimización del uso de los recursos en la empresa Fábrica de Sueños SAC. ( ver cuadro N° 12)

## RECOMENDACIONES

- 1) Mejorar la estructura organizacional. Esto le permitirá reducir sus costos y ser competitivos para lograr el cumplimiento de los objetivos.
- 2) Capacitar y adiestrar al personal de producción en cuanto a la utilización de los formatos diseñados para obtener información del proceso productivo.
- 3) Elaborar manuales e instructivos que permitan registrar y transmitir en forma ordenada y sistemática la información de los procesos de producción.
- 4) Seguir y controlar continuamente el uso de los recursos utilizados en la producción.
- 5) Evaluar y hacer un seguimiento del sistema propuesto y aplicado en la empresa Fábrica de Sueños SAC.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alvarado, D. (2004). Huamán, E. (2004). *Diseño de un sistema de costos por órdenes de trabajo y la productividad de la empresa industrial de calzado Omega S.A.C.* Tesis De Titulación, Universidad Privada Antenor Orrego Trujillo-Perú.

Aniceto, M. (2007). *Aplicación del sistema de costos por órdenes de trabajo para la empresa constructora y negocios inmobiliarios san LUIS S.R.L.* Tesis. De Titulación, Universidad Privada Antenor Orrego Trujillo-Perú.

Alvares, P. (2012). *Optimización de recursos en la gestión administrativa para la toma de decisiones* Perú: Ediciones Instituto Pacifico S.A.C.

Apaza, M. y Santa Cruz, A. (2010). *Contabilidad de costos* (2 da edición).

Arrelucea, K. (2011). *“Propuesta de un diseño de costos por órdenes y su incidencia en la gestión en la empresa zicca calzados S.A”* Tesis. De Titulación, Universidad nacional de Trujillo-Perú.

Becker, M. (1993). *Contabilidad De Costos un enfoque administrativo para la toma de decisiones* (2 da edición) México: mc Graw –Hill

Chambergó, I. (2012). *Sistema de Costos, Diseño e implementación en las empresas de servicios, comercial e industrial* Perú: Ediciones Instituto Pacifico S.A.C, 2º Edición.

Cárdenas, R. (2012). *Contabilidad y costos* Actualidad Empresarial Perú: Ediciones Instituto Pacifico S.A.C, (2º quincena de mayo).

De la cruz, H. (2000). *Glosario empresarial*. Perú: Editorial Ivera Asociados EIRL, 1ra. Edición.

Farfán, S. (2000). *Contabilidad de Costos–Enfoque Peruano Internacional*. Perú: Imprenta Unión de la Universidad Peruana Unión.

Horngren, C. (1990). *Contabilidad de Costos en enfoque gerencial*. México: MC Graw Hill 8º Edición.

Siniestra, I. (1996). *Contabilidad de costos, conceptos*. México: Uthea.

Stoner, J. (1996). *Planeación de los recursos empresariales*. México: Prentice Hall. 5ª Edición.

La torre, J. (2012). *Visión moderna de los costos por órdenes de antawasi S.A.C.* tesis de titulación, universidad cesar vallejo Trujillo-Perú.

López, J. (2011). *Implementación de un sistema de costos por órdenes para determinar el costo unitario en obras de conjuntos residenciales sujetas a independización*. Tesis de Titulación Universidad nacional de Trujillo- Perú.

Lezama, M. (2013). Otoyá, A. (2004). *El sistema de control interno la optimización de recursos de los proyectos productivos de los centros experimentales de formación profesional*. Tesis De Titulación, Universidad Privada Antenor Orrego Trujillo-Perú.

Paredes, R. (2000) – pioner *Normas Internacionales De Contabilidad*. (NICS) instituto de investigación del pacifico EIRL.

Ralph, P. Fabozzi, F y Adelberg, A. (1990). *Contabilidad de costos, conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. México: Uthea.

Ariana, V (2013), *Más recientes en finanzas*. Recuperado el 15 de setiembre 2013 10:45 pm de <http://www.gestiopolis.com/finanzas-contaduria/>.

Glosario empresarial. Recuperado el 10 de setiembre 2013,9:30 pm de <http://www.economic.es/programa/glosario>.

Mario, A (2013), *conceptos de costos*. Revista actualidad empresarial. Recuperado el 16 de setiembre 2013, 10:20 pm de <http://www.aempresarial.com/web/index.php#&panel/17/09/2013>.

*Introducción a la Teoría de los Costos*. Recuperado el 18 de setiembre 2013,09:28 pm de <http://www.monografias.com/trabajos4/costos/costos.shtml>

## ANEXOS

### ANEXO N°1

#### CUESTIONARIO

1.- ¿Hace cuánto tiempo trabaja en la empresa (años cumplidos)

10       5       2

2.- ¿Ud. sabe o tiene idea de un sistema de costos?

si

No

3.- ¿Quién ordena producir?

Administrador

Gerente

Ninguno

4.- ¿Existe un responsable de la producción?

Si       no

5.- ¿Las funciones que realizan están definidas y establecidas?

Si       no       ninguno

6.- ¿Se lleva un control adecuado de los recursos?

Si       no       ninguno

7.- ¿Identifica los materiales que se utilizan en los procesos de producción?

Si       no       ninguno

8.- ¿Identifica los procesos de producción?

Si  no  ninguno

9.- ¿Usted cree que podría optimizar el uso de los recursos?

Si  no  no sabe

10.- ¿Cree que se podría mejorar el proceso productivo?

Si  no  no sabe

11.- ¿Se lleva registro adecuado de entradas y salidas del almacén?

Si  no  no sabe

12.- ¿Elaboran reportes o informes a gerencia sobre la producción?

Si  no  no sabe

13.- ¿Cree usted que la aplicación de un sistema de costos es de vital importancia para la empresa?

Si  no

## ANEXO N° 2

### RECEPCIÓN DE PEDIDO

FÁBRICA DE SUEÑOS S.A.C															
Calle la Florida Mz. Ñ Lt.1 La Esperanza Pte. Baja Trujillo - La Libertad															
RECEPCIÓN DE PEDIDO															
Nº.Pedido : <input style="width: 100%;" type="text"/>			FECHA : <input style="width: 100%;" type="text"/>			TELÉFONO : <input style="width: 100%;" type="text"/>									
CLIENTE : <input style="width: 100%;" type="text"/>															
R.U.C. : <input style="width: 100%;" type="text"/>															
DIRECCIÓN : <input style="width: 100%;" type="text"/>															
FECHA DE ENTREGA: <input style="width: 100%;" type="text"/>															
															
ITEM	CÓDIGO	MEDIDA	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	P. UNITARIO	TOTAL									
<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="text-align: right; border: none;">SUB-TOTAL S/.</td> <td style="text-align: right; border: none;">-</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right; border: none;">IMPUESTO S/.</td> <td style="text-align: right; border: none;">-</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: right; border: none;"><b>TOTAL S/.</b></td> <td style="text-align: right; border: none;"><b>-</b></td> </tr> </table>								SUB-TOTAL S/.	-		IMPUESTO S/.	-		<b>TOTAL S/.</b>	<b>-</b>
	SUB-TOTAL S/.	-													
	IMPUESTO S/.	-													
	<b>TOTAL S/.</b>	<b>-</b>													
ESPECIFICACIONES: <input style="width: 100%; border: none;" type="text"/>															
_____ FIRMA DEL CLIENTE					_____ ADMINISTRADOR			_____ PRODUCCIÓN							











